



KAB-INSTITUT FÜR FORTBILDUNG  
& ANGEWANDTE SOZIALETHIK

2024

# MITARBEITER VERTRETUNG

Schulungen  
& Trainings



Dialog &  
Prozessbegleitung



Kompetenz  
FÜR BETEILIGUNG ●

### **Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Kolleginnen und Kollegen,**

die kifas gemeinnützige GmbH feierte im Jahr 2023 das 20-jährige Bestehen.

In der Jahresmitte 2023 folgte der Wechsel in der Geschäftsführung: Alois Nock hat seit 2003 das Institut aufgebaut und geleitet. Ihm verdankt die kifas GmbH eine stete Weiterentwicklung der Angebote und die Verwirklichung einer christlichen Unternehmenskultur, die uns nachhaltig geprägt hat.

Neu in der Geschäftsführung sind seit 1. Juli 2023 Susanne Nock und Peter Weisser, die bei der Gesellschafterversammlung im Mai bestellt wurden. Susanne Nock war zuletzt Verwaltungsleiterin bei kifas, Peter Weisser inhaltlicher Leiter – diese Aufgaben werden sie in der neuen Funktion jeweils fortführen.

Wir als „Neue“ werden Sie und Euch mit unseren vielfältigen Angeboten auch weiterhin bestmöglich unterstützen. Wir sind dankbar für jede Anregung, die die Qualität unserer Leistungen steigert.

2023 war auch das Jahr der neuen Grundordnung. Mit der Neuorientierung an der institutionellen Loyalität erlangt der Begriff der Dienstgemeinschaft eine neue Dimension. Betriebliche Mitbestimmung als Demokratisierung der Gesellschaft in den Einrichtungen von Kirche und Caritas verlangt von Mitarbeitervertretungen und Dienstgebern ein erneutes Nachdenken über die Ausgestaltung der vertrauensvollen Zusammenarbeit.

Um unserem eigenen Anspruch gerecht zu werden, Dienstleister für die Dienstgemeinschaft zu sein, sind wir dabei, die Inhalte der neuen Grundordnung in unsere Angebote zu integrieren.

Mit besten Grüßen

**Susanne Nock**  
Geschäftsführerin

**Peter Weisser**  
Geschäftsführer





## INFORMATIONEN

Ihr Weg zur MAV-Schulung	5
Lernplattform & Online-Veranstaltungen	6
Termine der Online-Veranstaltungen	7
Inhouse-Veranstaltungen	8
Schulungszeiten & Preise 2024	9
Terminübersicht	24
Tagungshäuser	43
kifas Referent*innen   externe Trainer*innen und Referent*innen	44
Informationen und Anmeldung, Kopiervorlage: Anmeldung	46

## GRUNDLAGEN

Ihre Basis: Die Grundseminare	10
Arbeitsverhältnisse auf den Punkt gebracht	13
AVR Inhalte und Regelungen	13
Schulungsanspruch und Ausstattung der MAV	14
Erfolgreich mit dem ABD umgehen	14
Erfolgreich mit dem ABD umgehen – speziell für Kita-MAVEN	14

## PERSONELLE MASSNAHMEN

ABD-Eingruppierung - richtig gemacht	15
AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung im Sozial- und Erziehungsdienst	15
AVR-Eingruppierung und Entgelt im Sozial- und Erziehungsdienst	15
AVR-Eingruppierung und Entgelt in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen	16
AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen	16
AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Sozialstationen	16
Lehrkräfte im kirchlichen Dienst	17
Altersteilzeit und Altersvorsorge	17
Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen	17
Mitbestimmung in Personalangelegenheiten	18
Mobiles Arbeiten und Homeoffice	18

## GESUNDHEIT

Grundlagenseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten	20
Vertiefungsseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten im Sozial- und Erziehungsdienst	20
Vertiefungsseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten in der (ambulanten) Pflege	20
Gefährdungsbeurteilung der psychischen Belastung	21
Umgang mit psychisch belasteten und erkrankten Kolleg*innen	21
Betriebliche Gesundheitsförderung aktiv mitgestalten	21
Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) erfolgreich planen, durchführen und gestalten	22
Zwischen Mandat und Arbeitsverpflichtung: Und wo bleib ich?	22

## ORGANISATION

Konfliktmanagement I	27
Konfliktmanagement II	27
Ziele setzen, Stärken aktivieren, Energien bündeln	27
Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren	28
Als Mitarbeitervertreter*in qualifiziert beraten, begleiten und unterstützen	28
Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	28
Kolleg*innen unter Druck: Als MAV mit schwierigen Themen umgehen	29
Inklusion und Teilhabe in der Dienstgemeinschaft	29
Generationswechsel in der MAV	29

# Inhaltsverzeichnis

## RECHTSPRAXIS

Mutterschutz und Elternzeit	30
Aktuelle Rechtsprechung	30
Mobiles Arbeiten und Homeoffice	30
Mit einer Geschäftsordnung die MAV-Arbeit strukturieren	30
Die aktiven und passiven Beteiligungsrechte der MAV	31
Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten	31
Initiativrechte der MAV:	
Einrichtung, Dienstgemeinschaft und Arbeitsbedingungen gestalten und verbessern	31
Initiativrechte der MAV: Durchsetzung von Beteiligungsrechten	32
KAGO - Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung	32
Workshop Dienstvereinbarung Arbeitszeit	32
Mitarbeitervertretungsrecht in Bewegung	33
Arbeitsrecht in Bewegung von A(rbeitsvertrag) bis Z(eugnis)	33
Die Haftung der MAV	33
Mein Fall - dein Fall - unser Fall	33

## ORGANE BETRIEBLICHER MITBESTIMMUNG

Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	34
Seminar für Vorsitzende und Stellvertreter*innen	34
MAV-Arbeit mit Ausschüssen strukturieren	34
Der Zukunft eine Stimme geben	35

## MAV-PROFESSIONAL

MAV meets Politik	35
-------------------	----

## WIRTSCHAFT

Wirtschaftsausschuss kompakt	35
------------------------------	----

## KOMPETENZRAUM DIENSTGEMEINSCHAFT

Wir sind Dienstgemeinschaft!	36
Fachtagung 2024	36
Die aktiven und passiven Beteiligungsrechte der MAV	37
Workshop zur Dienstvereinbarung Arbeitszeit	37
Mitbestimmung in Schulen	37
Inklusion und Teilhabe in der Dienstgemeinschaft	38
Betriebliche Gesundheitsförderung aktiv mitgestalten	38
Grundlagenseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten	38
Vertiefungsseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten im Sozial- und Erziehungsdienst	39
Vertiefungsseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten in der (ambulanten) Pflege	39
Gefährdungsbeurteilung der psychischen Belastung	39
Umgang mit psychisch belasteten und erkrankten Kolleg*innen	39

## FORTBILDUNGSREIHEN

Systemischer Organisations- und Konfliktcoach	41
Innovationsberater*in	42

Aktuelle Termine und Themen unter [kifas.org/seminare](https://kifas.org/seminare)

Melden Sie sich für die kifas-Infomail an: [kifas.org/kontakt](mailto:kifas.org/kontakt)

# Ihr Weg zur MAV-Schulung

Die von kifas angebotenen Schulungen sind mit Schreiben vom 26.07.2023 vom Erzbischöflichen Ordinariat München und Freising als geeignet im Sinne des § 16 MAVO anerkannt.

Aktenzeichen: 311/35.59-2019/1#029 und 311/35.59-2010/1#048

Beantragungen bei weiteren Diözesen laufen, Informationen auf Anfrage oder über unsere Website.

**Schulungsanspruch:** 3 Wochen pro Amtszeit (§ 16 Abs. 1 MAVO) plus eine Woche für MAV-Mitglieder in Wirtschaftsausschüssen (§ 16 Abs. 3 MAVO)

KURZ-  
INFO

## Schulungsanspruch und Ausstattung der MAV

27.02.2024

9:30 - 12:30 Uhr

### Auswahl treffen

Änderungen, neue Themen und Zusatztermine  
[www.kifas.org/seminare](http://www.kifas.org/seminare)

### Beschluss fassen in Ihrer MAV

### bei Bedarf

telefonische Reservierung 0 99 72 / 5 97 98 70  
(Vormerkung für maximal zwei Wochen)

### Genehmigung einholen beim Dienstgeber

### schriftliche Anmeldung

über unsere Website, per E-Mail oder Formular (Seite 47)

### Vorbereiten & Mitbringen:

Unterlagen auf unserer Lernplattform zum Download und Ausdrucken  
(alle Teilnehmenden bekommen einen Zugang)

Los geht's.

## Unsere Lernplattform [digital.kifas.org](https://digital.kifas.org)



- Für jede Veranstaltung gibt es bei kifas einen virtuellen Kursraum auf unserer Plattform **digital.kifas.org**. Hier finden Sie fünf Werkzeuge vor Beginn Ihrer Schulungsunterlagen, Infos zur Schulung und zu den Referent\*innen sowie Info-Material.
  - Sie können die Unterlagen herunterladen und ausdrucken oder in digitaler Form (Tablet, Laptop) mit zur Schulung bringen.
  - Der Kursraum ist auch nach der Veranstaltung für Sie zugänglich; Sie finden dort gegebenenfalls ergänzende Unterlagen, Foto-Dokumentationen oder Protokolle.
- Für Ihren Zugang benötigen wir zusammen mit Ihrer Anmeldung Ihre persönliche E-Mail-Adresse!

## Vorbereitung für Online-Veranstaltungen

- Sie benötigen Ihren Laptop, Tablet oder PC mit Kamera, Mikrophon und Lautsprecher oder ein Headset.
- Wählen Sie sich mit Ihren Zugangsdaten, die Sie vom kifas-Office bekommen, auf der Lernplattform **digital.kifas.org** ein.
- Testen Sie BigBlueButton über den Button "Hier geht's zum Kursraum" **am besten schon ein, zwei Tage vor Beginn** der Veranstaltung.
- Nutzen Sie am besten Google Chrome oder Mozilla Firefox als Browser. Es muss keine Software installiert werden.
- Falls Ihre WLAN-Stärke schwankt, benutzen Sie ein LAN-Kabel.
- Fragen/Probleme? Wenden Sie sich an unser Team im Backoffice:  
**0 99 72/5 97 98-61**





## Grundseminare

Beginn am ersten Tag um 10 Uhr, Ende am letzten Tag um 16 Uhr

Grundseminar I	Die MAV ruft - das Abenteuer beginnt	03.07.2024 - 05.07.2024
Grundseminar II	Reise ins Herz der MAV	14.10.2024 - 16.10.2024
Grundseminar III	Der Weg zur Meisterschaft	11.11.2024 - 13.11.2024

## Grundseminar-Staffel aufgeteilt auf 3 Einzel-Tage



Beginn 8:45 Uhr, Ende 16:30 Uhr

Grundseminar I	Die MAV ruft	06.03.2024 + 13.03.2024 + 20.03.2024
Grundseminar II	Reise in Herz der MAV	08.04.2024 + 15.04.2024 + 22.04.2024
Grundseminar III	Der Weg zur Meisterschaft	10.06.2024 + 17.06.2024 + 24.06.2024

## AVR Inhalte und Regelungen

Beginn 9 Uhr, Ende 13 Uhr

Die AVR Inhalte und Regelungen - Online Reihe besteht aus vier Terminen, die einzeln gebucht werden können.

Der Teil "Aufbau und Struktur" ist Voraussetzung zur Teilnahme an den weiteren Themen.

Aufbau und Struktur   Arbeitsvertrag	22.02.2024	oder	12.11.2024
Fort- u. Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	08.03.2024	oder	21.11.2024
Arbeitszeit	12.03.2024	oder	28.11.2024
Vergütung und Entgelt	18.03.2024	oder	02.12.2024

## Online-Kurzveranstaltungen

Beginn 9:30 Uhr, Ende 12:30 Uhr

### Arbeitsverhältnisse auf den Punkt gebracht

Kolleg\*innen hinsichtlich ihrer individuellen arbeitsvertraglichen Rechte und Pflichten kompetent unterstützen

Der Arbeitsvertrag		23.02.2024
Teilzeitarbeit		07.03.2024
Befristete Arbeitsverhältnisse		21.03.2024
Kündigung von Arbeitsverhältnissen		11.04.2024

### Schulungsanspruch und Ausstattung der MAV

Wichtiges Grundwissen vor dem Hintergrund der Rechtsprechung	27.02.2024
--	------------

## Online-Tagesveranstaltungen

Beginn 8:45 Uhr, Ende 16:30 Uhr

<b>Mutterschutz und Elternzeit</b>	01.02.2024
------------------------------------	------------

Einführung ins MuSchG und BEEG – was die MAV wissen muss

<b>Mobiles Arbeiten und Homeoffice</b>	11.03.2024
--	------------

Arbeitszeit, Gesundheitsschutz und Datenschutz

<b>Der Zukunft eine Stimme geben</b>	23.10.2024
--------------------------------------	------------

Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg\*innen

<b>Mein Fall - dein Fall - unser Fall</b>	25.11.2024
---	------------

Was sagen die Gerichte?

Unsere Trainerinnen, Moderatoren und Beraterinnen gestalten für Sie in der Einrichtung vor Ort oder an einem Tagungsort Ihrer Wahl

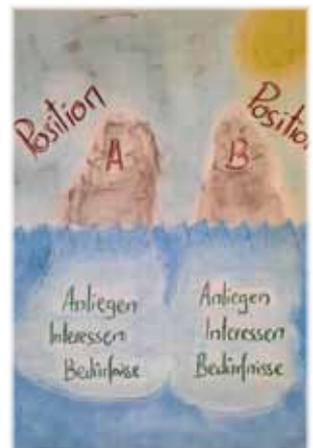
Juristische und methodische Schwerpunktseminare

Klausur- und Strategietage

Workshops und Dialogveranstaltungen

Aktuell wenden sich Mitarbeitervertretungen, Dienstgeber, Diözesane Arbeitsgemeinschaften, Führungskräfte an kifas, um

- die Vorschriften in der geltenden Mitarbeitervertretungsordnung und der neuen Grundordnung vor Ort anzuwenden
- prozessuale Schnittstellen zwischen Mitarbeitervertretung und Dienstgeber zu definieren
- Dienstpläne und Eingruppierungen rechtskonform zu erstellen / vorzunehmen
- Führungskräfte hinsichtlich arbeitsrechtlicher Regelungen auf einen guten gemeinsamen Stand zu bringen
- Dienstvereinbarungen zu entwickeln und/oder vor deren Abschluss zu prüfen
- das bestehende BEM-Verfahren anzupassen und qualitativ zu ergänzen
- Arbeitsprozesse, Kompetenzen und Verantwortungen im Gremium oder in Abteilungen neu zu vereinbaren
- Einblick in agile Arbeits- und Führungskonzepte zu bekommen
- den Umgang mit psychisch belasteten, erkrankten Mitarbeiter\*innen zu verbessern
- durch eine professionelle Moderation MAV- oder Leitungsklausuren lebendig und zielorientiert zu gestalten
- u.a.m.



SIE definieren die Schwerpunkte und Zielsetzungen

WIR beraten Sie über alle Optionen der Ausgestaltung und erstellen ein unverbindliches Angebot

Kontakt

**Peter Weisser**

peter.weisser@kifas.org  
Mobil 0172 / 8 69 70 28

## Grundseminare I, II und III

### \* 3-tägig

Beginn am ersten Tag um 11 Uhr, Ende am letzten Tag um 15 Uhr

Teilnahmegebühr .....	470 Euro
zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung .....	185 Euro
Aufpreis für Übernachtungsgäste .....	190 Euro
beinhaltet Übernachtung, Frühstück, Abendessen → Bitte bei Anmeldung angeben!	

---

## Fachseminare

### \* Tagesseminar

Beginn 9 Uhr, Ende 17 Uhr

Teilnahmegebühr .....	210 Euro
zzgl. Tagungspauschale, incl. Tagesverpflegung .....	95 Euro

### \* 2-Tages-Seminar

Beginn am ersten Tag um 10 Uhr, Ende am zweiten Tag um 17 Uhr

Teilnahmegebühr .....	450 Euro
zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung .....	155 Euro
Aufpreis für Übernachtungsgäste .....	95 Euro
beinhaltet Übernachtung, Frühstück, Abendessen → Bitte bei Anmeldung angeben!	

### \* 3-Tages-Seminar

Beginn am ersten Tag um 11 Uhr, Ende am letzten Tag um 15 Uhr

Teilnahmegebühr .....	495 Euro
zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung .....	185 Euro
Aufpreis für Übernachtungsgäste .....	190 Euro
beinhaltet Übernachtung, Frühstück, Abendessen → Bitte bei Anmeldung angeben!	

---

## Online-Termine

### \* „Shortys“/Kurzveranstaltungen

Einwahl ab 9 Uhr, Beginn 9:30 Uhr, Ende 12:30 Uhr

Teilnahmegebühr .....	105 Euro
-----------------------	----------

### \* AVR-Staffel

Einwahl ab 8:30 Uhr, Beginn 9 Uhr, Ende 13 Uhr

Teilnahmegebühr pro Thema .....	115 Euro
---------------------------------	----------

### \* Tagesveranstaltungen

Einwahl 8.30 Uhr, Beginn 8:45 Uhr, Ende 16:30 Uhr

Teilnahmegebühr .....	210 Euro
-----------------------	----------

## Kompaktes Grundlagenwissen in drei Teilen

- Die Seminare bauen aufeinander auf und machen Sie vertraut mit Ihren Rechten und Pflichten als Mitarbeitervertreter\*in.
- Sie begeben sich in den Veranstaltungen in die Welt eines Einrichtungsverbundes. Dort lernen Sie nach und nach, Wissen praxisbezogen aufzubauen, in dem Sie im Team unterschiedlichste Aufgaben gemeinsam bewältigen.
- Sie lernen mit allen Sinnen und auf mehreren Ebenen: juristisch, methodisch, kommunikativ.
- Mit Abschluss der Grundseminare haben Sie das erste Kompetenzlevel erreicht.



### GRUNDSEMINAR I Die MAV ruft – das Abenteuer beginnt

- Die Landkarte weist den Weg
- Grundlagen der MAV Arbeit
- Die persönliche Rechtsstellung von MAV Mitgliedern
- Organisation und Geschäftsführung der MAV
- Blick in Seminar II – Beteiligungsrechte der MAV
- Transfer

### GRUNDSEMINAR II Die Reise ins Herz der MAV

- Einstieg und Rückblenden
- Das System der sozialen Angelegenheiten
- Soziale Angelegenheiten im Detail
- Möglichkeiten und Grenzen von Dienstvereinbarungen
- Durchsetzung der Beteiligungsrechte der MAV
- Kommunikativ-methodisches Werkzeug
- Blick in Seminar III – Personelle Angelegenheiten
- Transfer

### GRUNDSEMINAR III Der Weg zur Meisterschaft

- Einstieg und Rückblenden
- Beteiligungsrechte bei personellen Einzelmaßnahmen
- Beteiligungsrechte in allgemeinen personellen Fragen
- Beteiligungsrechte bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Die 5 Schritt-Technik und kommunikativ-methodisches Werkzeug
- Transfer

Mehr über unsere Grundseminare erfahren Sie unter [kifas.org/kompetenzfelder/betriebliche-mitbestimmung](https://kifas.org/kompetenzfelder/betriebliche-mitbestimmung) oder fordern Sie unsere Broschüre an: [info@kifas.org](mailto:info@kifas.org) oder **Telefon 0 99 72 / 5 97 98-70**



Referent\*innen: Franz Hausner, Christoph Jacobowsky, Anja Weisser, Anne Riedl

### GRUNDSEMINAR I Die MAV ruft - das Abenteuer beginnt

16.01.2024 - 18.01.2024  
 23.01.2024 - 25.01.2024  
**06.03.2024**  
**13.03.2024**  
**20.03.2024**  
 16.04.2024 - 18.04.2024  
 13.05.2024 - 15.05.2024  
**03.07.2024 - 05.07.2024**  
 17.09.2024 - 19.09.2024

Augsburg, Hotel am alten Park  
 Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen  
**online-Schulung**  
**online-Schulung**  
**online-Schulung** } 3 Einzeltage  
 Erdweg, Der Petersberg  
 Kempten, St. Raphael im Allgäu  
**online-Schulung**  
 Nittendorf, Haus Werdenfels



### GRUNDSEMINAR II Die Reise ins Herz der MAV

30.01.2024 - 01.02.2024  
**08.04.2024**  
**15.04.2024**  
**22.04.2024**  
 16.04.2024 - 18.04.2024  
 23.04.2024 - 25.04.2024  
 11.06.2024 - 13.06.2024  
 25.06.2024 - 27.06.2024  
**14.10.2024 - 16.10.2024**  
 05.11.2024 - 07.11.2024  
 18.11.2024 - 20.11.2024

Bischofsreut, Witikohof  
**online-Schulung**  
**online-Schulung**  
**online-Schulung** } 3 Einzeltage  
 Passau, spectrumKirche  
 Windischeschenbach, Haus Johannisthal  
 Beilngries, Schloss Hirschberg  
 Würzburg, Burkardushaus  
**online-Schulung**  
 Neumarkt, Kloster St. Josef  
 Bischofsreut, Witikohof



### GRUNDSEMINAR III Der Weg zur Meisterschaft

19.02.2024 - 21.02.2024  
 12.03.2024 - 14.03.2024  
**10.06.2024**  
**17.06.2024**  
**24.06.2024**  
 25.06.2024 - 27.06.2024  
 16.07.2024 - 18.07.2024  
 22.07.2024 - 24.07.2024  
 30.09.2024 - 02.10.2024  
 08.10.2024 - 10.10.2024  
**11.11.2024 - 13.11.2024**  
 09.12.2024 - 11.12.2024

Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen  
 Bischofsreut, Witikohof  
**online-Schulung**  
**online-Schulung**  
**online-Schulung** } 3 Einzeltage  
 Windischeschenbach, Haus Johannisthal  
 Bamberg, Bistumshaus St. Otto  
 Zell am Main, Haus Klara  
 Augsburg, Hotel am alten Park  
 Neumarkt, Kloster St. Josef  
**online-Schulung**  
 Nittendorf, Haus Werdenfels



Für Mitarbeitervertretungen in der  
katholischen und evangelischen Kirche



Führende Fachzeitschrift  
mit fundierten Beiträgen  
und hilfreichen Informatio-  
nen für die Praxis aus dem  
Bereich des kirchlichen und  
staatlichen Arbeitsrechts  
seit über 30 Jahren



**ZMV** Eder / Fey / Joussem / kifas GmbH / Schwendele (Hrsg.)  
DIE MITARBEITERVERTRETUNG

Zeitschrift für die Praxis der Mitarbeitervertretung in den  
Einrichtungen der katholischen und evangelischen Kirche

Die ZMV informiert aktuell und verständlich mit  
Basis- und Spezialwissen:

- ✓ Arbeitsrecht individual und kollektiv
- ✓ Mitarbeitervertretungsrecht MAVO und MVG-EKD
- ✓ Arbeitsrechtliche Kommissionen
- ✓ Tarifrecht des öffentlichen Dienstes
- ✓ Sozial- und Sozialversicherungsrecht
- ✓ Europarecht
- ✓ Arbeits- und Gesundheitsschutz
- ✓ Rechtsprechung mit wesentlichen Entscheidungen  
der staatlichen und kirchlichen Arbeitsgerichtsbarkeit

#### Plus:

- ✓ Entscheidungen mit Leitsätzen für die tägliche  
Praxis der MAV-Arbeit
- ✓ Gastkommentare zu aktuellen Fragen des  
(kirchlichen) Arbeitsrechts
- ✓ Antworten auf Leserfragen, Tipps zur arbeitsrecht-  
lichen Praxis, Empfehlungen zu Fachliteratur
- ✓ Weitere Informationen unter [www.zmv-online.de](http://www.zmv-online.de)

#### Zusätzlich beim Digital-Abonnement:

- ✓ Digitale Bibliothek – alle Ausgaben ab Jahrgang 2000
- ✓ Umfangreiche Suchfunktion



Für neue und  
erfahrene Mitarbeiter-  
vertreter/innen

**Abonnement Print** € 119,80  
ISSN 0939-8198

**Abonnement Digital** € 30,00\*  
zusätzl. zum bestehenden  
**Abonnement Print**  
gilt nicht für Universitäten,  
Bibliotheken, Gerichte

**Abonnement Digital** € 119,80\*  
ISSN 2363-7595  
Preise für Mehrfachlizenzen  
auf Anfrage

**Abonnement Kombi  
(Print + Digital)** € 149,80\*

6 Ausgaben pro Jahr. Mindestlaufzeit: 12 Monate.  
Kündigungsfrist: 6 Wochen zum Ende eines  
Kalenderjahres. Preise gültig ab 01.01.2024.  
\* Abos Digital (einschließlich Abo Kombi = Print +  
Digital): Einzelplatz. Bereitstellung sowie Berech-  
nung ab aktueller Ausgabe bzw. nach Vereinbar-  
ung. Zugriffsrecht bis Ende Vertragslaufzeit.

## Fachtagung

Mitentscheiden – mitgestalten – mitbestimmen.  
Stärkung der Mitbestimmung bei Veränderungsprozessen  
4. – 5. März 2024, Eichstätt  
Weitere Informationen: [www.zmv-online.de/Fachtagung](http://www.zmv-online.de/Fachtagung)

Bestellen Sie einfach online unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de) oder rufen Sie uns an, wir beraten Sie gerne!  
KETTELER-Verlag GmbH, Niederlassung Waldmünchen, Schloßhof 1, 93449 Waldmünchen  
Tel: 09972/9414-51, [kontakt@ketteler-verlag.de](mailto:kontakt@ketteler-verlag.de)



## Arbeitsverhältnisse auf den Punkt gebracht

**Kolleg\*innen hinsichtlich ihrer individuellen arbeitsvertraglichen Rechte und Pflichten kompetent unterstützen**



### Der Arbeitsvertrag

Referent Franz Hausner

23.02.2024 09:30 bis 12:30 Uhr; online-Schulung

### Teilzeitarbeit

Referent Christoph Jacobowsky

07.03.2024 09:30 bis 12:30 Uhr; online-Schulung

### Befristete Arbeitsverhältnisse

Referent Christoph Jacobowsky

21.03.2024 09:30 bis 12:30 Uhr; online-Schulung

### Kündigung von Arbeitsverhältnissen

Referent Franz Hausner

11.04.2024 09:30 bis 12:30 Uhr; online-Schulung

## AVR Inhalte und Regelungen

**Eine Einführung in alle relevanten Themen der AVR**

- Aufbau und Struktur | Arbeitsvertrag
- Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit
- Arbeitszeit
- Vergütung und Entgelt

Referent Frank Lauterbach

01.07.2024 - 03.07.2024 Erdweg, Der Petersberg

### online-Termine

Die AVR Inhalte und Regelungen - Online Reihe besteht aus vier Terminen, die einzeln gebucht werden können.

**Der Teil "Aufbau und Struktur" ist Voraussetzung zur Teilnahme an den weiteren Themen.**

Aufbau und Struktur   Arbeitsvertrag	22.02.2024 oder 12.11.2024
Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	08.03.2024 oder 21.11.2024
Arbeitszeit	12.03.2024 oder 28.11.2024
Vergütung und Entgelt	18.03.2024 oder 02.12.2024

jeweils von 09:00 bis 13:00 Uhr



## Schulungsanspruch und Ausstattung der MAV

**Wichtiges Grundwissen vor dem Hintergrund der Rechtsprechung**



Referent Franz Hausner

27.02.2024 09:30 - 12.30 Uhr; online-Schulung

## Erfolgreich mit dem ABD umgehen

**Struktur und Inhalte - für Mitarbeitervertreter\*innen in Kirchenstiftungen, Ordinariaten, Bildungshäusern sowie pastorale Mitarbeiter\*innen**

Referent Manfred Weidenthaler

10.06.2024 - 12.06.2024 Augsburg, Hotel am alten Park

## Erfolgreich mit dem ABD umgehen – speziell für Kita-MAVen

**Struktur und Inhalte - für Kindertagesstätten**



Referent Manfred Weidenthaler

12.03.2024 und 09.04.2024 München, Salesianum - Don Bosco

Schulung besteht aus zwei zusammenhängenden Terminen



## ABD-Eingruppierung - richtig gemacht

### Grundsätze der Eingruppierung und Einstufung im ABD

- Grundlagen des Entgelts
- Eingruppierungssystem des ABD
- Einstufung im ABD
- Stellenbeschreibung und Stellenbewertung

Referent Manfred Weidenthaler

16.09.2024 - 18.09.2024 Kempten, St. Raphael im Allgäu

## AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung im Sozial- und Erziehungsdienst

- Arbeitszeit und Vergütung
- Arbeitszeit und Mitbestimmung
- Arbeitszeit und Arbeitnehmerschutz

Referent Frank Lauterbach



20.03.2024 - 22.03.2024 Regensburg, Ibis Hotel City

04.11.2024 - 06.11.2024 Neumarkt, Kloster St. Josef

## AVR-Eingruppierung und Entgelt im Sozial- und Erziehungsdienst

### Die richtige Eingruppierung als MAV kontrollieren

- Allgemeine Vergütungsregelungen
- Regelvergütung der Mitarbeiter\*innen in Verwaltung, Hauswirtschaft, Haustechnik und therapeutischen Berufen
- Tabellenentgelt im Sozial- und Erziehungsdienst

Referent Frank Lauterbach

05.02.2024 - 07.02.2024 Passau, spectrumKirche

13.11.2024 - 15.11.2024 Augsburg, Hotel am alten Park

## AVR-Eingruppierung und Entgelt in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen

### Die richtige Eingruppierung als MAV kontrollieren

- Allgemeine Vergütungsregeln
- Regelvergütung der Mitarbeiter\*innen in der Verwaltung, Hauswirtschaft, Haustechnik und den therapeutischen Berufen
- Tabellenentgelt der Mitarbeiter\*innen in den Anlagen 30 bis 32 AVR

Referent Frank Lauterbach

13.03.2024 - 15.03.2024 Erdweg, Der Petersberg

## AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen

- Arbeitszeit und Vergütung
- Arbeitszeit und Mitbestimmung
- Arbeitszeit und Arbeitnehmerschutz

Referent Frank Lauterbach

18.11.2024 - 20.11.2024 Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen



incl.  
Fach-  
literatur

## AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Sozialstationen

- Rechtliche Grundlagen
- Dienstvereinbarung nach § 38 MAVO
- Praktische Umsetzung

Referent Frank Lauterbach

26.02.2024 - 27.02.2024 Erdweg, Der Petersberg



incl.  
Fach-  
literatur



## Lehrkräfte im kirchlichen Dienst

### Überblick behalten bei Arbeitszeit, Urlaub und Entgelt - was gilt und wo steht's?

- Tarifliche Grundlagen
- Arbeitsvertrag
- Arbeitszeit
- Urlaub und Krankheit
- Entgelt

Referenten Frank Lauterbach

28.02.2024 - 29.02.2024 Bernried, Starnberger See, Bildungshaus St. Martin

## Altersteilzeit und Altersvorsorge

### Das geht uns alle an - früher oder später

- Altersteilzeit
- Gesetzliche Rentenversicherung
- Betriebliche Altersvorsorge

Referenten Christoph Jacobowsky, Dr. Joachim Eder

04.06.2024 - 06.06.2024 Bamberg, Bistumshaus St. Otto

## Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen

### Lebenskonzepte und Arbeitsbedingungen in Einklang bringen

- Menschen und ihre Bedürfnisse
- Gesetzliche Instrumente
- Tarifliche Instrumente
- Betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten

Referent Manfred Weidenthaler

18.11.2024 - 20.11.2024 Augsburg, Hotel am alten Park



## Mitbestimmung in Personalangelegenheiten

### Personalmanagement mitdenken und mitgestalten

- Personalmanagement in der kirchlichen Mitbestimmung
- Einführung in das Personalmanagement
- Personalmanagement und Beteiligungsrechte

Referenten Ralf Stromeier, Christoph Jacobowsky

04.06.2024 - 06.06.2024 Augsburg, Hotel am alten Park

## Mobiles Arbeiten und Homeoffice

### Arbeitszeit, Gesundheitsschutz und Datenschutz

- Definitionen und Begriffe: Was unterscheidet mobiles Arbeiten und Homeoffice?

Referent Frank Lauterbach

11.03.2024 8:45 bis 16:30 Uhr; online-Schulung

## KETTELERVERLAG

Fachverlag für kirchliches Arbeitsrecht  
Serviceunternehmen der KAB

## FACHLITERATUR

Anzeige

Für Mitarbeitervertretungen in  
den Einrichtungen der Caritas

Einfacher als ein Kommentar.  
Mehr als ein Lexikon. Nahe an der Praxis.

kifas GmbH (Hrsg.)

### Die AVR von A bis Z

Erläuterungen zu den Arbeitsvertragsrichtlinien  
des Deutschen Caritasverbandes

- ✓ **Praxisorientiert:** Erläuterungen zu den AVR mit Beispielen inkl. Checklisten, Mustern und Übersichten.
- ✓ **Zielführend:** Stichwortverzeichnis, „Modulfinder“ zum schnellen Auffinden der entsprechenden Erläuterungen und für einen verständlichen Zugang zum komplexen Regelungswerk der AVR Caritas.
- ✓ **Hilfreich:** Rechts- und Fachbegriffe für AVR-Anwender, Übersichten AVR Allgemeiner Teil und Anlagen.

Leseproben unter [www.avr-kompodium.de](http://www.avr-kompodium.de)



„Aktuelle  
Information“ digital mit  
den neuesten Meldungen  
& Nachrichten

Stand 08/2023

Loseblattwerk inkl. der neuesten Aktualisierung, 6. überarbeitete und erweiterte Auflage 2021, 3 Ordner mit Register, 3.112 Seiten, DIN A5, 3 Aktualisierungen pro Jahr. Mindestlaufzeit 12 Monate. Kündigungsfrist 6 Wochen zum Ende eines Kalenderjahres. ISBN 978-3-944427-43-0 • Best.-Nr. 05029 Grundwerk zur Fortsetzung • € 125,50

Für Mitarbeitervertretungen in der katholischen Kirche, Caritas und deren Rechtsberater



In einem Band: Bewährter Praxisbegleiter mit Erläuterungen zu den Regelungswerken der Rahmen-Mitarbeitervertretungsordnung (MAVO) und der Kirchlichen Arbeitsgerichtsordnung (KAGO)

Oxenknecht-Witzsch / Eder / Stöcke-Muhlack / Schmitz / Richartz (Hrsg.)

## Eichstätter Kommentar MAVO – KAGO

Rahmenordnung für eine Mitarbeitervertretungsordnung Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung

Eichstätter Kommentar  
MAVO – KAGO  
2., aktualisierte, überarbeitete,  
erweiterte Auflage 2018,  
1120 Seiten, geb., 22 x 15,8 cm

**Bundle: Print + Online-Zugang**  
(Code im Buch eingedruckt):  
ISBN 978-3-944427-27-0  
Best.-Nr. 608042 • € 109,80

**Online-Zugang**  
ISBN 978-3-944427-28-7  
Best.-Nr. 608082 • € 89,90

Bezug nur über den Verlag. Preise für Mehrfachlizenzen auf Anfrage. Der Online-Zugang gilt grundsätzlich bis zum Erscheinen einer neuen Auflage.

Leseprobe unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de)



Für Mitarbeitervertretungen in den Einrichtungen der katholischen Kirche und ihrer Caritas

Praktische Arbeitshilfen zur schnellen und kompetenten Erledigung der täglichen MAV-Aufgaben

Oxenknecht-Witzsch (Hrsg.)

## Checklisten MAVO

zum Arbeits- und Mitarbeitervertretungsrecht mit Erläuterungen

Ihre Vorteile durch die Arbeit mit den Checklisten MAVO:

- ✓ Zeitersparnis: praxisrelevante Schritte zum jeweiligen Beteiligungsrecht gesammelt und komprimiert
- ✓ Qualitätssicherung: rechtlich fundierte Überprüfung der Arbeitsabläufe
- ✓ Vollständigkeit der Prüfschritte
- ✓ Logischer Dreischritt: Einführung, Fragenkatalog, Erläuterungen

Jetzt auch mit  
Online-Zugriff  
auf Listen

9., aktualisierte, überarbeitete,  
erweiterte Auflage 2022, 100 Seiten,  
DIN A4  
ISBN 978-3-944427-48-5  
Best.-Nr. C2022 • € 28,90



Bestellen Sie einfach online unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de) oder rufen Sie uns an, wir beraten Sie gerne!  
KETTELER-Verlag GmbH, Niederlassung Waldmünchen, Schloßhof 1, 93449 Waldmünchen  
Tel: 09972/9414-51, [kontakt@ketteler-verlag.de](mailto:kontakt@ketteler-verlag.de)

Stand 08/2023



## Grundlagenseminar: **Mit Sicherheit besser arbeiten** **Arbeitsschutz, Arbeitssicherheit und Gefährdungsbeurteilung -** **gemeinsame Aufgabe von MAV und Dienstgeber**

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit
- Gefährdungsbeurteilungen in sozialen Arbeitsfeldern

Referent\*in Peter Weisser, Lisa Schmid

23.04.2024 - 25.04.2024 Beilngries, Schloss Hirschberg



## Vertiefungsseminar: **Mit Sicherheit besser arbeiten** **im Sozial- und Erziehungsdienst**

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit im SuE-Bereich
- Gefährdungsbeurteilungen im SuE-Bereich

Referentin Lisa Schmid

22.10.2024 - 23.10.2024 Windischeschenbach, Haus Johannisthal

## Vertiefungsseminar: **Mit Sicherheit besser arbeiten** **in der (ambulanten) Pflege**

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit in der Pflege
- Gefährdungsbeurteilungen in der Pflege

Referentin Lisa Schmid

05.11.2024 - 06.11.2024 Passau, spectrumKirche

## **Gefährdungsbeurteilung der psychischen Belastung**

**Wie gesundes und produktives Arbeiten möglich wird: Psychische Belastungsfaktoren identifizieren, einordnen und verändern**

- Methoden der Gefährdungsbeurteilung
- Prozessgestaltung der Gefährdungsbeurteilung

Referent\*in Peter Weisser, Lisa Schmid

14.05.2024 - 15.05.2024 Neumarkt, Kloster St. Josef

## **Umgang mit psychisch belasteten und erkrankten Kolleg\*innen**

**Kolleg\*innen begleiten und Situationen deeskalieren**

- Psychische Belastungen und Erkrankungen erkennen
- Präventivpflichten des Dienstgebers und rechtskonformes Handeln

Referentinnen Anja Weisser, Dr. Stefanie Schroeder

13.11.2024 - 15.11.2024 Beilngries, Schloss Hirschberg

## **Betriebliche Gesundheitsförderung aktiv mitgestalten**

**Als MAV und Dienstgeber gute Arbeitsbedingungen gestalten**

- Gesundheitsförderung und Beteiligungsrechte der MAV
- Prävention konkret
- Psychische Gesundheit erhalten

Referentin Anja Weisser

27.02.2024 - 29.02.2024 Beilngries, Schloss Hirschberg

## **Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) erfolgreich planen, durchführen und gestalten**

### **Gesetzliche Verpflichtung und Praxis**

- Rechtliche Vorgaben und Datenschutz
- Systematischer BEM-Ansatz
- Verfahren und Prozessschritte

Referentinnen Anja Weisser, Carola Bielmeier

21.10.2024 - 23.10.2024 Erdweg, Der Petersberg

## **Zwischen Mandat und Arbeitsverpflichtung: Und wo bleib ich?**

### **Eigene Grenzen erkennen und Ziele erreichen**

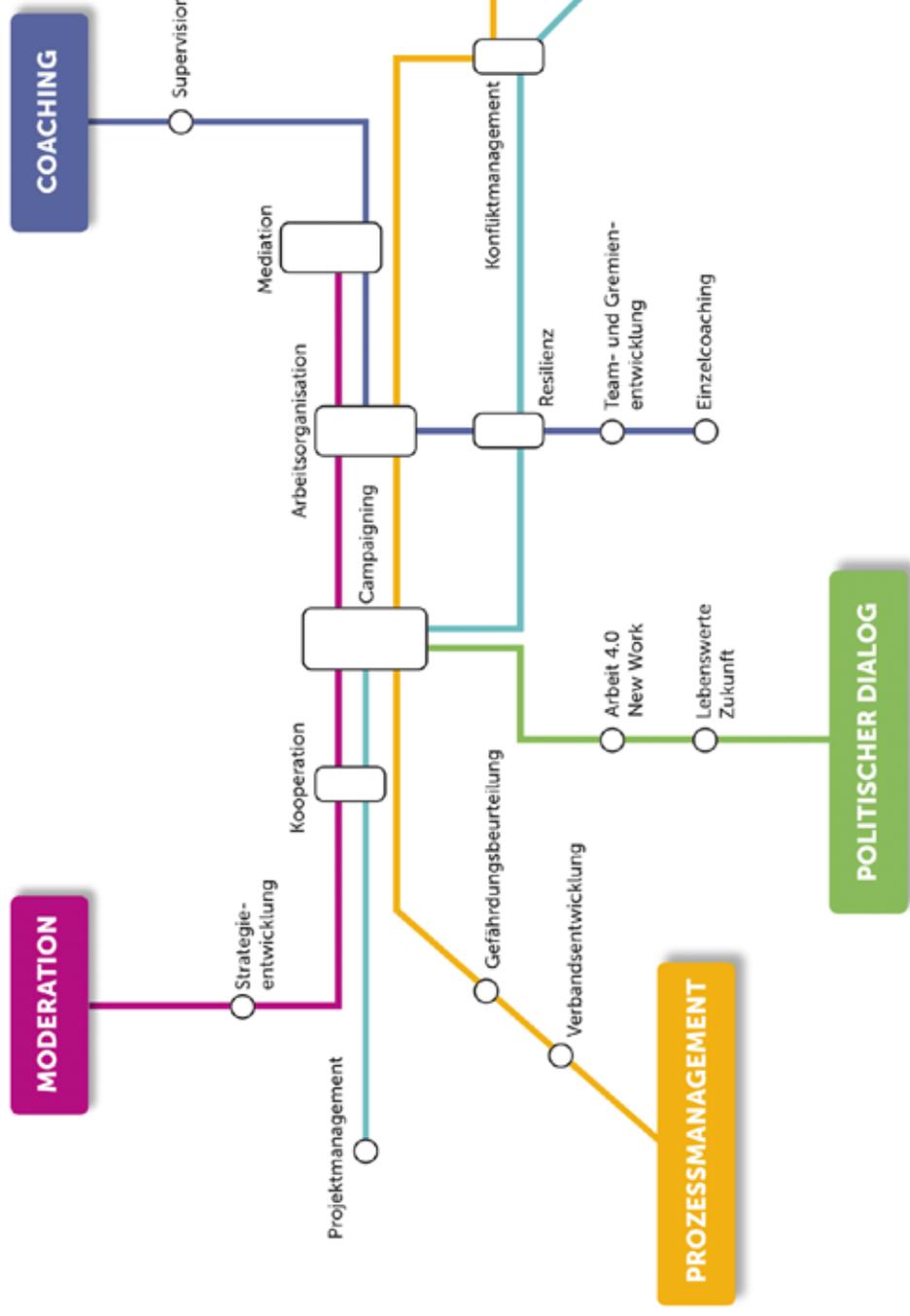
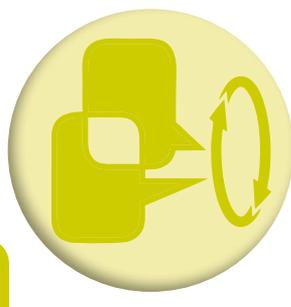
- Begriffsklärung: Was meint „Selbstfürsorge“ und wie wirkt sie?
- Grundlagen der Stressbewältigung

Referentinnen Dr. Stefanie Schroeder, Anja Weisser

12.03.2024 - 14.03.2024 Windischeschenbach, Haus Johannisthal



# Linienplan Dialog und Prozessbegleitung



Systemische Modelle bilden den Hintergrund all unserer Angebote. Systemische Verfahren in der Prozessgestaltung und Gesprächsführung unterstützen unsere Kunden hin zu fokussierten Entwicklungen.

MITTELTEIL zum ENTNEHMEN

# Terminübersicht 2024

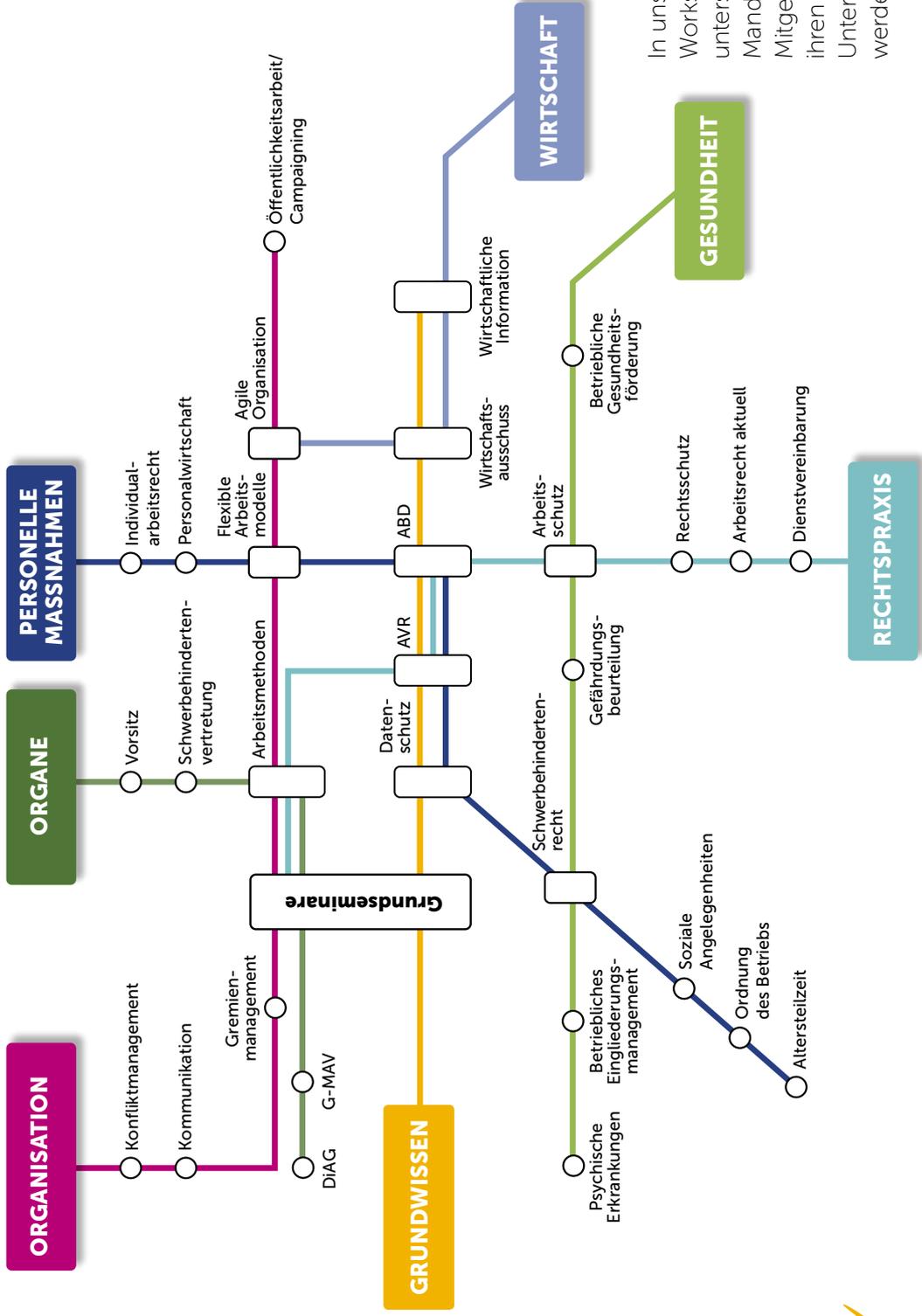
Die Schulungen sind mit Schreiben vom 26.07.2023 vom Erzbischöflichen Ordinariat München und Freising als geeignet im Sinne des § 16 MAVO anerkannt. Aktenzeichen: 311/35.59-2019/1#029 und 311/35.59-2010/1#048 Beantragungen bei weiteren Diözesen laufen, Information auf Anfrage oder über unsere Website.

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
16.01. - 18.01.	Grundseminar I	Augsburg, Hotel am alten Park	11
16.01. - 18.01.	Konfliktmanagement I	Beilngries, Schloss Hirschberg	27
23.01. - 25.01.	Grundseminar I	Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen	11
30.01. - 01.02.	Grundseminar II	Bischofsreut, Witikohof	11
01.02.	Mutterschutz und Elternzeit	online-Schulung	30
05.02. - 07.02.	AVR-Eingruppierung und Entgelt im Sozial- und Erziehungsdienst	Passau, spectrumKirche	15
06.02. - 08.02.	Ziele setzen, Stärken aktivieren, Energien bündeln	Augsburg, Hotel am alten Park	27
19.02. - 21.02.	Grundseminar III	Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen	11
19.02. - 21.02.	Aktuelle Rechtsprechung	Augsburg, Hotel am alten Park	30
22.02.	AVR Inhalte und Regelungen: Aufbau und Struktur / Der Arbeitsvertrag	online-Schulung	13
23.02.	Arbeitsverhältnisse auf den Punkt gebracht: Der Arbeitsvertrag	online	13
26.02. - 27.02.	AVR Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Sozialstationen	Erdweg, Der Petersberg	16
27.02.	Schulungsanspruch und Ausstattung der MAV	online-Schulung	14
27.02. - 29.02.	Betriebliche Gesundheitsförderung aktiv mitgestalten	Beilngries, Schloss Hirschberg	21
28.02. - 29.02.	Lehrkräfte im kirchlichen Dienst	Bernried, Starnberger See, Bildungshaus St. Martin	17
05.03. - 07.03.	Wirtschaftsausschuss kompakt	Erdweg, Der Petersberg	35
06.03., 13.03., 20.03.	Grundseminar I - online	online-Schulung	11
07.03.	Arbeitsverhältnisse auf den Punkt gebracht: Teilzeitarbeit	online-Schulung	13
08.03.	AVR Inhalte und Regelungen: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	online-Schulung	13
11.03.	Mobiles Arbeiten und Homeoffice	online-Schulung	18
12.03. - 14.03.	Grundseminar III	Bischofsreut, Witikohof	11
12.03.	AVR Inhalte und Regelungen: Arbeitszeit	online-Schulung	13
12.03. + 09.04.	Erfolgreich mit dem ABD umgehen – speziell für Kita-MAVen	München, Salesianum-Don Bosco	14
12.03. - 14.03.	Zwischen Mandat und Arbeitsverpflichtung: Und wo bleib ich?	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	22
13.03. - 15.03.	AVR-Eingruppierung und Entgelt in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen	Erdweg, Der Petersberg	16
18.03.	AVR Inhalte und Regelungen: Vergütung und Entgelt	online-Schulung	13
20.03. - 22.03.	AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung im Sozial- und Erziehungsdienst	Regensburg, Ibis Hotel City	15
20.03. - 21.03.	Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	Regensburg, Ibis Hotel City	34
21.03.	Arbeitsverhältnisse auf den Punkt gebracht: Befristete Arbeitsverhältnisse	online-Schulung	13
08.04., 15.04., 22.04.	Grundseminar II - online	online-Schulung	11
09.04. - 11.04.	Konfliktmanagement II	Augsburg, Hotel am alten Park	27
11.04.	Arbeitsverhältnisse auf den Punkt gebracht: Kündigung von Arbeitsverhältnissen	online-Schulung	13
15.04.	Mit einer Geschäftsordnung die MAV-Arbeit strukturieren	München, Salesianum-Don Bosco	30
16.04. - 18.04.	Grundseminar I	Erdweg, Der Petersberg	11
16.04. - 18.04.	Grundseminar II	Passau, spectrumKirche	11
23.04. - 25.04.	Grundseminar II	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	11
23.04. - 25.04.	Grundlagenseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten	Beilngries, Schloss Hirschberg	20
06.05. - 08.05.	Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren	Augsburg, Hotel am alten Park	28
07.05. - 08.05.	Die aktiven und passiven Beteiligungsrechte der MAV	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	31
13.05. - 15.05.	Grundseminar I	Kempten, St. Raphael im Allgäu	11
14.05. - 15.05.	Gefährdungsbeurteilung der psychischen Belastung	Neumarkt, Kloster St. Josef	21
04.06. - 06.06.	Mitbestimmung in Personalangelegenheiten	Augsburg, Hotel am alten Park	18
04.06. - 06.06.	Als Mitarbeitervertreter*in qualifiziert beraten, begleiten und unterstützen	Passau, spectrumKirche	28
04.06. - 06.06.	Altersteilzeit und Altersvorsorge	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	17
10.6., 17.6., 24.6.	Grundseminar III - online	online-Schulung	11
10.06. - 12.06.	Erfolgreich mit dem ABD umgehen	Augsburg, Hotel am alten Park	14
11.06. - 13.06.	Grundseminar II	Beilngries, Schloss Hirschberg	11

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
11.06. - 13.06.	Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten	Erdweg, Der Petersberg	31
18.06. - 20.06.	Initiativrechte der MAV	Neumarkt, Kloster St. Josef	31
25.06. - 27.06.	Grundseminar II	Würzburg, Burkardushaus	11
25.06. - 27.06.	Grundseminar III	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	10
01.07. - 03.07.	AVR Inhalte und Regelungen	Erdweg, Der Petersberg	13
03.07. - 05.07.	Grundseminar I	online-Schulung	10
08.07. - 10.07.	KAGO - Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung	Bischofsreut, Witikohof	32
09.07. - 11.07.	Workshop zur Dienstvereinbarung Arbeitszeit	Neumarkt, Kloster St. Josef	32
15.07. - 17.07.	Mitarbeitervertretungsrecht in Bewegung	Bischofsreut, Witikohof	33
16.07. - 18.07.	Grundseminar III	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	10
16.07. - 18.07.	Seminar für Vorsitzende und Stellvertreter*innen	Erdweg, Der Petersberg	34
22.07. - 24.07.	Grundseminar III	Zell am Main, Haus Klara	10
22.07. - 24.07.	Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	Augsburg, Hotel am alten Park	28
16.09. - 18.09.	ABD-Eingruppierung - richtig gemacht	Kempten, St. Raphael im Allgäu	15
17.09. - 19.09.	Grundseminar I	Nittendorf, Haus Werdenfels	11
18.09. - 20.09.	Arbeitsrecht in Bewegung von A(rbeitsvertrag) bis Z(eugnis)	Bischofsreut, Witikohof	33
23.09. - 24.09.	Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	Regensburg, Ibis Hotel City	34
25.09. - 26.09.	Initiativrechte der MAV: Durchsetzung von Beteiligungsrechten	Erdweg, Der Petersberg	32
30.09. - 02.10.	Grundseminar III	Augsburg, Hotel am alten Park	11
30.09. - 02.10.	MAV meets Politik	Berlin, relexa Hotel	35
07.10. - 08.10.	Die Haftung der MAV	Regensburg, Ibis Hotel City	33
08.10. -10.10.	Grundseminar III	Neumarkt, Kloster St. Josef	11
08.10. - 10.10.	Kolleg*innen unter Druck: Als MAV mit schwierigen Themen umgehen	Passau, spectrumKirche	29
14.10. - 16.10.	Grundseminar II	online-Schulung	11
16.10. - 17.10.	MAV-Arbeit mit Ausschüssen strukturieren	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	34
21.10. - 23.10.	Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) erfolgreich planen, durchführen und gestalten	Erdweg, Der Petersberg	22
22.10. - 23.10.	Vertiefungsseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten im Sozial- und Erziehungsdienst	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	20
23.10.	Der Zukunft eine Stimme geben	online-Schulung	35
04.11. - 06.11.	AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung im Sozial- und Erziehungsdienst	Neumarkt, Kloster St. Josef	15
05.11. - 07.11.	Grundseminar II	Neumarkt, Kloster St. Josef	10
05.11. - 06.11.	Vertiefungsseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten in der (ambulanten) Pflege	Passau, spectrumKirche	20
11.11. - 13.11.	Grundseminar III	online-Schulung	11
11.11. - 12.11.	Fachtagung 2024	Augsburg, Hotel am alten Park	36
12.11.	AVR Inhalte und Regelungen: Aufbau und Struktur   Arbeitsvertrag	online-Schulung	13
12.11. - 14.11.	Generationswechsel in der MAV	Erdweg, Der Petersberg	29
13.11. - 15.11.	AVR-Eingruppierung und Entgelt im Sozial- und Erziehungsdienst	Augsburg, Hotel am alten Park	15
13.11. - 15.11.	Umgang mit psychisch belasteten und erkrankten Kolleg*innen	Beilngries, Schloss Hirschberg	21
18.11. - 20.11.	Grundseminar II	Bischofsreut, Witikohof	11
18.11. - 20.11.	AVR-Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen	Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen	16
18.11. - 20.11.	Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen	Augsburg, Hotel am alten Park	17
21.11.	AVR Inhalte und Regelungen: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	online-Schulung	13
25.11.	Mein Fall - dein Fall - unser Fall	online-Schulung	33
25.11. - 27.11.	Inklusion und Teilhabe in der Dienstgemeinschaft	Erdweg, Der Petersberg	29
26.11. - 27.11.	Mitbestimmung in Schulen	Augsburg, Hotel am alten Park	37
28.11.	AVR Inhalte und Regelungen: Arbeitszeit	online-Schulung	13
02.12.	AVR Inhalte und Regelungen: Vergütung und Entgelt	online-Schulung	13
09.12. - 11.12.	Grundseminar III	Nittendorf, Haus Werdenfels	11

**Ihre Wunsch-Schulung ist ausgebucht?** Finden Sie weitere Themen und Termine unter [www.kifas.org/seminare](http://www.kifas.org/seminare) und erhalten Sie aktuelle Informationen über die **kifas-Infomail**.

# Linienplan Betriebliche Mitbestimmung



In unseren Schulungen, Workshops und Vorträgen unterstützen wir gewählte Mandatsträger dabei, Mitgestaltungsrechte in ihren Einrichtungen und Unternehmen lebendig werden zu lassen.

## Konfliktmanagement I

### Beratung einzelner Konfliktparteien

- Das Konfliktmonster verstehen
- Werkzeuge der Konfliktberatung

Referent Peter Weisser

16.01.2024 - 18.01.2024 Beilngries, Schloss Hirschberg

## Konfliktmanagement II

### Vermittlungsgespräche moderieren

- Vermittlungsgespräche vorbereiten
- Werkzeuge der Konfliktmoderation

Referent Peter Weisser

09.04.2024 - 11.04.2024 Augsburg, Hotel am alten Park



## Ziele setzen, Stärken aktivieren, Energien bündeln

### Auf einer spannenden Lernreise ungenutzte Ressourcen entdecken

- Themen und Stärken
- Vom Vorsatz zum Motto-Ziel
- Vom Motto-Ziel zum Ressourcenpool
- Mit Ressourcen zielgerichtet handeln

Referent Stefan Trapp

06.02.2024 - 08.02.2024 Augsburg, Hotel am alten Park



## Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren

### Den vertrauensvollen Austausch in der Einrichtung konstruktiv meistern

- Verhandlungen vorbereiten – Verhandlungstaktik
- Argumentieren und Vereinbaren

Referent Peter Weisser

06.05.2024 - 08.05.2024 Augsburg, Hotel am alten Park

## Als Mitarbeitervertreter\*in qualifiziert beraten, begleiten und unterstützen

### Grundlegende Kompetenzen der Gesprächssteuerung

- Beratungsgrundlagen und -modelle
- Konzept der Fach- und Prozessberatung

Referent Peter Weisser

04.06.2024 - 06.06.2024 Passau, spectrumKirche

## Kreativ Probleme lösen:

### Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung

### Mit originellen Werkzeugen erfolgreiche Lösungs- und Kommunikationsstrategien entwickeln

- Probleme, Herausforderungen & Muster
- Lösungstools & kreative Denktechniken
- Lösungshaltungen & Kommunikationsstrategien

Referent Stefan Trapp

22.07.2024 - 24.07.2024 Augsburg, Hotel am alten Park

NEU

## Kolleg\*innen unter Druck: Als MAV mit schwierigen Themen umgehen

### Workshop für konkrete Handlungsstrategien

NEU

- Umfang mit sexualisierter Gewalt und Übergriffen
- Umgang mit Grenzverletzungen gegenüber Klient\*innen

Referent Peter Weisser

08.10.2024 - 10.10.2024 Passau, spectrumKirche

## Inklusion und Teilhabe in der Dienstgemeinschaft

### Ist unsere Einrichtung inklusiv?

NEU

- Der Auftrag der neuen Grundordnung – wer muss hier inklusiv werden?
- Aufgaben und Handlungsspielräume der MAV, Inklusion umzusetzen
- Strategien entwickeln hin zu einer inklusiven Haltung

Referent\*in Anja Weisser, Christoph Jacobowsky

25.11.2024 - 27.11.2024 Erdweg, Der Petersberg

## Generationswechsel in der MAV

### Neue Blickwinkel - neue Kandidat\*innen - neue MAV-Mitglieder

auch für  
DIAG-  
Mitglieder

- Entwicklungen einordnen: Was und wer kommt da auf uns zu?
- Ansätze und Strategien für die eigene Einrichtung

Referenten Peter Weisser, Richard Wiest

12.11.2024 - 14.11.2024 Erdweg, Der Petersberg



## Mutterschutz und Elternzeit

### Einführung ins MuSchG und BEEG - was die MAV wissen muss

Referentin Christina Merkel

01.02.2024 8:45 - 16:30 Uhr; online-Schulung

## Aktuelle Rechtsprechung

### Arbeitsrechtliches Wissen up-to-date für die MAV-Arbeit

- Rechtsprechung BAG, KAGH, EuGH der staatlichen und kirchlichen Einrichtungen
- Wichtige Fälle aus der Praxis der Teilnehmenden

Referent Frank Lauterbach

19.02.2024 - 21.02.2024 Augsburg, Hotel am alten Park

mit  
Besuch  
beim  
Arbeits-  
gericht

## Mobiles Arbeiten und Homeoffice

### Arbeitszeit, Gesundheitsschutz und Datenschutz

- Definitionen und Begriffe: Was unterscheidet mobiles Arbeiten und Homeoffice?

Referent Frank Lauterbach

11.03.2024 8:45 - 16:30 Uhr; online-Schulung

## Mit einer Geschäftsordnung die MAV-Arbeit strukturieren

### Ordnung ist das halbe Leben: Einrichtungsspezifische Regelungen und Gepflogenheiten

- Möglichkeiten und Grenzen der Geschäftsordnung
- wesentliche Gliederungspunkte
- Regelungen und Absprachen mit dem Dienstgeber

Referent Richard Mittermaier

15.04.2024 München, Salesianum - Don Bosco

NEU

## Die aktiven und passiven Beteiligungsrechte der MAV

### Tandem-Schulung für MAV und Dienstgeber: Juristische Grundlagen vertrauensvoller Zusammenarbeit

- Rechtstellung der MAV
- Grundlagen der Beteiligungsrechte

Referent      Christoph Jacobowsky

07.05.2024 - 08.05.2024      Windischeschenbach, Haus Johannisthal

## Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten

### Verhandlungsergebnisse in trockene Tücher packen

- Rechtliche Grundlagen
- Ausgewählte Regelungsgegenstände einer Dienstvereinbarung
- Aufbau einer Dienstvereinbarung zur Arbeitszeit

Referent      Christian Wiszkocsill

11.06.2024 - 13.06.2024      Erdweg, Der Petersberg

## Initiativrechte der MAV:

### Einrichtung, Dienstgemeinschaft und Arbeitsbedingungen gestalten und verbessern



- Beteiligungssystematik nach der MAVO
- Inhalte und Verfahrensablauf der Initiativrechte
- Vertiefung anhand ausgewählter Regelungsinhalte
- Teilhabe schwerbehinderter und gleichgestellter Kolleg\*innen

Referent\*in      Christoph Jacobowsky, Dr. Regina Mathy

18.06.2024 - 20.06.2024      Neumarkt, Kloster St. Josef



## Initiativrechte der MAV:

### Durchsetzung von Beteiligungsrechten Mit Fachwissen und professionellem Auftreten überzeugen

- Vorschlagsrecht und Antragsrecht der MAV
- Einigungsstellenverfahren
- Professionelles Auftreten gegenüber dem Dienstgeber

Referenten Christian Wiszkocsill, Franz Hausner

25.09.2024 - 26.09.2024 Erdweg, Der Petersberg

## KAGO - Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung

### Vor Gericht und auf hoher See...

- Einführung in die Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung (KAGO)
- Verfahren vor dem Kirchlichen Gericht für Arbeitssachen
- Jenseits der rechtlichen Vorschriften

Referenten Christoph Jacobowsky, Franz Hausner

08.07.2024 - 10.07.2024 Bischofsreut, Witikohof



## Workshop zur Dienstvereinbarung Arbeitszeit

### Tandem-Seminar: Ausgleich schaffen zwischen dienstlichen Belangen und Schutz der Mitarbeitenden

- Gegenstand von Dienstvereinbarungen zur Arbeitszeit
- Bestandsaufnahme und Festlegung der Themen
- Umsetzung in Dienstvereinbarungen

Referent Frank Lauterbach

09.07.2024 - 11.07.2024 Neumarkt, Kloster St. Josef

## Mitarbeitervertretungsrecht in Bewegung

### Theoretische Grundlagen, konkrete Praxis und Bewegungsübungen

- Vertrauen(s)volle Zusammenarbeit
- Das Team - in Bewegung
- Die Leiter (m/w/d) - eine wacklige Geschichte
- Wenn (alle/viele) Stricke reißen – Jammern oder Handeln

Referent Josef Glatt-Eipert

15.07.2024 - 17.07.2024 Bischofsreut, Witikohof

## Arbeitsrecht in Bewegung

### Von A(rbeitsvertrag) bis Z(eugnis)

- Gut zu wissen! Arbeitsrechtliche Grundlagen für die MAV
- Ich bin dabei! Das Arbeitsverhältnis in all seinen Facetten

Referent Josef Glatt-Eipert

18.09.2024 - 20.09.2024 Bischofsreut, Witikohof



## Die Haftung der MAV

### Sicheres Handeln im Rahmen des Ehrenamts

- Grundzüge der Arbeitnehmerhaftung
- Risiken und Grenzen meiner MAV-Arbeit

Referentin Sahar Azizi

07.10.2024 - 08.10.2024 Regensburg, Ibis Hotel City

## Mein Fall - dein Fall - unser Fall

### Was sagen die Gerichte?

Die wichtigsten aktuellen Entscheidungen der kirchlichen und staatlichen Arbeitsgerichte und deren Auswirkung auf die MAV-Arbeit.

Referent Frank Lauterbach

25.11.2024 8:45 - 16:30 Uhr; online-Schulung

## Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich

### Inhalte und Formalien der Niederschrift

- Rechtliche Grundkenntnisse in Bezug auf die Niederschrift
- Sitzungsniederschrift gem. § 14 Abs. 6 MAVO

Referent Christian Wiszkocsill

20.03.2024 - 21.03.2024 Regensburg, Ibis Hotel City

23.09.2024 - 24.09.2024 Regensburg, Ibis Hotel City

## Seminar für Vorsitzende und Stellvertreter\*innen Zwischenstopp III

- Vorsitzende\*r und Rechtsvorschriften
- Herausforderung MAVO-Novellierung
- Gremiencheck – Drei Jahre sind vorbei
- Anders im Gremium kommunizieren

Referenten Christoph Jacobowsky, Peter Weisser

16.07.2024 - 18.07.2024 Erdweg, Der Petersberg

## MAV-Arbeit mit Ausschüssen strukturieren Effiziente Mitbestimmung in größeren Gremien

NEU

- Rechtliche Möglichkeiten
- Ausschussarbeit in der Praxis

Referent Christian Wiszkocsill

16.10.2024 - 17.10.2024 Bamberg, Bistumshaus St. Otto

## Der Zukunft eine Stimme geben:

### Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg\*innen

- Basics zur Wahl und den ersten 100 Tagen im Amt
- Grundlegende Regelungen
- Kooperation und Beteiligung

Referent Franz Hausner

23.10.2024 08:45 - 16:30 Uhr; online-Schulung

Für  
Sprecher  
\*innen der  
Jugendlichen  
und Auszu-  
bildenden

MAV-PROFESSIONAL

## MAV meets Politik

- Betriebliche Mitbestimmung und Demokratie
- Kirchliches Arbeitsrecht auf dem Prüfstand
- Akteure der kirchlichen Interessenvertretung

Referent Christoph Jacobowsky

30.09.2024 - 02.10.2024 Berlin, relexa Hotel

SPEZIAL-  
SEMINAR

<b>Achtung geänderter Preis!</b> Teilnahmegebühr .....	495 Euro
Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung .....	320 Euro
Aufpreis für Übernachtungsgäste .....	260 Euro
beinhaltet Übernachtung, Frühstück, Abendessen	

WIRTSCHAFT

## Wirtschaftsausschuss kompakt

### Beratung mit dem Dienstgeber in wirtschaftlichen Angelegenheiten

- Zusammensetzung und Arbeitsweise
- Inhalte und Gegenstand der Beratung

Referent Frank Lauterbach

05.03.2024 - 07.03.2024 Erdweg, Der Petersberg



## Wir sind Dienstgemeinschaft!

Die Grundordnung der katholischen Kirche gilt für alle Handlungsfelder des kirchlichen Dienstes und alle Beschäftigtengruppen. Die Neufassung im November 2022 beinhaltet einige wichtige Neuerungen:

Die katholische Identität: Stand der einzelne Mitarbeitende und dessen persönliche Lebensführung bisher im Fokus, so tragen nun die Dienstgeber und seine Führungskräfte die Verantwortung für den Schutz und die Stärkung des kirchlichen Charakters der Einrichtung (institutionenbezogener Ansatz).

Klare Leitbilder, die eine christliche Organisations- und Führungskultur vermitteln, sollen neugestaltet und umgesetzt werden.

Die Vielfalt in kirchlichen Einrichtungen wird als Bereicherung anerkannt.

Dienstgeber sind verpflichtet, eine Gleichstellung von Frauen und Männern im kirchlichen Dienst oder die Gewährleistung der Vereinbarkeit von Familie, Pflege und Beruf zu fördern.

Mitarbeitende sind ausdrücklich aufgefordert, sich an der gemeinsamen Gestaltung der Arbeitsbedingungen in paritätisch besetzten Kommissionen, in der MAV und so weiter zu engagieren und vertrauensvoll zusammenzuarbeiten.

Die Gesundheit aller Mitarbeitenden und der damit in Zusammenhang stehende Gesundheitsschutz erhalten eine neue Wertung.

Die Teilhabe von Menschen mit Behinderung im Arbeitsleben wird gefördert.

Die Dienstgeber verpflichten sich, wirtschaftlich und ökologisch nachhaltig zu wirken.

save  
the  
date

## Fachtagung 2024

### Auf dem Weg zur Grundordnung 2030

Tagungsleitung

Christoph Jacobowsky

11.11.2024 - 12.11.2024 Augsburg, Hotel am alten Park

## **Die aktiven und passiven Beteiligungsrechte der MAV**

### **Juristische Grundlagen vertrauensvoller Zusammenarbeit**

- Rechtsstellung der MAV
- Grundlagen der Beteiligungsrechte

**Referent** Christoph Jacobowsky

07.05.2024 - 08.05.2024 Windischeschenbach, Haus Johannisthal

## **Workshop zur Dienstvereinbarung Arbeitszeit**

### **Ausgleich schaffen zwischen dienstlichen Belangen und Schutz der Mitarbeitenden**

- Gegenstand von Dienstvereinbarungen zur Arbeitszeit
- Bestandsaufnahme und Festlegung der Themen
- Umsetzung in Dienstvereinbarungen

**Referent** Frank Lauterbach

09.07.2024 - 11.07.2024 Neumarkt, Kloster St. Josef

## **Mitbestimmung in Schulen**

- Die vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Schulleitung und Lehrer\*innen-MAV
- Mitbestimmung in personellen Angelegenheiten der Lehrkräfte
- Mitbestimmung in Angelegenheiten der Schule

**Referent** Frank Lauterbach

26.11.2024 - 27.11.2024 Augsburg, Hotel am alten Park

## Inklusion und Teilhabe in der Dienstgemeinschaft

### Ist unsere Einrichtung inklusiv?

- Der Auftrag der neuen Grundordnung - wer muss hier inklusiv werden?
- Aufgaben und Handlungsspielräume der MAV, Inklusion umzusetzen
- Strategien entwickeln hin zu einer inklusiven Haltung

Referentin Anja Weisser

25.11.2024 - 27.11.2024 Erdweg, Der Petersberg

## Betriebliche Gesundheitsförderung aktiv mitgestalten

### Als MAV und Dienstgeber gute Arbeitsbedingungen gestalten

- Gesundheitsförderung und Beteiligungsrechte der MAV
- Prävention konkret
- Psychische Gesundheit erhalten

Referentin Anja Weisser

27.02.2024 - 29.02.2024 Beilngries, Schloss Hirschberg

## Grundlagenseminar: Mit Sicherheit besser arbeiten

### Arbeitsschutz, Arbeitssicherheit und Gefährdungsbeurteilung - gemeinsame Aufgabe von MAV und Dienstgeber

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit
- Gefährdungsbeurteilungen in sozialen Arbeitsfeldern

Referent\*in Peter Weisser, Lisa Schmid

23.04.2024 - 25.04.2024 Beilngries, Schloss Hirschberg

## Vertiefungsseminar: **Mit Sicherheit besser arbeiten im Sozial- und Erziehungsdienst**

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit im SuE-Bereich
- Gefährdungsbeurteilungen im SuE-Bereich

Referentin Lisa Schmid

22.10.2024 - 23.10.2024 Windischeschenbach, Haus Johannisthal

## Vertiefungsseminar: **Mit Sicherheit besser arbeiten in der (ambulanten) Pflege**

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit in der Pflege
- Gefährdungsbeurteilungen in der Pflege

Referentin Lisa Schmid

05.11.2024 - 06.11.2024 Passau, spectrumKirche

## **Gefährdungsbeurteilung der psychischen Belastung**

### **Wie gesundes und produktives Arbeiten möglich wird: Psychische Belastungsfaktoren identifizieren, einordnen und verändern**

- Methoden der Gefährdungsbeurteilung
- Prozessgestaltung der Gefährdungsbeurteilung

Referent\*in Peter Weisser, Lisa Schmid

14.05.2024 - 15.05.2024 Neumarkt, Kloster St. Josef

## **Umgang mit psychisch belasteten und erkrankten Kolleg\*innen**

### **Kolleg\*innen begleiten und Situationen deeskalieren**

- Psychische Belastungen und Erkrankungen erkennen
- Präventivpflichten des Dienstgebers und rechtskonformes Handeln

Referentinnen Anja Weisser, Dr. Stefanie Schroeder

13.11.2024 - 15.11.2024 Beilngries, Schloss Hirschberg

Für Mitarbeitervertretungen, Arbeitszeit- und Personalverantwortliche, Mitarbeitende und Dienstgeber im Bereich der AVR Caritas

Ein wertvoller Leitfaden für die Praxis:  
übersichtlich, lösungsorientiert, auf dem Punkt

Weber

## Arbeitszeit und Dienstplanung in Einrichtungen der Caritas

2020, 200 Seiten, DIN A5, kart.

ISBN 978-3-944427-37-9 • Best.-Nr. 608060 • € 34,90



Für Mitarbeitervertretungen, Dienstgeber, Personalverantwortliche, Datenschutzbeauftragte sowie alle am Datenschutz Interessierten

Datenschutzaspekte zu Einstellungsverfahren, Beschäftigungsverhältnis, Aufgaben der Mitarbeitervertretung, Haftungsfragen und Rolle der betrieblichen Datenschutzbeauftragten

Ullrich

## Beschäftigtendatenschutz der katholischen Kirche

2022, 288 Seiten, DIN A5, kart.

ISBN 978-3-944427-45-4 • Bestell-Nr. 608070 • € 39,90



Für Mitarbeitende, Mitarbeitervertretungen, Personalverantwortliche in der katholischen und evangelischen Kirche, bei Caritas und Diakonie

Der kompakte Leitfaden für aussagekräftige Arbeitszeugnisse in kirchlichen Dienstverhältnissen

Richartz

## Arbeitszeugnisse in Kirche, Caritas und Diakonie

2021, 172 Seiten, DIN A5, kart.

ISBN 978-3-944427-42-3 • Best.-Nr. 608065 • € 29,90

**Ein Plädoyer für gut gemachte Arbeitszeugnisse!**

Bestellen Sie einfach online unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de) oder rufen Sie uns an, wir beraten Sie gerne!  
KETTELER-Verlag GmbH, Niederlassung Waldmünchen, Schloßhof 1, 93449 Waldmünchen  
Tel: 09972/9414-51, [kontakt@ketteler-verlag.de](mailto:kontakt@ketteler-verlag.de)

Stand 08/2023

save the  
date

Ab Juni  
2024 startet die  
neue Weiterbildung  
zum Systemischen  
Organisations- und  
Konfliktcoach.



Wie in den letzten  
Jahren bieten wir wieder  
12 Plätze an; Vormerkungen  
sind ab sofort möglich,  
Haupttrainer werden Stefan Trapp  
und Peter Weisser sein, die detaillierte  
Ausschreibung gibt es ab Mitte Oktober  
2023 unter [www.kifas.org/unsere-  
fortbildungsreihen](http://www.kifas.org/unsere-fortbildungsreihen)

Zwischen den Teilen finden online  
vier Klärungs- und Vertiefungs-  
termine zu je drei  
Zeitstunden  
statt.

Kontakt

**Peter Weisser**

peter.weisser@kifas.org  
Mobil 01 72 / 8 69 70 28

**Termin 1: Beilngries**  
20.06.2024 - 22.06.2024

Themenauswahl

- Kommunikationsmodelle
- Gesprächstechniken
- Organisationscheck

**Termin 2: Neumarkt/Opf.**  
12.09.2024 - 13.09.2024

Themenauswahl

- Systemische Konfliktanalyse
  - Emotionen
  - Rollen
  - Zirkularität

**Termin 3: Beilngries**  
28.11.2024 - 30.11.2024

Themenauswahl

- Einzelcoaching
- Innere Anteile
- Skalierungsverfahren

**Termin 4: Neumarkt**  
06.02.2025 - 07.02.2025

Themenauswahl

- Coaching von Teams
- Externalisierung
- Hypnosystemik

**Termin 5: Beilngries**  
20.03.2025 - 22.03.2025

Themenauswahl

- Aufstellungsarbeit
- Einbindung agiler Werkzeuge

Im November 2024 startet, in Zusammenarbeit mit dem KAB-Bildungswerk Bamberg, die mehrteilige Weiterbildung **zur/zum Betrieblichen Innovationsberater\*in**.

Dieses neue Angebot verbindet unterschiedliche Ansätze zur Weiterentwicklung sozialer Einrichtungen auf allen Ebenen und richtet sich an Mitarbeitervertreter\*innen, Betriebsräte, Führungskräfte, Fachkräfte in Personalabteilungen, interne Stabsstellen in den Feldern Personal-, Organisations- und Verbandsentwicklung.

**Jeder Lernabschnitt beinhaltet einen speziellen Abschnitt – zum guten Transfer in das eigene Arbeitsfeld.**

Es stehen 14 Plätze zur Verfügung, Ausschreibung und Anmeldeunterlagen finden Sie ab Dezember 2023 unter **[www.kifas.org/unsere-fortbildungsreihen](http://www.kifas.org/unsere-fortbildungsreihen)**

## Themenschwerpunkte:

### Betriebliche Innovationsberatung - Auf dem Weg in die Arbeitswelt von morgen

1. **Innovationsmanagement:** Begriffe / Methoden / Kreativitätstechniken / Systemische Grundlagen von Organisation / Workshop-Knowhow I
2. **Agilität & Beschleunigung:** Netzwerkmodelle / Prinzipien und Haltungen von "new work"/ Agile Werkzeuge in Sozialunternehmen / Workshop-Knowhow II
3. **Psychische Gesundheit:** Belastungsmanagement / Prävention on-the-job / Strategien im Umgang mit psychisch-belasteten KollegInnen und MitarbeiterInnen / Beratungs-Knowhow I
4. **Verwerfungsmanagement:** Teams und Persönlichkeit / Konfliktmanagement / Fehler- und Feedbackkultur / transformative Führung / Beratungs-Knowhow II
5. **Nachhaltigkeit & Sinn:** Achtsamkeit und Selbstfürsorge / Selbstführung / Biographische Konzepte und Unternehmensmission / Workshop-Knowhow III

Teil 1	21.11.2024 - 22.11.2024	Präsenz / Region Bamberg
Teil 2	13.12.2024; 13.00-16.30 Uhr	online
Teil 3	30.01.2025 - 31.01.2025	Präsenz / Region Bamberg
Teil 4	21.02.2025; 13.00-16.30 Uhr	online
Teil 5	20.03.2025 - 21.03.2025	Präsenz / Region Bamberg
Teil 6	10.04.2025; 17.30-21.00 Uhr	online
Teil 7	22.05.2025 - 23.05.2025	Präsenz / Region Bamberg

Ansprechpartner

**Peter Weisser**

[peter.weisser@kifas.org](mailto:peter.weisser@kifas.org)

Mobil 0172/8 69 70 28

# Tagungshäuser

- 1 Augsburg, Hotel am alten Park**  
Fröhlichstraße 17, 86150 Augsburg,  
[www.hotel-am-alten-park.de](http://www.hotel-am-alten-park.de)
- 2 Bad Staffelstein, Bildungs- und Tagungshäuser Vierzehnheiligen**  
Vierzehnheiligen 9, 96231 Bad Staffelstein  
[www.bildungshaeuser-vierzehnheiligen.de](http://www.bildungshaeuser-vierzehnheiligen.de)
- 3 Bamberg, Bistumshaus St. Otto**  
Heinrichsdamm 32, 96047 Bamberg,  
[www.bistumshaus-bamberg.de](http://www.bistumshaus-bamberg.de)
- 4 Beilngries, Schloss Hirschberg**  
Hirschberg 70, 92339 Beilngries,  
[www.tagungshaus-schloss-hirschberg.de](http://www.tagungshaus-schloss-hirschberg.de)
- 5 Bernried, Bildungshaus St. Martin**  
Klosterhof 8, 82347 Bernried  
am Starnberger See,  
[www.bildungshaus-bernried.de](http://www.bildungshaus-bernried.de)
- 6 Bischofsreut, Witikohof**  
Hauptstraße 24,  
94145 Bischofsreut-Haidmühle  
[www.witikohof.de](http://www.witikohof.de)
- 7 Erdweg, Der Petersberg,**  
Petersberg 2, 85253 Erdweg,  
[www.der-petersberg.de](http://www.der-petersberg.de)
- 8 Kempten, St. Raphael im Allgäu**  
Bischof-Freundorfer-Weg 24,  
87439 Kempten  
[www.st-raphael-im-allgaeu.de](http://www.st-raphael-im-allgaeu.de)
- 9 München, Salesianum Don Bosco**  
St.-Wolfgangs-Platz 11, 81669 München  
[www.salesianum.de](http://www.salesianum.de)
- 10 Neumarkt, Kloster St. Josef**  
Wildbad 1, 92318 Neumarkt/Opf.  
[www.kloster-erleben.de](http://www.kloster-erleben.de)
- 11 Nittendorf, Haus Werdenfels**  
Waldweg 15, Eichhofen,  
93152 Nittendorf bei Regensburg  
[www.haus-werdenfels.de](http://www.haus-werdenfels.de)
- 12 Passau, spectrumKirche**  
Schärdinger Straße 6, 94032 Passau,  
[www.spectrumkirche.de](http://www.spectrumkirche.de)
- 13 Regensburg, Ibis Hotel City**  
Furtmayrstraße 1,  
93053 Regensburg,  
[ibis.accor.com/regensburg](http://ibis.accor.com/regensburg)
- 14 Windischeschenbach, Haus Johannisthal**  
Johannisthal 1,  
92670 Windischeschenbach,  
[www.haus-johannisthal.de](http://www.haus-johannisthal.de)
- 15 Würzburg, Burkardushaus**  
Am Bruderhof 1, 97070 Würzburg  
[www.burkardushaus.de](http://www.burkardushaus.de)
- 16 Zell am Main, Haus Klara**  
Kloster Oberzell 2, 97299 Zell am Main,  
[www.hausklara.de](http://www.hausklara.de)



---

## Christoph Jacobowsky

Politikwissenschaftler M. A.,  
Wirtschaftsjurist LL.B.



---

## Franz Hausner

M.A. Erziehungswissenschaft,  
Studium Rechtswissenschaft



---

## Alois Nock

Diplom-Theologe (Univ.),  
Diplom-Sozialpädagoge (FH)



---

## Anne Riedl

M. A. Erwachsenenbildung/Weiterbildung,  
E-Learning-Trainerin (ILS)



---

## Anja Weisser

Diplom-Sozialpädagogin (FH),  
Co-Therapeutin



---

## Peter Weisser

Diplom-Pädagoge (Univ.),  
Diplom-Sozialpädagoge (FH),  
Systemischer Coach (SG),  
Systemischer Supervisor (SG)



Weitere Infos, Fotos und Videos [kifas.org/institut/menschen](https://kifas.org/institut/menschen)

# externe Trainer\*innen & Referent\*innen

---

## Sahar Azizi

Rechtsanwältin

---

## Carola Bielmeier

Schwerbehindertenvertretung,  
Vertrauensperson, Religionslehrerin i. K.

---

## Dr. Joachim Eder

Dr. theol. lic.jur.can.

---

## Josef Glatt-Eipert

Diplom-Sozialpädagoge (FH),  
KAB-Fachreferent für Arbeits- und Sozialrecht,  
Mediator, beisitzender Richter KAG und  
ehrenamtlicher Richter Bundesarbeitsgericht,  
Mitglied der Bayerischen Regional-KODA

---

## Frank Lauterbach

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht,  
Fachanwalt für Insolvenzrecht,  
gepr. Wirtschaftsassistent

---

## Christina Merkel

Rechtsanwältin, Rechtsreferentin der Haupt-  
MAV/DiAG im Bistum Limburg

---

## Richard Mittermaier

Diplom-Religionspädagoge (FH),  
MAV-Vorsitzender, Stellvertretender  
DiAG-Vorsitzender,  
Beisitzer der Einigungsstelle

---

## Sandra Piduch

Diplom-Sozialpädagogin (FH), Sozialmanagerin,  
M.A. Internationales Personalmanagement,  
Systemischer Coach und Mediatorin

---

## Bernhard Schäfer

Heilerziehungspfleger, stellv. Vorsitzender der  
DiAG MAV Eichstätt

---

## Lisa Schmid

Rechtsanwältin, Fachanwältin für Arbeitsrecht

---

---

## Joachim Schmitt

Diplom-Sozialpädagoge (FH),  
M. A. Organisationsentwicklung,  
Mediator (H-DA), Betriebswirt (KH-MZ),  
Freiwilligenmanager (HKFM)

---

## Dr. Stefanie Schroeder

Diplom-Psychologin (Univ.),  
Psychologische Psychotherapeutin (VT)

---

## Ralf Stromeier

Diplom-Kaufmann (Univ.),  
Leitung Zentralbereich Personal  
Dominikus-Ringeisen-Werk

---

## Stefan Trapp

Diplom-Sozialpädagoge (FH), Systemischer  
Berater, Therapeut, Supervisor (SC)

---

## Thorsten Wagner

Heilerziehungspfleger, Vorsitzender der  
Gesamt-MAV, Vorstandsmitglied DiAG-MAV  
Diözese Passau

---

## Manfred Weidenthaler

Diplom-Psychologe (Univ.), Diplom-  
Religionspädagoge (FH), Mitglied Bayerische  
Regional-KODA, beisitzender Richter KAG

---

## Alban Westenberger

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Sozial- und  
Versicherungsrecht

---

## Richard Wiest

Heilerziehungspfleger, Mediator und Coach,  
MAV- und DiAG-Vorsitzender

---

## Christian Wiszkocsill

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht/  
Steuerrecht/Handels- und Gesellschaftsrecht

---

# Informationen & Anmeldung

## Anmeldung

Wir freuen uns auf Ihre **schriftliche** Anmeldung.

Online-Anmeldeformular für die jeweilige Veranstaltung auf unserer Website [www.kifas.org](http://www.kifas.org) oder zum Ausfüllen am Hefte.

per E-Mail **[verwaltung@kifas.org](mailto:verwaltung@kifas.org)**

per Post **kifas gemeinnützige GmbH**  
Hofgartenstraße 2 / **ab 2024: Marktplatz 8**  
**93449 Waldmünchen**

per Fax **0 99 72 / 5 97 98 65**

---

## Bürozeiten (Ferienzeiten können abweichen)

**Montag** 8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr  
**Dienstag** 8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr  
**Mittwoch** 8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr  
**Donnerstag** 8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr  
**Freitag** 8 - 12 Uhr



**Servicenummer** für telefonische Rückfragen: **0 99 72 / 5 97 98-70**  
oder per **WhatsApp** an **0 99 72 / 5 97 98-60**

---

## Ansprechpartnerinnen



Tanja Biegerl



Janine Ippisch



Maria Lommer



Susanne Nock



Linda Ruhland

---

## Anmeldebestätigung

kifas übersendet der/dem Teilnehmer\*in per E-Mail eine Nachricht zur Bestätigung des Eingangs der Anmeldung (Eingangsbestätigung). Diese E-Mail stellt keine Annahme des Angebots auf Abschluss eines Vertrags dar. kifas bearbeitet Anmeldungen in der Reihenfolge des Eingangs. Ein Vertrag zwischen kifas und der/dem Teilnehmer\*in kommt zustande, wenn kifas die Teilnahme durch gesonderte E-Mail bestätigt (verbindliche Anmeldebestätigung).

Kann kifas die Anmeldung nicht bestätigen, z.B. weil die Höchstanzahl erreicht ist, teilt kifas dies mit (Absage). Anmeldebestätigung bzw. Absage werden schnellstmöglich, spätestens aber drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, mitgeteilt.

## AGB & Datenschutz

Unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen finden Sie unter [www.kifas.org/AGB](http://www.kifas.org/AGB);  
unsere Datenschutzerklärung unter [www.kifas.org/datenschutz](http://www.kifas.org/datenschutz)

Irrtum und Änderungen vorbehalten!

Bildnachweis: kifas GmbH; Stand 08/2023

# Kopiervorlage: Anmeldung

Anmeldeschluss 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn, online-Angebote abweichend

E-Mail **verwaltung@kifas.org** | Fax **0 99 72 / 5 97 98-65**

Post **kifas gemeinnützige GmbH**  
Hofgartenstraße 2 / **ab 2024: Marktplatz 8**  
**93449 Waldmünchen**

Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen.

Schulung \_\_\_\_\_

Termin \_\_\_\_\_

Veranstaltungsort \_\_\_\_\_  online

## Teilnehmer\*in

Vorname \_\_\_\_\_ Name \_\_\_\_\_

personalisierte  
E-Mailadresse \_\_\_\_\_

(für Zugang zu unserer Lernplattform [digital.kifas.org](https://digital.kifas.org))

## Adresse Dienstgeber/Einrichtung

Dienststelle \_\_\_\_\_

ggf. Abteilung \_\_\_\_\_

Straße/Haus-Nr. \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

ggf. abweichende  
Rechnungsadresse \_\_\_\_\_

Bitte ankreuzen

### Verpflegung

Standardkost

**Übernachtungsgast**

Vegetarisch

**Tagesgast**

Vegan

(ohne Übernachtung, Frühstück, Abendessen)

Unverträglichkeiten:

Mit meiner Unterschrift erkläre ich mich mit der inhaltlichen Ausschreibung, den ABGs sowie mit der Ausfallgebührrregelung einverstanden (siehe [www.kifas.org](https://www.kifas.org)).

Ich willige in die Verarbeitung meiner personenbezogenen Daten zu den in der Datenschutzerklärung genannten Zwecken ein.

Ort, Datum

Unterschrift



Besuchen Sie uns im Internet

**[www.kifas.org](http://www.kifas.org)**



**kifas** gemeinnützige GmbH  
93449 Waldmünchen  
Tel. 0 99 72 / 5 97 98 70  
Fax 0 99 72 / 5 97 98 65  
[www.kifas.org](http://www.kifas.org)  
[verwaltung@kifas.org](mailto:verwaltung@kifas.org)