



KAB-INSTITUT FÜR FORTBILDUNG  
& ANGEWANDTE SOZIALETHIK

2025

# MITARBEITER VERTRETUNG



Schulungen  
& Trainings

Dialog &  
Prozessbegleitung



Kompetenz  
FÜR BETEILIGUNG ●

# Inhaltsverzeichnis

## INFORMATIONEN

MAV-Wahl 2025	5
Ihr Weg zur MAV-Schulung	6
Schulungszeiten & Preise, Lernplattform	7
Individuelle Schulungsberatung	8
Inhousemodule	9
Terminübersicht	26
Linienplan	25/28
Tagungshäuser	47
Ansprechpartner*innen bei kifas	48
Externe Trainer*innen und Referent*innen	49
Informationen und Anmeldung	50
Kopiervorlage: Anmeldung	51

## GRUNDLAGEN

### ... wie Sie gut in Ihrer MAV starten –

#### Grundseminare und erste Informationen zum kirchlichen Arbeits(vertrags)recht

Ihre Basis: Die Grundseminare	12
Einführungstag für neugewählte Mitarbeitervertreter*innen	15
Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)	15
Mitarbeitervertretungsarbeit in der Kita	15
Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	16
Beteiligungsrechte: Was MAV und Dienstgeber wissen müssen	16

## PERSONELLE MASSNAHMEN

### ... was Sie über AVR oder ABD, zur Arbeitszeit und deren Gestaltung und allgemein zu Personalangelegenheiten wissen sollten

ABD: Eingruppierung und Einstufung	17
AVR: Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Krankenhäuser und stationärer Pflege	17
AVR: Arbeitszeit und Dienstplangestaltung Sozial- und Erziehungsdienst	17
AVR: Arbeitszeit und Eingruppierung ambulante Pflege	18
AVR: Arbeitszeit und Eingruppierung Kita	18
AVR: Eingruppierung in Krankenhäusern und stationärer Pflege	18
AVR: Eingruppierung Sozial- und Erziehungsdienst	19
Lehrkräfte im kirchlichen Dienst	21
Mitbestimmung in Schulen	21

## GESUNDHEIT

### ... wie Sie und Ihre Kolleg\*innen gesund bleiben und sicher arbeiten

Generationenübergreifend erfolgreich	22
Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zu Arbeitsschutz, Arbeitssicherheit und Gefährdungsbeurteilungen	22
Psychosomatische Störungen - sind Frauen anders krank?	22
Arbeit, MAV-Mandat und Selbstfürsorge – Wie wir die Balance finden	23



Gewaltschutzkonzepte in sozialen und kirchlichen Einrichtungen verstehen und gestalten	23
Frauen stärken, Organisationen stärken: Frauengesundheit im Fokus der MAV	23
Mit Sicherheit besser arbeiten: Aufbauseminar für MAVen in der ambulanten Pflege	24
Mit Power und Perspektive: Die MAV als Motor betrieblicher Gesundheitsförderung (BGF)	24
Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung	24
Basiswissen zu psychischen Erkrankungen: Kommunikative und betriebliche Strategien	29
Mit Sicherheit besser arbeiten: Aufbauseminar Arbeitsschutz in Pflege- und Komplexeinrichtungen	29

## ORGANISATION

### ... von Kommunikation über Konflikte regeln zu Inklusion und Teilhabe

Alles erledigt!	30
Fit für den Wandel.	30
Moderieren und Sitzungen gestalten.	30
Effektive Gremienarbeit in der MAV	31
Beraten - Begleiten - Unterstützen	31
Erfolgreich informieren	31
Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen	32
Konfliktmanagement I / Konfliktmanagement II	32
Sprechstunde mit Biss: Die MAV als kompetenter Ansprechpartner.	33
Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren	33
Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein neues Konzept für Mitarbeitervertretungen	33
Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung.	34
Für eine inklusive Arbeitsumgebung: Die MAV und SBV im Umgang mit Behinderung und Teilhabe	34
Mit großer Leichtigkeit Ziele erreichen	35
Die MAV hörbar machen.	35
Rassismus in sozialen Unternehmen	35
Rechtspopulismus in sozialen Unternehmen.	35

## RECHTSPRAXIS

### ... Arbeitsrechtliche Spezialthemen von Aktueller Rechtsprechung bis Urlaubsregelungen

Aktuelle Rechtsprechung	37
Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten.	37
Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	37
Urlaubsregelungen gestalten	37
Sprechstunde mit Biss: Die MAV als kompetenter Ansprechpartner.	38
Betriebsänderung, Betriebsübergang, Outsourcing, Kündigung und Sozialplan	38
Herausforderung angenommen! Mitbestimmung bei Software und KI.	38

## ORGANE BETRIEBLICHER MITBESTIMMUNG

### ... wenn Sie Vorsitzende\*r, Schriftführer\*in oder Ausschussmitglied sind

MAV-Wahlen rechtssicher durchführen. ....	39
Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich .....	39
Kick-off für neu gewählte Vorsitzende und Stellvertreter*innen Teil I / Teil II .....	40
Seminar für Vorsitzende und Stellvertreter*innen .....	40
Der Zukunft eine Stimme geben: Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg*innen. ....	41
Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein neues Konzept für Mitarbeitervertretungen .....	41
<b>Unsere Angebote für DiAG-Mitglieder:</b>	
Generationswechsel in der MAV .....	41
Train the Trainer: MAV-Schulungen qualifiziert und interessant gestalten .....	41

## KOMPETENZRAUM DIENSTGEMEINSCHAFT

### ... Themen, die MAV und Dienstgeber gleichermaßen betreffen

Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zu Arbeitsschutz, Arbeitssicherheit und Gefährdungsbeurteilungen ...	42
Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren .....	42
Beteiligungsrechte: Was MAV und Dienstgeber wissen müssen .....	42
Urlaubsregelungen gestalten .....	42
Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung. ....	43
Mitbestimmung in Schulen .....	43
Für eine inklusive Arbeitsumgebung: Die MAV und SBV im Umgang mit Behinderung und Teilhabe .....	43

## WIRTSCHAFT

### ... was Sie über wirtschaftliche Angelegenheiten in der Einrichtung wissen müssen

Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen. ....	44
Wirtschaftsausschuss kompakt. ....	44

## MAV PROFESSIONAL

### ... für Mitarbeitervertreter\*innen mit vertieften arbeitsrechtlichen Kenntnissen

Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts .....	44
<b>Fachtagung 2025</b> .....	45
<b>Seminare unseres Kooperationspartners KAB Würzburg.</b> .....	46

Weitere Termine und Themen unter [kifas.org/seminare](https://kifas.org/seminare)

Regelmäßige Informationen erhalten Sie über unsere kifas-Infomail: [kifas.org/kontakt](https://kifas.org/kontakt)

**In der Zeit vom 1. März bis 30. Juni 2025 führen Sie die nächsten MAV-Wahlen in Ihrer Diözese durch.**

Die Größe des zu wählenden Gremiums ergibt sich aus § 6 Abs. 2 MAVO:

## **Die Mitarbeitervertretung besteht aus**

- 1 Mitglied bei 5 – 15 Wahlberechtigten,
- 3 Mitgliedern bei 16 – 50 Wahlberechtigten,
- 5 Mitgliedern bei 51 – 100 Wahlberechtigten,
- 7 Mitgliedern bei 101 – 200 Wahlberechtigten,
- 9 Mitgliedern bei 201 – 300 Wahlberechtigten,
- 11 Mitgliedern bei 301 – 600 Wahlberechtigten,
- 13 Mitgliedern bei 601 – 1000 Wahlberechtigten,
- 15 Mitgliedern bei 1001 und mehr Wahlberechtigten.

In Einrichtungen mit mehr als 1.500 Wahlberechtigten [...] erhöht sich die Zahl der Mitglieder in der Mitarbeitervertretung für je angefangene weitere 500 Wahlberechtigte um zwei Mitglieder.

## **Wir lassen Sie mit dieser Herausforderung nicht allein!**

Mit unseren Wahlausschuss-Schulungen – vor Ort oder online – geben wir Ihnen das nötige Rüstzeug an die Hand, um eine rechtssichere MAV-Wahl durchzuführen.

So können Sie der verantwortungsvollen Aufgabe gelassen entgegenblicken und vermeiden Fehler.

## **Termine:**

16.12.2024	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung
15.01.2025	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung
28.01.2025	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung
05.02.2025	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	Erdweg, Der Petersberg
10.02.2025	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung
18.02.2025	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung
27.02.2025	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	Augsburg, Hotel am alten Park
12.03.2025	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung

Referenten: Christoph Jacobowsky, Franz Hausner

# Ihr Weg zur MAV-Schulung

Die von kifas angebotenen Schulungen sind vom Erzbischöflichen Ordinariat München und Freising für alle bayerischen Diözesen als geeignet im Sinne des § 16 MAVO anerkannt. Die Genehmigungen liegen auch vor für die Diözesen Erfurt, Dresden-Meißen, Trier und Rottenburg-Stuttgart; für die Diözese Mainz sind unsere online-Veranstaltungen sowie Veranstaltungen in den Diözesen Würzburg und Fulda genehmigt. Fragen zur Beantragung/Genehmigung in weiteren Diözesen beantworten wir gerne.

**Schulungsanspruch:** 3 Wochen pro Amtszeit

(§ 16 Abs. 1 MAVO) plus eine Woche für MAV-Mitglieder in Wirtschaftsausschüssen

(§ 16 Abs. 3 MAVO)

## **Auswahl treffen**

Änderungen, neue Themen und Zusatztermine  
[www.kifas.org/seminare](http://www.kifas.org/seminare)

## **Beschluss fassen** in Ihrer MAV

## **bei Bedarf**

telefonische Reservierung 0 99 72 / 5 97 98 70  
(unverbindliche Vormerkung für maximal zwei Wochen)

## **Genehmigung einholen** beim Dienstgeber

## **schriftliche Anmeldung**

über unsere Website, per E-Mail oder Formular (Seite 51)

## **Vorbereiten & Mitbringen**

Beachten Sie bitte die Informationen in Ihrem Kursraum unter [digital.kifas.org](http://digital.kifas.org) (Seite 7)

Los geht's.

# Schulungszeiten & Preise 2025

Falls bei der einzelnen Schulung nicht anders angegeben, gelten für 2025 folgende Zeiten und Preise:

## 3-Tages-Seminare

**Beginn am ersten Tag um 11 Uhr, Ende am letzten Tag um 14.30 Uhr**

**online:** Beginn am ersten Tag um 10 Uhr, Ende am letzten Tag um 15.30 Uhr

Teilnahmegebühr	535 Euro
zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung	210 Euro
zzgl. Aufpreis für Übernachtungsgäste	214 Euro
beinhaltet Übernachtung, Frühstück, Abendessen → Bitte bei Anmeldung angeben!	

## 2-Tages-Seminare

**Beginn am ersten Tag um 10 Uhr, Ende am zweiten Tag um 17 Uhr**

Teilnahmegebühr	475 Euro
zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung	185 Euro
zzgl. Aufpreis für Übernachtungsgäste	107 Euro
beinhaltet Übernachtung, Frühstück, Abendessen → Bitte bei Anmeldung angeben!	

## Tagesseminare

**Beginn 9 Uhr, Ende 17 Uhr**

**online:** Beginn 8.45 Uhr, Ende 16.30 Uhr

Teilnahmegebühr	240 Euro
zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung	105 Euro

## Lernplattform



Auf unserer Lernplattform können Sie Ihre Unterlagen fünf Werktage vor Beginn herunterladen und ausdrucken oder in digitaler Form (Tablet, Laptop) mit zur Schulung bringen.

Der Kursraum ist auch nach der Veranstaltung für Sie zugänglich; Sie finden dort gegebenenfalls ergänzende Unterlagen, Foto-Dokumentationen oder Protokolle.

→ Für Ihren Zugang benötigen wir zusammen mit Ihrer Anmeldung Ihre persönliche E-Mail-Adresse!

→ Alle weiteren Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.

---

### Wichtig bei online-Veranstaltungen:

Testen Sie bitte schon ein paar Tage vor der online-Veranstaltung, ob die Technik funktioniert. Melden Sie sich gerne bei uns, wenn Sie Unterstützung brauchen.

kostenlos  
durch die  
kifas-  
Fachreferent  
\*innen

## Sie kennen die drängenden Fragestellungen in Ihrer Einrichtung und wissen noch nicht, welche Schulungen Ihnen hierbei Hilfestellung geben können?

APRIL BIS OKTOBER  
2025

### • Themenbereich Gesundheit und Wirtschaft:

Sie wollen sich weiterbilden in betriebswirtschaftlichen und gesundheitsbezogenen Fragen? Denkbare Inhalte sind hier z.B. das betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM), die betriebliche Gesundheitsförderung (BGF), das Arbeitsschutzrecht, wirtschaftliche Sachkenntnis für die Arbeit in der MAV oder im Wirtschaftsausschuss und vieles mehr.

**Ansprechpartnerin:**

Anja Weisser

[anja.weisser@kifas.org](mailto:anja.weisser@kifas.org)

Tel.: 0172 8697029

### • Themenbereich Arbeits- und Mitarbeitervertretungsrecht:

Hier sind Sie richtig, wenn Ihre Wunsch-Schulung einen klaren Fokus auf juristische Fragestellungen rund um die MAVO, das kirchliche Tarifrecht (AVR Caritas bzw. ABD) oder andere rechtliche Bereiche (z.B. Teilzeitarbeit, Befristung, Kündigung, Datenschutz, usw.) hat.

**Ansprechpartner\*in:**

Franz Hausner

[franz.hausner@kifas.org](mailto:franz.hausner@kifas.org)

Tel.: 0172 8697024

Hannah Skopnik

[hannah.skopnik@kifas.org](mailto:hannah.skopnik@kifas.org)

Tel.: 0172 8697027

### • Themenbereich Organisation und Klausurmoderation:

Ihre betrieblichen Herausforderungen liegen vorrangig in den Feldern Rhetorik, Beratung und Coaching, Moderation, Konfliktmanagement, Change-Prozessen und Digitalisierung? Gemeinsam klären wir offene Punkte und finden die richtige Veranstaltung für Sie.

**Ansprechpartner:**

Peter Weisser

[peter.weisser@kifas.org](mailto:peter.weisser@kifas.org)

Tel.: 0172 8697028

**Unsere "Beratungsfreitage" von April bis Oktober 2025  
jeweils von 9 - 10 Uhr, Terminübersicht direkt auf unserer  
Startseite [www.kifas.org](http://www.kifas.org)**



## Inhousemodule für neu gewählte Mitarbeitervertretungen

„Das müssten eigentlich jetzt alle in meinem Gremium erfahren!“

Hätten wir kifa-Referent\*innen eine Rangliste der am häufigsten von Teilnehmenden geäußerten Sätze, dieser wäre sicher ganz vorne dabei.

Sicher, es gibt eine Vielzahl von rechtlichen und methodischen Spezialisierungen im Mandat, die nicht alle Mitglieder in gleicher Weise benötigen. Zugleich hilft es aber, wenn möglichst alle MAV-Mitglieder zentrale Aufgaben und Kompetenzen teilen.

Doch wie lässt sich das umsetzen? Welche Inhalte sind essenziell? Und wann ist der beste Zeitpunkt, um eine solche Grundlage zu schaffen?

**Wir meinen:**

- zu Beginn der Amtszeit, gleich im ersten Wahljahr
- zentrale Aufgaben der MAV und Know-How für den MAV-Alltag
- vor Ort in der Einrichtung mit dem ganzen Gremium

Sie suchen sich ein Paket im passenden Umfang und mit den gewünschten Inhalten aus. Wir kommen in die Einrichtung und unterstützen Sie im ersten Wahljahr gezielt beim Start in die neue Amtszeit!

### Kombinationen

**Basismodule:** mindestens 2 von 3

**Schwerpunktmodule:** optional zubuchbar

zeitliche Verteilung der Lernmodule nach Wunsch

## BASISMODULE

### 1. Mandat und gesetzlicher Auftrag (1 Tag)

- Mandatsverständnisse: Gesetz – Person – Einrichtung
- Rolle als Mitarbeitervertreter\*in: Abgrenzung zur Regeltätigkeit
- Gesetzliche Schutzbestimmungen im Ehrenamt
- Praxis: mit dem Dienstgeber Zeiten & Umfänge vereinbaren
- Grundordnung des kirchlichen Dienstes und MAVO

### 2. MAVO – Zentrale Aufgaben im Überblick (1 Tag)

**Hinweis:** Gerne als TANDEM – Zusammen mit Dienstgeber/Führungskräften möglich

- Betriebliche Mitbestimmung als wichtiger Demokratiebaustein
- Informationsfluss und Austausch mit dem Dienstgeber
- Praxis: Ausgewählte Zustimmungsrechte der MAV in der Umsetzung bei uns
- Praxis: Ausgewählte Antragsrechte der MAV in der Umsetzung bei uns

### 3. Aufgabenverfolgung und Zusammenarbeit im Gremium (1 Tag)

- Sitzungen der MAV: Grundlegende Sitzungs- und Moderationstechniken
- Was gehen wir 2025/26 an?
  - Wiederkehrende Pflichtaufgaben
  - Eigene Vorhaben und Anliegen
- Aufgabenverteilung intern: Wer macht was (Ausschüsse etc.)?
- Außenvertretung der MAV: Wer macht was (DiAG etc.)?
- Sitzungen mit Dienstgeber vorbereiten und aktiv gestalten

**SCHWERPUNKTMODULE****1. Eckpunkte Eingruppierung (Anlagen AVR / ABD) (1 Tag)**

- Systematik Entgeltordnung
- Eingruppierungsautomatik
- Erfahrungsstufen

**2. Arbeitssicherheit & Gefährdungsbeurteilung (1 Tag)**

- Rechtliche Eckpunkte
- Gefährdungsbeurteilung in sozialen Arbeitsfeldern
- Betriebliches Eingliederungsmanagement im Überblick

**3. Arbeitszeit (1 Tag)**

- Arbeitsschutz und Arbeitszeit
- Vergütung und Arbeitszeit
- Mitbestimmung und Arbeitszeit

**4. Gestaltungsmöglichkeiten der sozialen Angelegenheiten (1 Tag)**

- Urlaubsgrundsätze
- Soziale Einrichtungen (z.B. Mitarbeiterkantine)
- Technische Überwachung (z.B. Software)

**5. Fach- und Prozessberatung für Mitarbeitervertretungen (1 Tag)**

- Fachinformationen zu Dienstvereinbarungen und AVR/ABD
- Grundlagen der Gesprächsführung
- Erfolgreiche Konfliktberatung

**6. Dienstgebergespräche vorbereiten und konstruktiv gestalten (1 Tag)**

- Für aktuelle Themen Positionen und Ergebnisziele erarbeiten
- Statements und Argumentationen vorbereiten
- Unterschiedlich bewerten – Kooperativ sprechen

**7. Wo finde ich was? (½ Tag)**

- Relevante Gesetzestexte
- Umgang mit Fachliteratur
- Recherche in Rechtsprechungsdatenbanken



## 8. Grundlagen Datenschutz (1 Tag)

- Einführung in das Kirchliche Datenschutzgesetz (KDG)
- Beschäftigtendatenschutz im Arbeitsverhältnis
- Datenschutz und Aufgaben der MAV

## 9. Mit den Mitarbeitenden im Dialog – Informationsarbeit (1 Tag)

- Die Mitarbeiterschaft als Auftraggeber, Machtbasis und Zielgruppe
- Die Macht der Information - Texte verfassen, die gelesen werden
- Gestaltung abwechslungsreicher Mitarbeiterversammlungen

### Trainerinnen und Trainer

Franz Hausner, Frank Lauterbach, Richard Mittermaier, Bernhard Schäfer, Thomas Steger, Alexandra Tins, Thorsten Wagner, Manfred Weidenthaler, Anja Weisser, Peter Weisser, Richard Wiest, Christian Wisczkocsill

### Rückfragen

Alle inhaltlichen Fragen rund um die Pakete beantworten Ihnen gerne

Franz Hausner  
[franz.hausner@kifas.org](mailto:franz.hausner@kifas.org)  
 Tel.: 0172-8697024 oder

Peter Weisser  
[peter.weisser@kifas.org](mailto:peter.weisser@kifas.org)  
 Tel.: 0172-8697028

## Kompaktes Grundlagenwissen in drei Teilen

- Die Seminare bauen aufeinander auf und machen Sie vertraut mit Ihren Rechten und Pflichten als Mitarbeitervertreter\*in.
- Sie begeben sich in den Veranstaltungen in die Welt eines Einrichtungsverbandes. Dort lernen Sie nach und nach Wissen praxisbezogen aufzubauen, in dem Sie im Team unterschiedlichste Aufgaben gemeinsam bewältigen.
- Sie lernen mit allen Sinnen und auf mehreren Ebenen: juristisch, methodisch, kommunikativ.
- Mit Abschluss der Grundseminare erhalten Sie das kifas-Zertifikat..



### GRUNDSEMINAR I Die MAV ruft – das Abenteuer beginnt

- Die Landkarte weist den Weg
- Grundlagen der MAV Arbeit
- Die persönliche Rechtsstellung von MAV Mitgliedern
- Organisation und Geschäftsführung der MAV
- Blick in Seminar II – Beteiligungsrechte der MAV
- Transfer

### GRUNDSEMINAR II Die Reise ins Herz der MAV

- Einstieg und Rückblenden
- Das System der sozialen Angelegenheiten
- Soziale Angelegenheiten im Detail
- Möglichkeiten und Grenzen von Dienstvereinbarungen
- Durchsetzung der Beteiligungsrechte der MAV
- Kommunikativ-methodisches Werkzeug
- Blick in Seminar III – Personelle Angelegenheiten
- Transfer

### GRUNDSEMINAR III Der Weg zur Meisterschaft

- Einstieg und Rückblenden
- Beteiligungsrechte bei personellen Einzelmaßnahmen
- Beteiligungsrechte in allgemeinen personellen Fragen
- Beteiligungsrechte bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Die 5 Schritt-Technik und kommunikativ-methodisches Werkzeug
- Transfer

Mehr über unsere Grundseminare erfahren Sie unter [kifas.org/kompetenzfelder/betriebliche-mitbestimmung](https://kifas.org/kompetenzfelder/betriebliche-mitbestimmung) oder fordern Sie unsere Broschüre an: [info@kifas.org](mailto:info@kifas.org) oder **Telefon 0 99 72 / 5 97 98-70**



**Referent\*innen:** Franz Hausner, Josef Glatt-Eipert, Christoph Jacobowsky, Richard Mittermaier, Bernhard Schäfer, Hannah Skopnik, Thorsten Wagner, Anja Weisser, Richard Wiest

### GRUNDSEMINAR I Die MAV ruft - das Abenteuer beginnt

14.01.2025	-	16.01.2025	Erdweg, Der Petersberg
06.05.2025	-	08.05.2025	Passau, spectrumKirche
19.05.2025	-	21.05.2025	Windischeschenbach, Haus Johannisthal
26.05.2025	-	28.05.2025	Erdweg, Der Petersberg
<b>26.05.2025</b>	-	<b>28.05.2025</b>	<b>online-Schulung</b>
03.06.2025	-	05.06.2025	Aschaffenburg, Novum Hotel Post
23.06.2025	-	25.06.2025	Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster zu Erfurt
30.06.2025	-	02.07.2025	Erdweg, Der Petersberg
14.07.2025	-	16.07.2025	Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu
15.07.2025	-	17.07.2025	Würzburg, Burkardushaus
28.07.2025	-	30.07.2025	Windischeschenbach, Haus Johannisthal
16.09.2025	-	18.09.2025	Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen
23.09.2025	-	25.09.2025	Passau, spectrumKirche
29.09.2025	-	01.10.2025	Erdweg, Der Petersberg
06.10.2025	-	08.10.2025	Erdweg, Der Petersberg
10.11.2025	-	12.11.2025	Bischofsreut, Witikohof
<b>17.11.2025</b>	-	<b>19.11.2025</b>	<b>online-Schulung</b>
25.11.2025	-	27.11.2025	Augsburg, Hotel am alten Park



### GRUNDSEMINAR II Die Reise ins Herz der MAV

12.02.2025	-	14.02.2025	Neumarkt, Kloster St. Josef
30.06.2025	-	02.07.2025	Aschaffenburg, Novum Hotel Post
<b>07.07.2025</b>	-	<b>09.07.2025</b>	<b>online-Schulung</b>
21.07.2025	-	23.07.2025	Bamberg, Bistumshaus St. Otto
28.07.2025	-	30.07.2025	Zell am Main, Haus Klara
16.09.2025	-	18.09.2025	Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster zu Erfurt
06.10.2025	-	08.10.2025	Neumarkt, Kloster St. Josef
20.10.2025	-	22.10.2025	Windischeschenbach, Haus Johannisthal
21.10.2025	-	23.10.2025	Augsburg, Hotel am alten Park
18.11.2025	-	20.11.2025	Passau, spectrumKirche
15.12.2025	-	17.12.2025	Beilngries, Schloss Hirschberg



### GRUNDSEMINAR III Der Weg zur Meisterschaft

17.03.2025	-	19.03.2025	Neumarkt, Kloster St. Josef
22.09.2025	-	24.09.2025	Neumarkt, Kloster St. Josef
<b>22.09.2025</b>	-	<b>24.09.2025</b>	<b>online-Schulung</b>
14.10.2025	-	16.10.2025	Bischofsreut, Witikohof
10.11.2025	-	12.11.2025	Aschaffenburg, Novum Hotel Post
11.11.2025	-	13.11.2025	Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster zu Erfurt
17.11.2025	-	19.11.2025	Neumarkt, Kloster St. Josef
24.11.2025	-	26.11.2025	Windischeschenbach, Haus Johannisthal
02.12.2025	-	04.12.2025	Neumarkt, Kloster St. Josef
09.12.2025	-	11.12.2025	Würzburg, Burkardushaus



Für Mitarbeitervertretungen in der  
katholischen und evangelischen Kirche



Führende Fachzeitschrift mit  
fundierten Beiträgen und  
hilfreichen Informationen  
für die Praxis aus dem  
Bereich des kirchlichen und  
staatlichen Arbeitsrechts  
seit über 30 Jahren



**ZMV** Fey / Jousen / kifas GmbH / Schwendele (Hrsg.)  
DIE MITARBEITERVERTRETUNG

Zeitschrift für die Praxis der Mitarbeitervertretung in den  
Einrichtungen der katholischen und evangelischen Kirche

Für neue  
und erfahrene  
Mitarbeiter-  
vertreter/  
innen

Aktuelles Basis- und Spezialwissen für Ihre MAV-Arbeit:

- ✓ Arbeitsrecht individual und kollektiv
- ✓ Mitarbeitervertretungsrecht MAVO und MVG-EKD
- ✓ Fragestellungen und Informationen aus den  
Arbeitsrechtlichen Kommissionen
- ✓ Sozial- und Sozialversicherungsrecht
- ✓ Schwerbehindertenrecht
- ✓ Arbeits- und Gesundheitsschutz
- ✓ Rechtsprechung mit wesentlichen Entscheidungen  
der staatlichen und kirchlichen Arbeitsgerichtsbarkeit

**Plus:**

- ✓ Entscheidungen mit Leitsätzen für die tägliche  
Praxis der MAV-Arbeit
- ✓ Gastkommentare zu aktuellen Fragen des  
(kirchlichen) Arbeitsrechts
- ✓ Antworten auf Leseranfragen, Tipps zur arbeitsrecht-  
lichen Praxis, Empfehlungen zu Fachliteratur
- ✓ Weitere Informationen unter [www.zmv-online.de](http://www.zmv-online.de)

**Zusätzlich beim Digital-Abonnement:**

- ✓ Digitale Bibliothek – alle Ausgaben ab Jahrgang 2000
- ✓ Umfangreiche Suchfunktion

**Abonnement Print € 119,80**  
ISSN 0939-8198

**Abonnement Digital € 119,80\***  
ISSN 2363-7595  
Preise für Mehrfachlizenzen  
auf Anfrage

Für nur € 30,- mehr lesen Sie **Print + Digital:**  
**Abonnement Kombi**  
**(Print + Digital) € 149,80\***

6 Ausgaben pro Jahr.  
\* Abos Digital (einschließlich Abo Kombi = Print +  
Digital): Einzelplatz. Bereitstellung sowie Berech-  
nung ab aktueller Ausgabe bzw. nach Vereinbar-  
ung. Zugriffsrecht bis Ende Vertragslaufzeit.

**Digitale Version auf neuer Plattform:**  
**übersichtlicher, besser lesbar,**  
**bedienerfreundlicher, mit**  
**optimierter Suchfunktion & Lesezeichen**

## Fachtagung

**Kirchen im Sturm – Kirchliches Arbeitsrecht als Anker?!**

10. – 11. März 2025, Eichstätt

Weitere Informationen: [www.zmv-online.de](http://www.zmv-online.de)

**Bestellen Sie einfach online unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de) oder rufen Sie uns an, wir beraten Sie gerne!**

KETTELER-Verlag GmbH, Niederlassung Waldmünchen, Schloßhof 1, 93449 Waldmünchen

Tel: 09972/9414-51, [kontakt@ketteler-verlag.de](mailto:kontakt@ketteler-verlag.de)

Stand 07/2024

TAGES-  
SEMINAR

## Einführungstag für neugewählte Mitarbeitervertreter\*innen

### Ihr guter Start in die Amtszeit

- Meine Aufgaben und meine Rolle als Mitarbeitervertreter\*in
- Auf den Punkt gebracht. Einblick in Rechte und Pflichten der MAV
- Wer hilft mir? So bekomme ich Informationen und Materialien
- Für ein gutes Miteinander – Helfen. Beraten. Vermitteln.
- Wie kann es jetzt weitergehen

Referent                      Manfred Weidenthaler

08.07.2025                  Rosenheim, Bildungs- und Pfarrzentrum St. Nikolaus

15.07.2025                  Augsburg, Hotel am alten Park

22.07.2025                  Regensburg, IBIS Hotel

02.10.2025                  Erdweg, Der Petersberg

18.11.2025                  Rosenheim, Bildungs- und Pfarrzentrum St. Nikolaus

## Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)

### Struktur und Inhalte verstehen - für Kita, Kirchenstiftung, Ordinariat, Bildungshaus, pastoraler Dienst

- Wie kirchliches Tarifrecht entsteht
- Die Logik des ABD – sich im kirchlichen Tarifrecht zurechtfinden

Referent                      Manfred Weidenthaler

23.09. - 24.09.2025      Regensburg, IBIS Hotel

## Mitarbeitervertretungsarbeit in der Kita

### ABD (Arbeitsvertragsrecht der Bayerischen Diözesen) und MAVO verstehen und anwenden

- Wie kirchliches Tarifrecht entsteht
- Die Logik des ABD – sich im kirchlichen Tarifrecht zurechtfinden

Referent                      Manfred Weidenthaler

09.12. - 10.12.2025      Neumarkt, Kloster St. Josef

## Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)

### Struktur und Inhalte verstehen

- Aufbau und Struktur
- Arbeitsvertrag
- Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit
- Arbeitszeit
- Vergütung/Entgelt

Referent Frank Lauterbach

14.07. - 16.07.2025 Regensburg, IBIS Hotel

27.10. - 29.10.2025 Würzburg, Burkardushaus

## Beteiligungsrechte:

### Was MAV und Dienstgeber wissen müssen

### Juristische Grundlagen vertrauensvoller Zusammenarbeit

TANDEM  
SCHULUNG

- Rechtsstellung der MAV, §§ 15 - 20 MAVO
- Grundlagen der Beteiligungsrechte, §§ 26 - 37 MAVO

Referent Franz Hausner

13.10. - 14.10.2025 Regensburg, IBIS Hotel







## ABD: Eingruppierung und Einstufung

### Grundsätze und Kontrollfunktion der MAV

- Grundlagen des Entgelts
- Eingruppierungssystem des ABD
- Einstufung im ABD
- Stellenbeschreibung und Stellenbewertung

Referent Manfred Weidenthaler

07.10. - 08.10.2025 Neumarkt, Kloster St. Josef

## AVR: Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Krankenhäuser und stationärer Pflege

### Grundsätze - Anwendungsfelder - Besonderheiten

- Rechtliche Grundlagen
- Dienstvereinbarung nach § 38 MAVO
- Praktische Umsetzung

Referent Frank Lauterbach

10.02. - 11.02.2025 Regensburg, IBIS Hotel



## AVR: Arbeitszeit und Dienstplangestaltung Sozial- und Erziehungsdienst

### Grundsätze - Anwendungsfelder - Besonderheiten

- Rechtliche Grundlagen
- Dienstvereinbarung nach § 38 MAVO
- Praktische Umsetzung

Referent Frank Lauterbach

12.11. - 14.11.2025 Bamberg, Bistumshaus St. Otto



## **AVR: Arbeitszeit und Eingruppierung ambulante Pflege**

### **Kompaktes Wissen für Mitarbeitervertreter\*innen in zwei Tagen**

- Rechtliche Grundlagen zur Arbeitszeit
- Allgemeine Vergütungsregeln
- Regelvergütung der Mitarbeiter\*innen in der Verwaltung, Hauswirtschaft, Haustechnik und den therapeutischen Berufen

Referent Frank Lauterbach

10.11. - 11.11.2025 Bamberg, Bistumshaus St. Otto

## **AVR: Eingruppierung in Krankenhäusern und stationärer Pflege**

### **Grundsätze und Kontrollfunktion der MAV**

- Allgemeine Vergütungsregeln
- Regelvergütung der Mitarbeiter\*innen in der Verwaltung, Hauswirtschaft, Haustechnik und den therapeutischen Berufen
- Tabellenentgelt der Mitarbeiter\*innen in den Anlagen 30 bis 32 AVR

Referent Frank Lauterbach

20.11. - 21.11.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

## **AVR: Arbeitszeit und Eingruppierung Kita**

### **Kompaktes Wissen für Mitarbeitervertreter\*innen in zwei Tagen**

- Rechtliche Grundlagen zur Arbeitszeit
- Allgemeine Vergütungsregeln
- Regelvergütung der Mitarbeiter\*innen in der Verwaltung, Hauswirtschaft, Haustechnik und den therapeutischen Berufen

Referent Frank Lauterbach

07.07. - 08.07.2025 Würzburg, Burkardushaus



## AVR: Eingruppierung Sozial- und Erziehungsdienst

### Grundsätze und Kontrollfunktion der MAV

- Allgemeine Vergütungsregeln
- Regelvergütung der Mitarbeiter\*innen in der Verwaltung, Hauswirtschaft, Haustechnik und den therapeutischen Berufen
- Tabellenentgelt der Mitarbeiter\*innen im Sozial- und Erziehungsdienst (Anlage 33 AVR)

Referent Frank Lauterbach

18.02. - 20.02.2025 Würzburg, Burkardushaus

Literatur-  
TIPP



## AVR: Eingruppierung Sozial- und Erziehungsdienst

### Grundsätze und Kontrollfunktion der MAV

- Allgemeine Vergütungsregeln
- Regelvergütung der Mitarbeiter\*innen in der Verwaltung, Hauswirtschaft, Haustechnik und den therapeutischen Berufen
- Tabellenentgelt der Mitarbeiter\*innen in den Anlagen 30 bis 32 AVR

Referent Frank Lauterbach

24.11. - 26.11.2025 Regensburg, IBIS Hotel



Für Mitarbeitervertretungen in der katholischen Kirche, Caritas und deren Rechtsberater



**Bewährter Praxisbegleiter mit Erläuterungen zu den Regelwerken der Rahmen-MAVO und der KAGO**

Oxenknecht-Witzsch / Eder / Stöcke-Muhlack / Schmitz / Richartz (Hrsg.)

## Eichstätter Kommentar MAVO – KAGO

**Rahmenordnung für eine Mitarbeitervertretungsordnung  
Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung**

Eichstätter Kommentar  
MAVO – KAGO  
2., aktualisierte, überarbeitete,  
erweiterte Auflage 2018

**Online-Zugang**  
ISBN 978-3-944427-28-7  
Best.-Nr. 608082 • **€ 89,90**  
Preise für Mehrfachlizenzen auf Anfrage.  
Der Online-Zugang gilt bis zum  
Erscheinen einer neuen Auflage.



**Digitale Version auf neuer Plattform: übersichtlicher, besser lesbar, bedienerfreundlicher, mit optimierter Suchfunktion & Lesezeichen**

Leseprobe unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de)

Neuaufgabe nach MAVO-Novelle in Planung

Für Mitarbeitervertretungen in den Einrichtungen der katholischen Kirche und ihrer Caritas

**Praktische Arbeitshilfen zur schnellen und kompetenten Erledigung der täglichen MAV-Aufgaben**

Oxenknecht-Witzsch (Hrsg.)

## Checklisten MAVO

**zum Arbeits- und Mitarbeitervertretungsrecht mit Erläuterungen**

**Ihre Vorteile durch die Arbeit mit den Checklisten MAVO:**

- ✓ Zeitersparnis: praxisrelevante Schritte zum jeweiligen Beteiligungsrecht gesammelt und komprimiert
- ✓ Qualitätssicherung: rechtlich fundierte Überprüfung der Arbeitsabläufe
- ✓ Vollständigkeit der Prüfschritte
- ✓ Logischer Dreischritt: Einführung, Fragenkatalog, Erläuterungen

**Mit Online-Zugriff auf Listen**



9., aktualisierte, überarbeitete,  
erweiterte Auflage 2022, 100 Seiten,  
DIN A4  
ISBN 978-3-944427-48-5  
Best.-Nr. C2022 • **€ 28,90**

[www.mav-einstieg.de](http://www.mav-einstieg.de) **FÜR MAV-EINSTIEG UND PRAXIS**

Für neugewählte Mitarbeitervertreter/innen:

- ✓ Literatur-Überblick
- ✓ nützliche Informationen
- ✓ ausgewählte Leseproben

**Bestellen Sie einfach online unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de) oder rufen Sie uns an, wir beraten Sie gerne!**

KETTELER-Verlag GmbH, Niederlassung Waldmünchen, Schloßhof 1, 93449 Waldmünchen  
Tel: 09972/9414-51, [kontakt@ketteler-verlag.de](mailto:kontakt@ketteler-verlag.de)

Stand 07/2024



## Lehrkräfte im kirchlichen Dienst

### Den Überblick behalten bei Arbeitszeit, Urlaub und Entgelt - was gilt und wo steht's?

- Tarifliche Grundlagen
- Arbeitsvertrag
- Arbeitszeit
- Urlaub und Krankheit
- Entgelt

Referent Frank Lauterbach

17.03. - 18.03.2025 Bernried, Starnberger See, Bildungshaus St. Martin

## Mitbestimmung in Schulen

### Tandem-Seminar für Schulleitungen und Mitarbeitervertreter\*innen



- Die vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Schulleitung und Lehrer-MAV
- Mitbestimmung in personellen Angelegenheiten der Lehrkräfte
- Mitbestimmung in Angelegenheiten der Schule

Referent Frank Lauterbach

03.12. - 04.12.2025 Würzburg, Burkardushaus

## Mitarbeitervertretungsarbeit in der Kita

### ABD (Arbeitsvertragsrecht der Bayerischen Diözesen) und MAVO verstehen und anwenden

- Wie kirchliches Tarifrecht entsteht
- Die Logik des ABD – sich im kirchlichen Tarifrecht zurechtfinden

Referent Manfred Weidenthaler

09.12. - 10.12.2025 Neumarkt, Kloster St. Josef



## Generationenübergreifend erfolgreich:

### Demografie und Arbeitsgestaltung in kirchlichen Einrichtungen

- Demografischen Wandel als MAV verstehen und mitgestalten
- Mögliche Handlungsstrategien für soziale Einrichtungen
- Rechtliche Grundlagen und Möglichkeiten der Arbeitszeitgestaltung
- Gesundheitsförderung und Prävention

Referent\*in                      Anja Weisser, Manfred Weidenthaler

28.04. - 29.04.2025    Regensburg, IBIS Hotel

## Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zu Arbeitsschutz, Arbeitssicherheit und Gefährdungsbeurteilungen

### Gefahren erkennen, Belastungen entgegen – gemeinsame Sorge von MAV und Dienstgeber

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit
- Gefährdungsbeurteilungen in sozialen Arbeitsfeldern

Referentinnen                      Lisa Schmid, Anja Weisser

24.06. - 26.06.2025    Niederalteich, Kath. Landvolkshochschule

## Psychosomatische Störungen - sind Frauen anders krank?

### Geschlechtsspezifische Perspektiven auf psychosomatische Gesundheitsstörungen am Arbeitsplatz

- Frauenspezifische psychosomatische Erkrankungen
- Arbeitsweltbezogene psychosomatische Belastungen

Referentinnen                      Anja Weisser, Dr. Andrea Schöppner

24.06. - 25.06.2025    Bamberg, Bistumshaus St. Otto

## Arbeit, MAV-Mandat und Selbstfürsorge – Wie wir die Balance finden

### Effektive Strategien für persönliche Ausgeglichenheit und berufliche Verantwortung in der Mitarbeitervertretung

- Grundlegendes zu Stress und Burn-out
- Innere Beweggründe und Einstellungen erkennen
- Zeit- und Selbstmanagement in Beruf und MAV-Mandat
- Persönliche Lösungsstrategien finden
- Konkreter Handlungsplan: Gesund durch die Amtszeit

Referent\*in                      Anja Weisser, Günther Porsche

23.09. - 25.09.2025    Kempten, St. Raphael im Allgäu

## Gewaltschutzkonzepte in sozialen und kirchlichen Einrichtungen verstehen und gestalten

### Praxisorientierte Schulung für MAV-Mitglieder

- Grundlagen des Gewaltschutzes in kirchlichen Einrichtungen
- Rechtliche Grundlagen
- Arbeitsschutz und Gewaltschutz: Synergien schaffen
- Ressourcen und Unterstützung

Referentin                      Anja Weisser

30.09. - 02.10.2025    Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen

## Frauen stärken, Organisationen stärken: Frauengesundheit im Fokus der MAV

### Empowerment, Gesundheit und Wohlbefinden in sozialen Arbeitsumgebungen fördern

- Lebensphasen mit besonderen psycho-sozialen Belastungen
- Arbeitsweltbezogene psychosomatische Belastungen

Referentinnen                      Anja Weisser, Carola Mägdefrau

13.10. - 14.10.2025    Bamberg, Bistumshaus St. Otto

## Mit Sicherheit besser arbeiten: Aufbauseminar für MAVen in der ambulanten Pflege

**Praxisorientierte Strategien und Maßnahmen für sichere Arbeitsbedingungen und Risikoprävention in der häuslichen Pflege**

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit in der ambulanten Pflege
- Gefährdungsbeurteilung in der Pflege

Referentin Lisa Schmid

22.10.2025 Regensburg, IBIS Hotel

## Mit Power und Perspektive: Die MAV als Motor betrieblicher Gesundheitsförderung (BGF)

**Gesund arbeiten – gesund bleiben – wie geht das bei uns vor Ort?**

- Gesundheitsförderung und Beteiligungsrechte der MAV
- Ganzheitliche Gesundheitsförderung – Was bedeutet das überhaupt?
- Erfolgreiche Gesundheitsförderung von Anfang an
- Prävention konkret – Spezifische Maßnahmen finden

Referentin Anja Weisser

22.10. - 24.10.2025 Beilngries, Schloss Hirschberg

## Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung

**Basiswissen zum Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)**

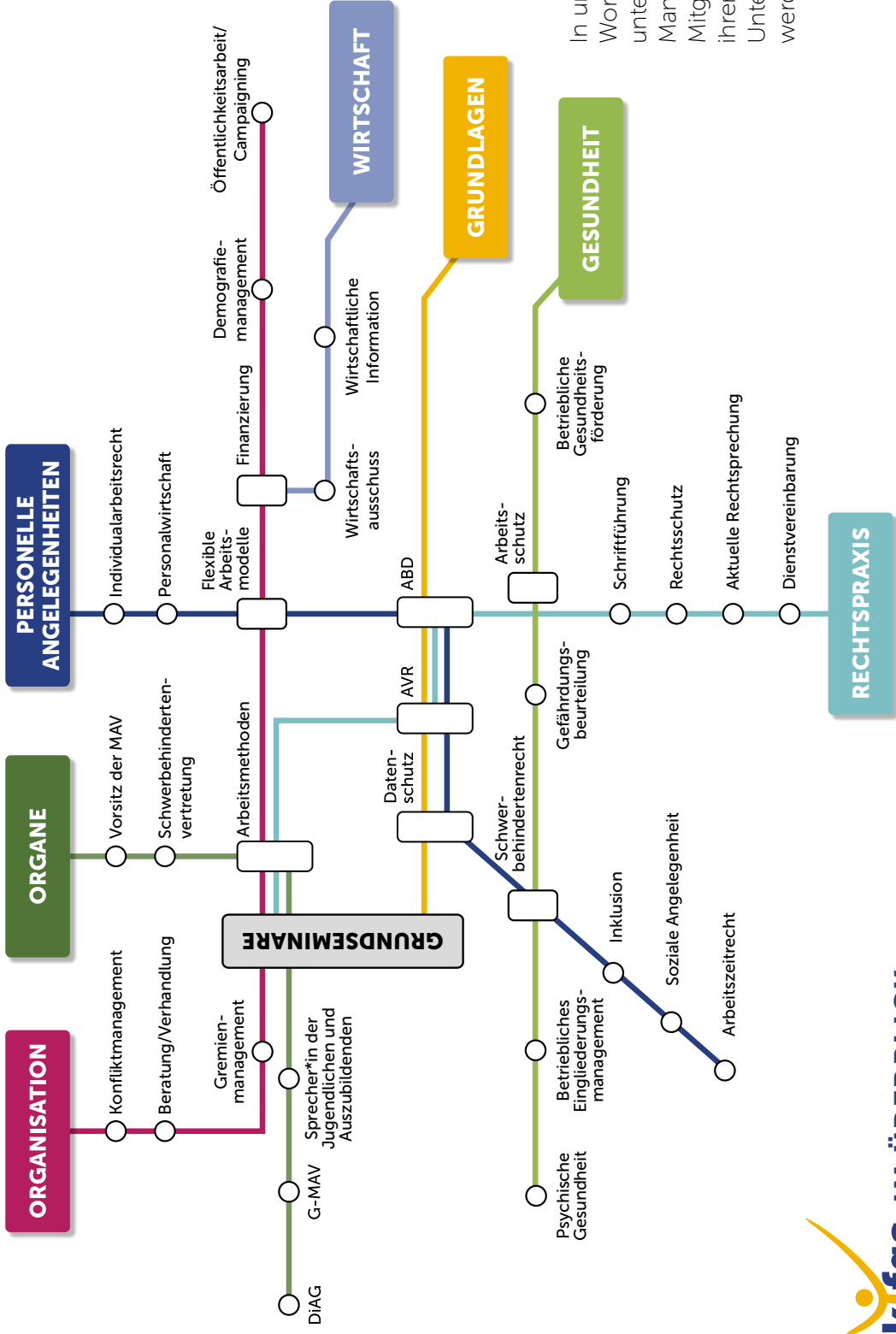
- Rechtliche Vorgaben und Datenschutz
- Systematischer BEM-Ansatz | Verfahren und Prozessschritte

Referentinnen Anja Weisser, Carola Bielmeier

11.11. - 13.11.2025 Erdweg, Der Petersberg



# Linienplan Betriebliche Mitbestimmung



In unseren Schulungen, Workshops und Vorträgen unterstützen wir gewählte Mandatsträger\*innen dabei, Mitgestaltungsrechte in ihren Einrichtungen und Unternehmen lebendig werden zu lassen.

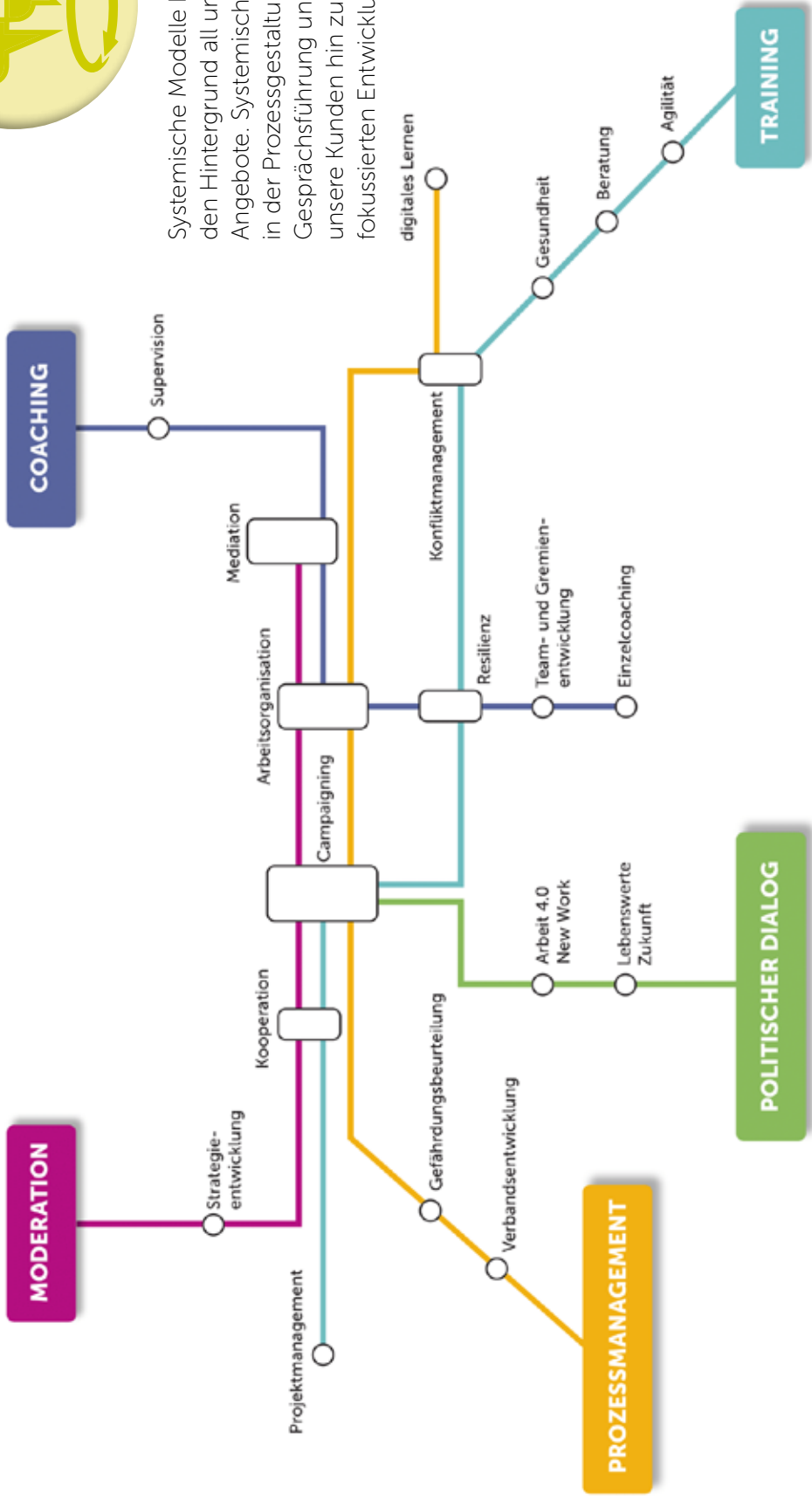
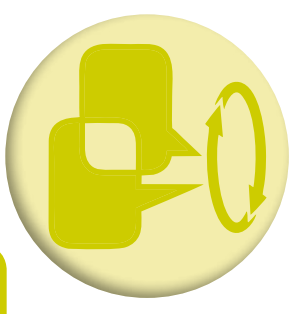
**MITTELTEIL**  
zum  
**ENTNEHMEN**

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
15.01.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung	39
14.01. - 16.01.	Grundseminar I	Erdweg, Der Petersberg	13
15.01. - 16.01.	Generationswechsel in der MAV	Fulda, ParkHotel Kolpingshaus	41
21.01. - 22.01.	Train the Trainer	Fulda, ParkHotel Kolpingshaus	41
28.01.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung	39
29.01. - 31.01.	Alles erledigt!	Nittendorf, Haus Werdenfels	30
03.02. - 05.02.	Aktuelle Rechtsprechung	Augsburg, Hotel am alten Park	37
05.02.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	Erdweg, Der Petersberg	39
10.02.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung	39
10.02. - 11.02.	AVR: Arbeitszeit und Dienstplangestaltung in Krankenhäuser und stationärer Pflege	Regensburg, IBIS Hotel	17
10.02. - 11.02.	Den Neustart im Blick	Beilngries, Schloss Hirschberg	33
12.02. - 14.02.	Grundseminar II	Neumarkt, Kloster St. Josef	13
18.02.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung	39
18.02. - 20.02.	AVR: Eingruppierung Sozial- und Erziehungsdienst	Würzburg, Burkardushaus	19
25.02. - 27.02.	Fit für den Wandel	Augsburg, Hotel am alten Park	30
27.02.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	Augsburg, Hotel am alten Park	39
11.03. - 13.03.	Moderieren und Sitzungen gestalten	Passau, spectrumKirche	30
12.03.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online-Schulung	39
17.03. - 18.03.	Lehrkräfte im kirchlichen Dienst	Bernried, Starnberger See, St. Martin	21
17.03. - 19.03.	Grundseminar III	Neumarkt, Kloster St. Josef	13
25.03. - 27.03.	Effektive Gremienarbeit in der MAV	Augsburg, Hotel am alten Park	31
07.04. - 09.04.	Erfolgreich informieren	Regensburg, IBIS Hotel	31
09.04. - 10.04.	Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen	Passau, spectrumKirche	32
28.04. - 29.04.	Generationenübergreifend erfolgreich	Regensburg, IBIS Hotel	22
06.05. - 08.05.	Grundseminar I	Passau, spectrumKirche	13
12.05. - 13.05.	Mit großer Leichtigkeit Ziele erreichen	Erdweg, Der Petersberg	35
19.05. - 21.05.	Grundseminar I	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	13
21.05. - 22.05.	Rassismus in sozialen Unternehmen	Neumarkt, Kloster St. Josef	35
26.05. - 28.05.	Grundseminar I	Erdweg, Der Petersberg	13
26.05. - 28.05.	Grundseminar I	online-Schulung	13
02.06. - 04.06.	Alles erledigt!	Erdweg, Der Petersberg	30
02.06. - 03.06.	Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	Passau, spectrumKirche	37
03.06. - 05.06.	Grundseminar I	Aschaffenburg, Novum Hotel Post	13
23.06. - 25.06.	Grundseminar I	Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster	13
24.06. - 26.06.	Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zu Arbeitsschutz, Arbeitssicherheit und Gefährdungsbeurteilungen	Niederalteich, Kath. Landvolkshochschule	22
24.06. - 25.06.	Psychosomatische Störungen - sind Frauen anders krank?	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	22
24.06. - 26.06.	Kick-off für neu gewählte Vorsitzende und Stellvertreter*innen Teil I	Augsburg, Hotel am alten Park	40
30.06. - 02.07.	Grundseminar I	Erdweg, Der Petersberg	13
30.06. - 02.07.	Grundseminar II	Aschaffenburg, Novum Hotel Post	13
01.07. - 03.07.	Die MAV hörbar machen	Passau, spectrumKirche	35
07.07. - 08.07.	AVR: Arbeitszeit und Eingruppierung Kita	Würzburg, Burkardushaus	18
07.07. - 09.07.	Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen	Augsburg, Hotel am alten Park	44
07.07. - 09.07.	Grundseminar II	online-Schulung	13
08.07.	Einführungstag für neugewählte Mitarbeitervertreter*innen	Rosenheim, Bildungszentrum St. Nikolaus	15
14.07. - 16.07.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Regensburg, IBIS Hotel	16
14.07. - 16.07.	Grundseminar I	Kempton (Allgäu), St. Raphael im Allgäu	13
15.07.	Einführungstag für neugewählte Mitarbeitervertreter*innen	Augsburg, Hotel am alten Park	15
15.07. - 17.07.	Grundseminar I	Würzburg, Burkardushaus	13
21.07. - 23.07.	Grundseminar II	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	13
22.07.	Einführungstag für neugewählte Mitarbeitervertreter*innen	Regensburg, IBIS Hotel	15
22.07. - 24.07.	Seminar für Vorsitzende und Stellvertreter*innen	Erdweg, Der Petersberg	40
28.07. - 30.07.	Grundseminar I	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	13
28.07. - 30.07.	Grundseminar II	Zell am Main, Haus Klara	13
15.09. - 17.09.	Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten	Regensburg, IBIS Hotel	37
16.09. - 18.09.	Kick-off für neu gewählte Vorsitzende und Stellvertreter*innen Teil II	Augsburg, Hotel am alten Park	40
16.09. - 18.09.	Grundseminar I	Bad Staffelstein, Vierzehnheiligen	13
16.09. - 18.09.	Grundseminar II	Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster	13
17.09.	Sprechstunde mit Biss: Die MAV als kompetenter Ansprechpartner	Nürnberg, CPH -Tagungshaus	33
22.09. - 24.09.	Grundseminar III	Neumarkt, Kloster St. Josef	13
22.09. - 24.09.	Grundseminar III	online-Schulung	13
23.09. - 24.09.	Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)	Regensburg, IBIS Hotel	15

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
23.09. - 25.09.	Arbeit, MAV-Mandat und Selbstfürsorge – Wie wir die Balance finden	Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu	23
23.09. - 25.09.	Grundseminar I	Passau, spectrumKirche	13
23.09. - 25.09.	Konfliktmanagement I	Beilngries, Schloss Hirschberg	32
29.09. - 01.10.	Betriebsänderung, Betriebsübergang, Outsourcing, Kündigung und Sozialplan	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	38
29.09. - 01.10.	Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren	Augsburg, Hotel am alten Park	33
29.09. - 01.10.	Grundseminar I	Erdweg, Der Petersberg	13
30.09. - 02.10.	Gewaltschutzkonzepte in sozialen und kirchlichen Einrichtungen verstehen und gestalten	Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzeheiligen	23
02.10.	Einführungstag für neugewählte Mitarbeitervertreter*innen	Erdweg, Der Petersberg	15
06.10. - 08.10.	Grundseminar I	Erdweg, Der Petersberg	13
06.10. - 08.10.	Grundseminar II	Neumarkt, Kloster St. Josef	13
07.10. - 08.10.	ABD: Eingruppierung und Einstufung	Neumarkt, Kloster St. Josef	17
08.10. - 10.10.	Der Zukunft eine Stimme geben: Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg*innen	Würzburg, Burkardushaus	41
13.10. - 14.10.	Beteiligungsrechte: Was MAV und Dienstgeber wissen müssen	Regensburg, IBIS Hotel	16
13.10. - 14.10.	Frauen stärken, Organisationen stärken: Frauengesundheit im Fokus der MAV	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	23
14.10. - 16.10.	Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein neues Konzept für Mitarbeitervertretungen	Augsburg, Hotel am alten Park	33
14.10. - 16.10.	Grundseminar III	Bischofsreut, Witikohof	13
15.10. - 16.10.	Rechtspopulismus in sozialen Unternehmen	Beilngries, Schloss Hirschberg	35
22.10.	Mit Sicherheit besser arbeiten: Aufbauseminar für MAVen in der ambulanten Pflege	Regensburg, IBIS Hotel	24
20.10. - 22.10.	Grundseminar II	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	13
21.10. - 23.10.	Grundseminar II	Augsburg, Hotel am alten Park	13
22.10. - 24.10.	Mit Power und Perspektive: Die MAV als Motor betrieblicher Gesundheitsförderung	Beilngries, Schloss Hirschberg	24
27.10. - 29.10.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Würzburg, Burkardushaus	16
27.10. - 29.10.	Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	Dießen a. Ammersee, Ammerseehäuser	34
27.10. - 28.10.	Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	Beilngries, Schloss Hirschberg	37
27.10. - 28.10.	Fachtagung 2025	Augsburg, Hotel am alten Park	45
03.11. - 05.11.	Wirtschaftsausschuss kompakt	Regensburg, IBIS Hotel	44
10.11. - 11.11.	AVR: Arbeitszeit und Eingruppierung ambulante Pflege	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	18
10.11. - 12.11.	Grundseminar I	Bischofsreut, Witikohof	13
10.11. - 12.11.	Grundseminar III	Aschaffenburg, Novum Hotel Post	13
11.11.	Urlaubsregelungen gestalten	München, Salesianum Don Bosco	37
11.11. - 13.11.	Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung	Erdweg, Der Petersberg	24
11.11. - 13.11.	Grundseminar III	Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster	13
12.11. - 14.11.	AVR: Arbeitszeit und Dienstplangestaltung Sozial- und Erziehungsdienst	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	17
12.11.	Sprechstunde mit Biss: Die MAV als kompetenter Ansprechpartner	München, Salesianum Don Bosco	33
17.11. - 19.11.	Basiswissen zu Psychischen Erkrankungen: Kommunikative und betriebliche Strategien	Beilngries, Schloss Hirschberg	29
17.11. - 19.11.	Aktuelle Rechtsprechung	Augsburg, Hotel am alten Park	37
17.11. - 19.11.	Grundseminar I	online-Schulung	13
17.11. - 19.11.	Grundseminar III	Neumarkt, Kloster St. Josef	13
18.11. - 18.11.	Einführungstag für neugewählte Mitarbeitervertreter*innen	Rosenheim, Bildungszentrum St. Nikolaus	15
18.11. - 20.11.	Grundseminar II	Passau, spectrumKirche	13
20.11. - 21.11.	AVR: Eingruppierung in Krankenhäusern und stationärer Pflege	Augsburg, Hotel am alten Park	18
20.11.	Mit Sicherheit besser arbeiten: Aufbauseminar Arbeitsschutz in Pflege- und Komplexeinrichtungen	Augsburg, Hotel am alten Park	29
24.11. - 26.11.	AVR: Eingruppierung Sozial- und Erziehungsdienst	Regensburg, IBIS Hotel	19
24.11. - 26.11.	Konfliktmanagement II	Dießen a. Ammersee, Ammerseehäuser	32
24.11. - 26.11.	Grundseminar III	Windischeschenbach, Haus Johannisthal	13
25.11. - 27.11.	Grundseminar I	Augsburg, Hotel am alten Park	13
01.12. - 03.12.	Beraten - Begleiten - Unterstützen	Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu	31
02.12. - 04.12.	Grundseminar III	Neumarkt, Kloster St. Josef	13
03.12. - 04.12.	Mitbestimmung in Schulen	Würzburg, Burkardushaus	21
08.12. - 10.12.	Für eine inklusive Arbeitsumgebung: Die MAV und SBV im Umgang mit Behinderung und Teilhabe	Erdweg, Der Petersberg	34
08.12. - 10.12.	Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts	Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster	44
09.12. - 10.12.	Mitarbeitervertretungsarbeit in der Kita	Neumarkt, Kloster St. Josef	21
09.12. - 11.12.	Grundseminar III	Würzburg, Burkardushaus	13
15.12. - 16.12.	Herausforderung angenommen! Mitbestimmung bei Software und KI	Regensburg, IBIS Hotel	38
15.12. - 17.12.	Grundseminar II	Beilngries, Schloss Hirschberg	13

Ihre Wunsch-Schulung ist ausgebucht? Finden Sie weitere Themen und Termine unter [www.kifas.org/seminare](http://www.kifas.org/seminare) und erhalten Sie aktuelle Informationen über die **kifas-Infomail**.

# Linienplan Dialog und Prozessbegleitung



Systemische Modelle bilden den Hintergrund all unserer Angebote. Systemische Verfahren in der Prozessgestaltung und Gesprächsführung unterstützen unsere Kunden hin zu fokussierten Entwicklungen.

digitales Lernen

## **Basiswissen zu Psychischen Erkrankungen: Kommunikative und betriebliche Strategien**

### **Wie wir psychisch belastete Kolleg\*innen gut begleiten**

- Grundlagen psychischer Erkrankungen und Arbeitskontext
- Umgang mit psychischer Belastung am Arbeitsplatz und Prävention
- Zusammenarbeit und Unterstützung durch die MAV

Referentinnen Anja Weisser, Dr. Stefanie Schroeder

17.11. - 19.11.2025 Beilngries, Schloss Hirschberg

## **Mit Sicherheit besser arbeiten: Aufbauseminar Arbeitsschutz in Pflege- und Komplexeinrichtungen**

### **Welche Besonderheiten sind für MAVen in großen stationären Einrichtungen zu beachten?**

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit in Pflegeeinrichtungen
- Gefährdungsbeurteilung in der stationären Versorgung

Referentin Lisa Schmid

20.11.2025 Augsburg, Hotel am alten Park





## Alles erledigt!

### Arbeitsorganisation in der Mitarbeitervertretung

- Grundlagen der Arbeitsorganisation
- Effiziente Sitzungsorganisation
- Aufgaben- und Projektmanagement
- Dokumentenmanagement
- Effektive Kommunikation
- Teamarbeit und Motivation

Referent Thomas Steger

29.01. - 31.01.2025 Nittendorf, Haus Werdenfels

02.06. - 04.06.2025 Erdweg, Der Petersberg

## Fit für den Wandel

### Als Mitarbeitervertretung geplante Veränderungen in der Einrichtung bewerten und begleiten

- Einführung in das Thema Wandel
- Change-Management-Modelle und -Werkzeuge
- Aufgaben von Change Agents in der Einrichtung
- Rolle der MAV im Veränderungsprozess
- Unterstützung der Dienstgeberseite in Change-Prozessen

Referentin Sandra Piduch

25.02. - 27.02.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

## Moderieren und Sitzungen gestalten

### Grundlegende Moderationstechniken für die MAV-Arbeit

- Moderation braucht Kommunikation
- Moderation von Sitzungen
- Gruppensteuerung und Gruppenprozess

Referentin Katharina Werner

11.03. - 13.03.2025 Passau, spectrumKirche

## Effektive Gremienarbeit in der MAV

### Moderation und Gremienentwicklung

- Planung von Sitzungen
- Moderation von Sitzungen
- Was tun, wenn ...
- Der Blick nach vorn: Das eigene Gremium entwickeln

Referentin Sandra Piduch

25.03. - 27.03.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

## Beraten - Begleiten - Unterstützen

### Grundlegende Kompetenzen für Gespräche mit Kolleg\*innen

- Beratungsgrundlagen und -modelle
- Konzept der Fach- und Prozessberatung

Referent Peter Weisser

01.12. - 03.12.2025 Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu

## Erfolgreich informieren

### Öffentlichkeitsarbeit für Mitarbeitervertretungen

- Grundlagen erfolgreicher Kommunikation mit der Mitarbeiterschaft
- Der Weg zum attraktiven Text
- Aushänge und Info-Blätter

Referent Manfred Weidenthaler

abweichender Start: 12.00 Uhr

07.04. - 09.04.2025 Regensburg, IBIS Hotel



## Rhetorik für Mitarbeitervertreter\*innen

### Sicher auftreten, erfolgreich sprechen

- Schrittweise und gezielte Vorbereitung
- Sprechsituationen üben

Referentin Sandra Piduch

09.04. - 10.04.2025 Passau, spectrumKirche

## Konfliktmanagement I

### Beratung einzelner Konfliktparteien

- Das Konfliktmonster verstehen
- Werkzeuge der Konfliktberatung

Referent Peter Weisser

23.09. - 25.09.2025 Beilngries, Schloss Hirschberg

## Konfliktmanagement II

### Vermittlungsgespräche moderieren

- Vermittlungsgespräche vorbereiten
- Werkzeuge der Konfliktmoderation

Referent Peter Weisser

24.11. - 26.11.2025 Dießen a. Ammersee, Ammerseehäuser





## Sprechstunde mit Biss: Die MAV als kompetenter Ansprechpartner Ratsuchenden Kolleg\*innen fachkundig helfen

TAGES-  
SEMINAR

- MAV als Anlaufstelle im Betrieb
- Umgang mit individuellen Fragen der Kolleg\*innen

Referent                      Johann Grimmer

17.09.2025                      Nürnberg, CPH -Tagungshaus

12.11.2025                      München, Salesianum-Don Bosco

## Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren

### Den vertrauensvollen Austausch in der Einrichtung konstruktiv meistern

- Verhandlungen vorbereiten - Verhandlungstaktik
- Argumentieren und vereinbaren

Referent                      Peter Weisser

29.09. - 01.10.2025      Augsburg, Hotel am alten Park

## Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein neues Konzept für Mitarbeitervertretungen

### Mit dem Zürcher Ressourcenmodell® Stärken für das Gremium aktivieren

- Themen und Stärken
- Vom Vorsatz zum Motto-Ziel
- Vom Motto-Ziel zum Ressourcenpool
- Mit Ressourcen zielgerichtet handeln

Referent                      Stefan Trapp

10.02. - 11.02.2025      Beilngries, Schloss Hirschberg

14.10. - 16.10.2025      Augsburg, Hotel am alten Park

DEN  
NEUSTART  
IM BLICK



## Kreativ Probleme lösen:

### Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung

#### Mit originellen Werkzeugen, erfolgreiche Lösungs- und Kommunikationsstrategien entwickeln

- Probleme, Herausforderungen & Lösungsmuster
- Kreativität & unterschiedliche Denkansätze
- Kreativ Ideen finden & der Methodenkoffer
- Mit kreativen Methoden jonglieren

Referent

Stefan Trapp

27.10. - 29.10.2025 Dießen a. Ammersee, Ammerseehäuser

## Für eine inklusive Arbeitsumgebung: Die MAV und SBV im Umgang mit Behinderung und Teilhabe

### Strategien für eine inklusive Dienstgemeinschaft

- Der Auftrag der neuen Grundordnung – wer muss hier inklusiv werden?
- Aufgaben und Handlungsspielräume der MAV, Inklusion umzusetzen
- Strategien entwickeln hin zu einer inklusiven Haltung

Referentinnen

Anja Weisser, Carola Bielmeier

08.12. - 10.12.2025 Erdweg, Der Petersberg



## Mit großer Leichtigkeit Ziele erreichen

### Wirkungsvolle Theater Techniken in der MAV-Arbeit

- Group Mind im Gremium
- Ja-Genau und Eins-Zwei-Drei
- Dinge können sich anders entwickeln!?

Referentin Helga Schuster

12.05. - 13.05.2025 Erdweg, der Petersberg

## Die MAV hörbar machen

### Stimme Macht Stimmung

- Sprechtechnisches Handwerkszeug
- Stimm-Einsatz
- Stärken-Schwächen-Profil
- Im Mittelpunkt stehen und sich wohl fühlen

Referentin Helga Schuster

01.07. - 03.07.2025 Passau, spectrumKirche



POLITISCHER DIALOG

## Rassismus in sozialen Unternehmen

### Verstehen - Einordnen - Diskurse organisieren

21.05. - 22.05.2025 Neumarkt, Kloster St. Josef

## Rechtspopulismus in sozialen Unternehmen

### Entwicklungen - Differenzierungen - Lösungen

15.10. - 16.10.2025 Beilngries, Schloss Hirschberg

Ausschreibung, Preise etc. unter [www.kifas.org/seminare](http://www.kifas.org/seminare) / Kategorie: Dialog & Prozessbegleitung

Für Mitarbeitervertretungen in  
den Einrichtungen der Caritas

Einfacher als ein Kommentar.  
Mehr als ein Lexikon. Nahe an der Praxis.

Jörger (Schriftleitung) / Jacobowsky (Herausgeber) /  
Bartels / Fitzthum / Gescher / Hasselmeyer / Kupffer /  
Küster / Merkel / Milleschewski / Rech / Ullrich /  
Weidenthaler / Wiszkocsill

## Die AVR von A bis Z

Erläuterungen zu den Arbeitsvertragsrichtlinien  
des Deutschen Caritasverbandes



NEU  
auch  
DIGITAL

**Vorteile „Die AVR von A bis Z“ – DIGITAL:**

- ✓ Zielführende **Suchfunktion**
- ✓ **Individuelle** Leseerfahrung durch leicht zugängliche **Lesezeichen**
- ✓ **Sofortiger Zugriff** auf **aktualisierte Inhalte**
- ✓ **Kein Einsortieren** von Ergänzungslieferungen
- ✓ **Übersichtlich** und **bedienerfreundlich**
- ✓ **Überall** und **jederzeit erreichbar** durch **Online-Zugriff**

**PRINT:** DIN A5, 3 Aktualisierungen pro Jahr  
ISBN 978-3-944427-43-0 • Best.-Nr. 05029  
Loseblattwerk zur Fortsetzung • **€ 125,50**

**DIGITAL:** ISBN 978-3-944427-54-6  
Best.-Nr. 05029-D • **€ 29,90** pro Monat für  
1. Lizenz, keine Anschaffungskosten  
**Ab 2. Lizenz sowie zusätzlich zur  
Print-Ausgabe € 14,95** pro Lizenz/Monat

Für Mitarbeitervertretungen, Dienstgeber,  
Personalverantwortliche, Mitarbeitende  
und Bewertungskommissionen

Eingruppierungshilfe für die tägliche  
Praxis mit Schwerpunkt auf Anwendung.  
Inklusive Erläuterungen der wichtigsten  
Rechtsbegriffe und der aktuellen Rechtsprechung  
sowie ihre Übertragung auf Fragestellungen  
aus dem Alltag

NEU  
im Oktober  
2024

Küster

## AVR – Eingruppierung in Einrichtungen der Caritas

DIN A5, kart. • ISBN 978-3-944427-53-9 • Best.-Nr. 608080 • **€ 34,90**



Preis- und  
Coveränderungen vorbehalten.

**Bestellen Sie einfach online unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de) oder rufen Sie uns an, wir beraten Sie gerne!**  
KETTELER-Verlag GmbH, Niederlassung Waldmünchen, Schloßhof 1, 93449 Waldmünchen  
Tel: 09972/9414-51, [kontakt@ketteler-verlag.de](mailto:kontakt@ketteler-verlag.de)

Stand 07/2024

## Aktuelle Rechtsprechung

### Arbeitsrechtliches Update für die MAV-Arbeit

- Aktuelle Entwicklung im Arbeitsrecht
- Wichtige Fälle aus dem Alltag der kirchlichen Einrichtungen

Referent Frank Lauterbach

03.02. - 05.02.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

17.11. - 19.11.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

mit  
Besuch beim  
Arbeits-  
gericht

## Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten

### Inhalte - Aufbau - praktische Umsetzung

- Rechtliche Grundlagen
- Ausgewählte Regelungsgegenstände einer Dienstvereinbarung
- Aufbau einer Dienstvereinbarung zur Arbeitszeit

Referent Christian Wiszkocsill

15.09. - 17.09.2025 Regensburg, IBIS Hotel

## Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich

### Inhalte und Formalien der Niederschrift

- Rechtliche Grundkenntnisse in Bezug auf die Niederschrift
- Sitzungsniederschrift gem. § 14 Abs. 3 MAVO

Referent Christian Wiszkocsill

02.06. - 03.06.2025 Passau, spektrumKirche

27.10. - 28.10.2025 Beilngries, Schloss Hirschberg

## Urlaubsregelungen gestalten

### Urlaubsansprüche, Urlaubsgewährung und Betriebsurlaub in ABD-Einrichtungen

Referent Manfred Weidenthaler

11.11.2025 München, Salesianum Don Bosco

TAGES-  
SEMINAR

TAGES-  
SEMINAR

## Sprechstunde mit Biss: Die MAV als kompetenter Ansprechpartner Ratsuchenden Kolleg\*innen fachkundig helfen

- MAV als Anlaufstelle im Betrieb
- Umgang mit individuellen Fragen der Kolleg\*innen

Referent                      Johann Grimmer

17.09.2025                      Nürnberg, CPH -Tagungshaus

12.11.2025                      München, Salesianum-Don Bosco

## Betriebsänderung, Betriebsübergang, Outsourcing, Kündigung und Sozialplan

### Betriebliche Umstrukturierungen als MAV mitgestalten

- Klarheit gewinnen – wichtige Unterscheidungen
- Auswirkungen von Umstrukturierungen auf die Einrichtung und die MAV
- Dem Sturm trotzen: Handlungsmöglichkeiten der MAV

Referenten                      Christian Wiszkocsill, Franz Hausner

29.09. - 01.10.2025      Windischeschenbach, Haus Johannisthal

## Herausforderung angenommen!

### Mitbestimmung bei Software und KI

### Gestaltungsspielräume der Digitalisierung nutzen

- Beteiligung bei technischen Einrichtungen
- Das Einmaleins des Datenschutzes
- Regelungs- und Gestaltungsmöglichkeiten

Referenten                      Christian Wiszkocsill, Franz Hausner

15.12. - 16.12.2025      Regensburg, IBIS Hotel

IN  
PLANUNG

### Was noch kommt:

- **Die Haftung der MAV**
- **Diskriminierung im Arbeitsverhältnis**

Bitte beachten Sie unsere Website [www.kifas.org](http://www.kifas.org) und unsere Infomail!

## MAV-Wahlen rechtssicher durchführen

### Tagesseminar für Wahlausschuss-Mitglieder

- Aufgaben und Rechtsstellung des Wahlausschusses
- Aktives und passives Wahlrecht nach §§ 7 und 8 MAVO
- Erstellen einer Wählerliste (Umgang mit Einsprüchen)
- Erstellen der Kandidat\*innenliste
- Durchführung der Wahl (§ 11 MAVO)
- Feststellung des Wahlergebnisses und Erstellen des Wahlprotokolls
- Einberufung der konstituierenden Sitzung der MAV (§ 14 Abs. 1 MAVO)
- Umgang mit Wahlanfechtungen

Referenten                      Christoph Jacobowsky, Franz Hausner

15.01.2025	online-Schulung
28.01.2025	online-Schulung
10.02.2025	online-Schulung
05.02.2025	Erdweg, Der Petersberg
18.02.2025	online-Schulung
27.02.2025	Augsburg, Hotel am alten Park
12.03.2025	online-Schulung

## Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich

### Inhalte und Formalien der Niederschrift

- Rechtliche Grundkenntnisse in Bezug auf die Niederschrift
- Sitzungsniederschrift gem. § 14 Abs. 6 MAVO

Referent                              Christian Wiszkocsill

02.06. - 03.06.2025	Passau, spectrumKirche
27.10. - 28.10.2025	Beilngries, Schloss Hirschberg

## Kick-off für neu gewählte Vorsitzende und Stellvertreter\*innen Teil I



- Selbstverständnis als Vorsitzende\*r
- Der Vorsitz im Wortlaut der MAVO
- Sitzungen und Gespräche leiten
- Sitzungs- und Besprechungsmanagement
- Grundlagen der Gesprächsführung

Referenten Franz Hausner, Peter Weisser

24.06. - 26.06.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

## Kick-off für neu gewählte Vorsitzende und Stellvertreter\*innen Teil II



- Selbstverständnis als Vorsitzende\*r
- Der Vorsitz im Innenverhältnis
- Der Vorsitz mit „Außenwirkung“
- Kurzreden und Statements
- Selbst- und Gremienmanagement

Referenten Franz Hausner, Peter Weisser

16.09. - 18.09.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

## Seminar für Vorsitzende und Stellvertreter\*innen Ziele und Ideen für die neue Amtszeit



- Strategisch starten
- Vorsitzende als Führungskräfte!?
- Interne Einrichtungskommunikation
- Aktuelle Rechtsprechung
- Juristische Grundlagen innerbetrieblicher Zusammenarbeit

Referenten Franz Hausner, Peter Weisser

22.07. - 24.07.2025 Erdweg, Der Petersberg



## Der Zukunft eine Stimme geben: Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg\*innen

### Seminar für Sprecher\*innen der Jugendlichen und Auszubildenden

- Grundlegende Regelungen
- Kooperation und Beteiligung

Referent Franz Hausner

08.10. - 10.10.2025 Würzburg, Burkardushaus

## Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein neues Konzept für Mitarbeitervertretungen

### Mit dem Zürcher Ressourcenmodell® Stärken für das Gremium aktivieren

- Themen und Stärken
- Vom Vorsatz zum Motto-Ziel
- Vom Motto-Ziel zum Ressourcenpool
- Mit Ressourcen zielgerichtet handeln

Referent Stefan Trapp

14.10. - 16.10.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

10.02. - 11.02.2025 Beilngries, Schloss Hirschberg

DEN  
NEUSTART  
IM  
BLICK

## Unsere Angebote für DiAG-Mitglieder

### Generationswechsel in der MAV

15.01. - 16.01.2025 Fulda, ParkHotel Kolpinghaus

FÜR  
DiAG-  
MITGLIE-  
DER

### Train the Trainer:

### MAV-Schulungen qualifiziert und interessant gestalten

21.01. - 22.01.2025 Fulda, ParkHotel Kolpinghaus

## **Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zu Arbeitsschutz, Arbeitssicherheit und Gefährdungsbeurteilungen**

**Gefahren erkennen, Belastungen entgegnen – gemeinsame Sorge von MAV und Dienstgeber**

- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit
- Gefährdungsbeurteilungen in sozialen Arbeitsfeldern

Referentin Lisa Schmid

24.06. - 26.06.2025 Niederalteich, Kath. Landvolkshochschule

## **Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren** **Den vertrauensvollen Austausch in der Einrichtung konstruktiv meistern**

- Verhandlungen vorbereiten-Verhandlungstaktik
- Argumentieren und vereinbaren

Referent Peter Weisser

29.09. - 01.10.2025 Augsburg, Hotel am alten Park

## **Beteiligungsrechte:** **Was MAV und Dienstgeber wissen müssen** **Juristische Grundlagen vertrauensvoller Zusammenarbeit**

- Rechtsstellung der MAV, §§ 15 - 20 MAVO
- Grundlagen der Beteiligungsrechte, §§ 26 - 37 MAVO

Referent Franz Hausner

13.10. - 14.10.2025 Regensburg, IBIS Hotel

## **Urlaubsregelungen gestalten**

**Urlaubsansprüche, Urlaubsgewährung und Betriebsurlaub in ABD-Einrichtungen**

Referent Manfred Weidenthaler

11.11.2025 München, Salesianum Don Bosco

## **Kreativ Probleme lösen:**

### **Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung**

#### **Mit originellen Werkzeugen, erfolgreiche Lösungs- und Kommunikationsstrategien entwickeln**

- Probleme, Herausforderungen & Lösungsmuster
- Kreativität & unterschiedliche Denkansätze
- Kreativ Ideen finden & der Methodenkoffer
- Mit kreativen Methoden jonglieren

Referent                      Stefan Trapp

27.10. - 29.10.2025    Dießen a. Ammersee, Ammerseehäuser

## **Mitbestimmung in Schulen**

### **Tandem-Seminar für Schulleitungen und Mitarbeitervertreter\*innen**

- Die vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Schulleitung und Lehrer-MAV
- Mitbestimmung in personellen Angelegenheiten der Lehrkräfte
- Mitbestimmung in Angelegenheiten der Schule

Referent                      Frank Lauterbach

03.12. - 04.12.2025    Würzburg, Burkardushaus

## **Für eine inklusive Arbeitsumgebung: Die MAV und SBV im Umgang mit Behinderung und Teilhabe**

### **Strategien für eine inklusive Dienstgemeinschaft**

- Der Auftrag der neuen Grundordnung – wer muss hier inklusiv werden?
- Aufgaben und Handlungsspielräume der MAV, Inklusion umzusetzen
- Strategien entwickeln hin zu einer inklusiven Haltung

Referentin                    Anja Weisser

08.12. - 10.12.2025    Erdweg, Der Petersberg

## Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen

### Wirtschaftlichen Fragestellungen in Einrichtungen für Menschen mit Behinderung und in Pflegeeinrichtungen verstehen

- Grundlagen sozialwirtschaftlichen Handelns
- Rechtliche Rahmenbedingungen der Finanzierung

Referent\*in                      Anja Weisser, Alban Westenberger

07.07. - 09.07.2025    Augsburg, Hotel am alten Park

## Wirtschaftsausschuss kompakt

### Beratung mit dem Dienstgeber in Wirtschaftlichen Angelegenheiten

- Zusammensetzung und Arbeitsweise
- Inhalte und Gegenstand der Beratung

Referent                              Frank Lauterbach

03.11. - 05.11.2025    Regensburg, IBIS Hotel

## Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts

### Rechtsprechung live erleben

- Sozialer Rechtsstaat und Gerichtsbarkeit
- Aufbau und Zuständigkeiten des Bundesarbeitsgerichtes
- Verhandlung und Entscheidung

Referenten                      Josef Glatt-Eipert, Franz Hausner

08.12. - 10.12.2025    Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster



## Dienstgemeinschaft -

ein zentraler Begriff in Grund- und Mitarbeitervertretungsordnung,  
in Einrichtungsleitbildern  
und in Gesprächen zwischen Mitarbeitervertretungen  
und Dienstgebern.

## Dimensionen von Dienstgemeinschaft

### Betriebswirtschaftliche, theologische und soziale Ideen zur Gestaltung einer besonderen Arbeitskultur

- Welche Spuren führen wohin?

Historische Fragmente und Deutungsmodelle zum Begriff und Konzept der Dienstgemeinschaft mit **Sarah Röser, Kirchenrechtlerin und Caritaswissenschaftlerin M.A.; Osnabrück**

- Wirklich „nur“ Zahlen?

Mitwirkung und Verantwortung – Balanceakt von Grundauftrag, Fachlichkeit und Ressourcen, eine Anforderung für alle in der Dienstgemeinschaft und eine Erneuerung der Führungspraxis mit **Gabriele Stark-Angermeier, Vorständin, Caritasverband der Erzdiözese München und Freising e.V.**

- Wirklich „nur“ Lehrsätze?

Die Einrichtung durch die Brille einer Theologie der Synodalität betrachten: Wie Dienstgemeinschaft davon profitieren kann mit **Prof. Dr. Thomas Söding, Seniorprof. für kath. Theologie, Vizepräsident des synodalen Weges; Bochum**

- Wirklich „nur“ praxisferne Utopie?

Vom Geben und Erhalten – Gemeinschaft erneuern durch Prinzipien von „Indigenialität“ mit **Dr. Andreas Weber, Biologe, Philosoph, Autor; Berlin**

**Tagungsleitung:** Andreas Nock, Theologe, Passau

## Fachtagung 2025

### Dimensionen von Dienstgemeinschaft

27.10.2025 - 28.10.2025

Augsburg, Hotel am alten Park

## KAB Bildungswerk Diözese Würzburg

10.02. - 11.02.2025	Gespräche führen
Referentin	Martina Hemrich, Coach
24.03.2025	Aktuelles aus dem Arbeitsrecht
Referent	Matthias Heese, Anwalt
29.04./ 24.06./25.10.2025	Gewaltfreie Kommunikation
Referentin	Alexandra Andersen , Trainerin
20.10.2025	Aktuelles aus dem Arbeitsrecht
Referent	Matthias Heese, Anwalt

### Preise:

Tagesseminar:	250,-€
Zweitagesseminar:	460,- € ohne Übernachtung
	550,- € mit Übernachtung

Preise sind unverbindlich und werden erst mit der Einzelausschreibung verbindlich, da die Hauspreise für 2025 noch nicht bekannt sind.

### Ort:

Tagungshaus Himmelsforten, Mainaustraße 42, 97082 Würzburg

### Anmeldung und Kontakt:

KAB Diözesanbüro  
Ottostraße 1 | 97070 Würzburg  
Telefon 0931 386 65 330  
kab-wuerzburg@bistum-wuerzburg.de



# Tagungshäuser

- 1 **Aschaffenburg, Novum Hotel Post**  
Goldbacher Straße 19-21, 63739 Aschaffenburg  
[www.novum-hotels.com/hotel-post-aschaffenburg](http://www.novum-hotels.com/hotel-post-aschaffenburg)
- 2 **Augsburg, Hotel am alten Park**  
Frölichstraße 17, 86150 Augsburg  
[www.hotel-am-alten-park.de](http://www.hotel-am-alten-park.de)
- 3 **Bad Staffelstein, Bildungs- und Tagungshäuser Vierzehnheiligen**  
Vierzehnheiligen 9, 96231 Bad Staffelstein  
[www.bildungshaeuser-vierzehnheiligen.de](http://www.bildungshaeuser-vierzehnheiligen.de)
- 4 **Bamberg, Bistumshaus St. Otto**  
Heinrichsdamm 32, 96047 Bamberg  
[www.bistumshaus-bamberg.de](http://www.bistumshaus-bamberg.de)
- 5 **Beilngries, Schloss Hirschberg**  
Hirschberg 70, 92339 Beilngries  
[www.tagungshaus-schloss-hirschberg.de](http://www.tagungshaus-schloss-hirschberg.de)
- 6 **Bernried, Bildungshaus St. Martin**  
Klosterhof 8, 82347 Bernried am Starnberger See  
[www.bildungshaus-bernried.de](http://www.bildungshaus-bernried.de)
- 7 **Bischofsreut, Witikohof**  
Hauptstraße 24, 94145 Bischofsreut-Haidmühle  
[www.witikohof.de](http://www.witikohof.de)
- 8 **Dießen am Ammersee, Ammerseehäuser**  
Ringstraße 52, 86911 Dießen am Ammersee  
[www.ammerseehaeuser.de](http://www.ammerseehaeuser.de)
- 9 **Erdweg, Der Petersberg**  
Petersberg 2, 85253 Erdweg  
[www.der-petersberg.de](http://www.der-petersberg.de)
- 10 **Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster**  
Augustinerstraße 10, 99084 Erfurt  
[www.augustinerkloster.de](http://www.augustinerkloster.de)
- 11 **Fulda, ParkHotel Kolpinghaus**  
Goethestraße 13, 36043 Fulda  
[www.parkhotel-fulda.de](http://www.parkhotel-fulda.de)
- 12 **Kempton, St. Raphael im Allgäu**  
Bischof-Freundorfer-Weg 24, 87439 Kempton  
[www.st-raphael-im-allgaeu.de](http://www.st-raphael-im-allgaeu.de)
- 13 **München, Salesianum Don Bosco**  
St.-Wolfgang-Platz 11, 81669 München  
[www.salesianum.de](http://www.salesianum.de)
- 14 **Neumarkt, Kloster St. Josef**  
Wildbad 1, 92318 Neumarkt/Opf.  
[www.kloster-erleben.de](http://www.kloster-erleben.de)
- 15 **Niederaltreich, Bildungshaus Landvolkshochschule**  
Hengersberger Straße 10, 94557 Niederaltreich  
[www.lvhs-niederaltreich.de](http://www.lvhs-niederaltreich.de)
- 16 **Nittendorf, Haus Werdenfels**  
Waldweg 15, Eichhofen,  
93152 Nittendorf / Regensburg  
[www.haus-werdenfels.de](http://www.haus-werdenfels.de)
- 17 **Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus (CPH)**  
Königstraße 64, 90402 Nürnberg  
[www.cph-nuernberg.de](http://www.cph-nuernberg.de)
- 18 **Passau, spectrumKirche**  
Schärdinger Straße 6, 94032 Passau  
[www.spectrumkirche.de](http://www.spectrumkirche.de)
- 19 **Regensburg, IBIS Hotel City**  
Furtmayrstraße 1, 93053 Regensburg  
[ibis.accor.com/regensburg](http://ibis.accor.com/regensburg)
- 20 **Rosenheim, Bildungs- und Pfarrzentrum St. Nikolaus**  
Pettenkoflerstraße 5, 83022 Rosenheim  
[www.bildungszentrum-rosenheim.de](http://www.bildungszentrum-rosenheim.de)
- 21 **Windischeschenbach, Haus Johannisthal**  
Johannisthal 1, 92670 Windischeschenbach  
[www.haus-johannisthal.de](http://www.haus-johannisthal.de)
- 22 **Würzburg, Burkardushaus**  
Am Bruderhof 1, 97070 Würzburg  
[www.burkardushaus.de](http://www.burkardushaus.de)
- 23 **Zell am Main, Haus Klara**  
Kloster Oberzell 2, 97299 Zell am Main  
[www.hausklara.de](http://www.hausklara.de)



# Ansprechpartner\*innen bei kifas

## Referent\*innen

### Franz Hausner

Ansprechpartner für

- Personelle Maßnahmen
- Rechtspraxis
- Organe

[franz.hausner@kifas.org](mailto:franz.hausner@kifas.org)



### Hannah Skopnik

Ansprechpartnerin für

- Grundlagen

[hannah.skopnik@kifas.org](mailto:hannah.skopnik@kifas.org)



### Christoph Jacobowsky

Ansprechpartner für

- MAV-Professional
- Kompetenzraum  
Dienstgemeinschaft

[christoph.jacobowsky@kifas.org](mailto:christoph.jacobowsky@kifas.org)



### Anja Weisser

Ansprechpartnerin für

- Wirtschaft
- Gesundheit
- Moderation

[anja.weisser@kifas.org](mailto:anja.weisser@kifas.org)



## Geschäftsführung

### Susanne Nock

Geschäftsführerin

Verwaltungsleitung

[susanne.nock@kifas.org](mailto:susanne.nock@kifas.org)



### Peter Weisser

Geschäftsführer

Ansprechpartner für

- Organisation
- Dialog & Prozessbegleitung
- Coaching/Supervision

[peter.weisser@kifas.org](mailto:peter.weisser@kifas.org)



## Verwaltung



Tanja Biegerl



Janine Ippisch



Maria Lommer



Linda Ruhland

[verwaltung@kifas.org](mailto:verwaltung@kifas.org)



# Unsere externen Trainer\*innen & Referent\*innen

---

## Sahar Azizi

Rechtsanwältin  
**kifas-Bereich** Rechtspraxis

---

## Carola Bielmeier

Vorsitzende Schwerbehindertenvertretung, München  
**kifas-Bereich** Gesundheit

---

## Dr. Joachim Eder

Kirchenjurist i. R.  
**kifas-Bereiche** Personelle Maßnahmen,  
Dienstgemeinschaft

---

## Josef Glatt-Eipert

KAB-Fachreferent für Arbeits- und Sozialrecht, ehren-  
amtlicher Arbeitsrichter, Mitglied Regional-KODA  
**kifas-Bereich** Grundlagen

---

## Johann Grimmer

Wirtschaftsjurist LL M  
**kifas-Bereich** Rechtspraxis

---

## Frank Lauterbach

Rechtsanwalt  
**kifas-Bereiche** Rechtspraxis, Personelle  
Maßnahmen, Dienstgemeinschaft, Wirtschaft

---

## Carola Mägdefrau

Mitarbeiterin Frauengesundheitszentrum Nürnberg  
**kifas-Bereich** Gesundheit

---

## Richard Mittermaier

MAV-Vorsitzender,  
stellvertretender DiAG-A-Vorsitzender, München  
**kifas-Bereiche** Grundlagen, Rechtspraxis

---

## Andreas Nock

MAV-Vorsitzender, DiAG-A-Vorsitzender,  
Mitglied der Regional KODA, Passau  
**kifas-Bereich** Dienstgemeinschaft

---

## Sandra Piduch

Mitarbeiterin Change Management,  
Evang. Landeskirchenamt  
**kifas-Bereich** Organisation

---

## Günther Porsche

Lehrender Psychologe i. R.  
**kifas-Bereich** Gesundheit

---

## Bernhard Schäfer

MAV-Vorsitzender, stellvertretender  
DiAG-B-Vorsitzender, Eichstätt  
**kifas-Bereich** Grundlagen

---

---

## Lisa Schmid

Rechtsanwältin  
**kifas-Bereiche** Rechtspraxis, Gesundheit

---

## Dr. med. Andrea Schöppner

Chefärztin Klinik für psychosomatische  
Medizin und Psychotherapie, Bamberg  
**kifas-Bereich** Gesundheit

---

## Dr. Stefanie Schroeder

Psychologische Psychotherapeutin  
**kifas-Bereich** Gesundheit

---

## Helga Schuster

Schauspielerin  
**kifas-Bereiche** Organisation, Organe

---

## Thomas Steger

Geschäftsführer Bischöfl. Jugendamt, Passau  
**kifas-Bereich** Organisation

---

## Alexandra Tins

Inhaberin kom|co|train  
**kifas-Bereiche** Grundlagen, Organisation,  
Moderation

---

## Stefan Trapp

Sozialtherapeut Strafvollzug  
**kifas-Bereiche** Organisation, Training,  
Supervision & Coaching

---

## Thorsten Wagner

Vorsitzender der Gesamt-MAV,  
Vorstandsmitglied DiAG-B, Passau  
**kifas-Bereiche** Grundlagen, Dienstgemeinschaft

---

## Manfred Weidenthaler

Mitglied Regional-KODA, beisitzender Richter KAG  
**kifas-Bereiche** Grundlagen, Personelle Maßnahmen

---

## Katharina Werner

BDKJ-Referentin, Passau  
**kifas-Bereich** Organisation

---

## Alban Westenberger

Rechtsanwalt  
**kifas-Bereich** Gesundheit

---

## Richard Wiest

MAV-Vorsitzender, DiAG-B-Vorsitzender, Augsburg  
**kifas-Bereiche** Grundlagen, Rechtspraxis,  
Organisation

---

## Christian Wiszkocsill

Rechtsanwalt  
**kifas-Bereiche** Rechtspraxis,  
Personelle Maßnahmen, Organe, Wirtschaft

---

Vertiefende Informationen, Fotos und Videos finden Sie unter [kifas.org/institut/menschen](https://kifas.org/institut/menschen)

## Anmeldung

Wir freuen uns auf Ihre **schriftliche** Anmeldung.

Online-Anmeldeformular für die jeweilige Veranstaltung auf unserer Website [www.kifas.org](http://www.kifas.org) oder zum Ausfüllen am Hefte.

per E-Mail **[verwaltung@kifas.org](mailto:verwaltung@kifas.org)**

per Post **kifas gemeinnützige GmbH  
Marktplatz 8  
93449 Waldmünchen**

---

## Bürozeiten (Ferienzeiten können abweichen)

Montag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Dienstag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Mittwoch	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Donnerstag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Freitag	8 - 12 Uhr



**Servicenummer** für telefonische Rückfragen: **0 99 72 / 5 97 98-70**  
oder per **WhatsApp** an **0 99 72 / 5 97 98-60**

---

## Anmeldebestätigung

kifas übersendet der/dem Teilnehmer\*in per E-Mail eine Nachricht zur Bestätigung des Eingangs der Anmeldung (Eingangsbestätigung). Diese E-Mail stellt keine Annahme des Angebots auf Abschluss eines Vertrags dar. kifas bearbeitet Anmeldungen in der Reihenfolge des Eingangs. Ein Vertrag zwischen kifas und der/dem Teilnehmer\*in kommt zustande, wenn kifas die Teilnahme durch eine gesonderte E-Mail bestätigt (verbindliche Anmeldebestätigung).

Kann kifas die Anmeldung nicht bestätigen, z.B. weil die Höchstanzahl erreicht ist, teilt kifas dies mit (Absage). Anmeldebestätigung bzw. Absage werden schnellstmöglich, spätestens aber drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, mitgeteilt.

## AGB & Datenschutz

Unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen finden Sie unter [www.kifas.org/AGB](http://www.kifas.org/AGB);  
unsere Datenschutzerklärung unter [www.kifas.org/datenschutz](http://www.kifas.org/datenschutz)

Irrtum und Änderungen vorbehalten!

Bildnachweis: kifas GmbH; Stand 07/2024

# Kopiervorlage: Anmeldung

Anmeldeschluss 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn, online-Angebote abweichend

E-Mail **verwaltung@kifas.org**  
Post **kifas gemeinnützige GmbH**  
**Marktplatz 8**  
**93449 Waldmünchen**

Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen.

Schulung \_\_\_\_\_

Termin \_\_\_\_\_

Veranstaltungsort \_\_\_\_\_  online

## Teilnehmer\*in

Vorname \_\_\_\_\_ Name \_\_\_\_\_

personalisierte  
E-Mailadresse \_\_\_\_\_

(für Lernplattform digital.kifas.org)

## Adresse Dienstgeber/Einrichtung

Dienststelle \_\_\_\_\_

ggf. Abteilung \_\_\_\_\_

Straße/Haus-Nr. \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

ggf. abweichende  
Rechnungsadresse \_\_\_\_\_

Bitte ankreuzen

### Verpflegung

Standardkost

Vegetarisch

Vegan

Unverträglichkeiten:

**Übernachtungsgast**

**Tagesgast**

(ohne Übernachtung, Frühstück, Abendessen)

Mit meiner Unterschrift erkläre ich mich mit der inhaltlichen Ausschreibung, den AGBs sowie mit der Ausfallgebührrregelung einverstanden (siehe www.kifas.org).

Ich willige in die Verarbeitung meiner personenbezogenen Daten zu den in der Datenschutzerklärung genannten Zwecken ein.

Ort, Datum \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_



Besuchen Sie uns im Internet

**[www.kifas.org](http://www.kifas.org)**



**kifas** gemeinnützige GmbH  
Marktplatz 8  
93449 Waldmünchen  
Tel. 0 99 72 / 5 97 98 70  
[www.kifas.org](http://www.kifas.org)  
[verwaltung@kifas.org](mailto:verwaltung@kifas.org)