



Der Wirtschaftsausschuss – KEIN Buch mit sieben Siegeln

Rechte – Begriffe – Lösungen

Teil I: 25.11. - 27.11.2025

Teil II: 20.01. - 22.01.2026

Ludwigshafen



Mitglieder im Wirtschaftsausschuss bekommen spannende Einblicke in wirtschaftliche Daten der Einrichtung. Und sie wissen, wie wichtig diese auch für die MAV-Arbeit sind. Aber was passiert, wenn der Dienstgeber die Zahlen nicht oder nur teilweise offenlegen möchte? Und vielleicht gibt es Bedenken, der Aufgabe nicht gewachsen zu sein: Schließlich sind die wenigsten von uns Steuerberaterinnen und Wirtschaftsprüfer!

Wir haben zwei Seminare für Mitglieder von Wirtschaftsausschüssen in caritativen Sozialunternehmen konzipiert: Jahresabschlüsse verstehen, wichtige Kennzahlen erkennen, die Arbeitsweise organisieren und mehr. Die wirtschaftliche Lage einzuordnen ist gutes Handwerk. Erlernbar – anwendbar!

Zwei erfahrene Profis versetzten die Teilnehmenden in die Lage, ohne größere Vorkenntnisse die Aufgaben im Wirtschaftsausschuss zum Wohle der Mitarbeitenden wahrzunehmen. Sie sorgen dafür, dass wirtschaftliche Angelegenheiten zu einem Buch mit sieben **offenen** Siegeln werden.



Teil I: 25.11. - 27.11.2025

Abschnitt A: Gesetzliche Rahmenbedingungen

- Unternehmensgröße und Wirtschaftsausschuss
- Bildung, Größe und Amtszeit des WA
- Recht auf Hinzuziehung von Sachverständigen
- Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse; Schweigepflicht

Abschnitt B: Diese Aufgaben warten

- Beratung durch/mit dem Arbeitgeber
- Unterrichtung der MAV
- Die wirtschaftlichen Angelegenheiten im Einzelnen

Abschnitt C: Betriebswirtschaftliche Informationsquellen

- Unterlagen aus der Rechnungslegung
- Das betriebliche Rechnungswesen als Informationsquelle
- Berichte aus dem betrieblichen Steuerungsprozess (Controlling)
- Vermögensstruktur, Liquidität

Abschnitt D: Der Jahresabschluss

- Bilanzen im Detail verstehen
- Die Gewinn- und Verlustrechnung als Ergebnisanalyse
- Anhang und Lagebericht als wichtige Informationsquelle
- Grundzüge der Konzernrechnungslegung

Abschnitt E: Die Welt der Kennzahlen

- Bilanz-, Ertrags-, Struktur- und Rentabilitätskennziffern
- Wichtige Kennzahlen für die MAV
- Auswertung des eigenen Jahresabschlusses
- Mehrjähriger Vergleich: Wie hat sich das Unternehmen entwickelt?

Abschnitt F: Nützliche Werkzeuge der Bilanzanalyse

- Praxisnah: Analyse des Jahresabschlusses
- Kennzahlenbogen: Individuell erstellt
- Auf oder Ab? Die Unternehmensentwicklung im Mehrjahresvergleich

Abschnitt G: Der Bericht des Wirtschaftsprüfers

- Angaben zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sinnvoll filtern

Teil II: 20.01. - 22.01.2026

Abschnitt A: Die Unternehmensplanung

- Unternehmensplanungen erkennen und nachvollziehen
- Welche Informationen aus dem Jahresabschluss geben Aufschluss über die zukünftige Unternehmensplanung?
- Erkenntnisquellen: Monats- / Quartalsabschluss und Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) als Grundlagen unterjähriger Analysen
- Pläne für Rationalisierungsmaßnahmen frühzeitig erkennen
- Ist die Einrichtung stabil und sicher? Zukunftsfähigkeit und wirtschaftliche Sicherheit bewerten

Abschnitt B: Vom Überblick in die konkrete Praxis

- Strategie und Planung
- Verwertung der Informationen des Dienstgebers
- Ableitung eines konkreten Handlungsbedarfs (Fragenkataloge an den Dienstgeber erstellen)
- Was ergibt sich aus dem Jahresabschluss für die Personalplanung?

Abschnitt C: Die Sitzungen des Wirtschaftsausschusses

- Erste Sitzung: Tagesordnung erstellen und Anforderungen von Informationen und Unterlagen definieren
- Zweite Sitzung: Unterlagen prüfen und Sitzung mit dem Dienstgeber vorbereiten
- Dritte Sitzung: Beratung mit dem Dienstgeber
- Vierte Sitzung: Information von MAV/GMAV/eGMAV durch den Wirtschaftsausschuss und Ermittlung weiterer Handlungsbedarfe für die MAV/GMAV/eGMAV

Abschnitt D: Handlungsmöglichkeiten von WA oder MAV

- Was tun bei unterlassener oder unvollständiger Information durch den Dienstgeber?
- Einigungsstelle und kirchliches Arbeitsgericht

Methoden

- kurze theoretische Einstiege
- Arbeit an konkreten Fällen aus der Praxis
- Übungen in Kleingruppen
- Feed-Back-Runden

Referenten

Nikolaj Schmolcke,

Wirtschaftswissenschaftler, langjährige Tätigkeiten als Berater, Geschäftsführer, Aufsichtsratsvorsitzender. Außerdem Podcaster (Die Bilanzfluencer) und Autor (Offene Geheimnisse – Über die Leichtigkeit, Bilanzen zu lesen und im Geschäftsbericht Überraschungen zu finden / monatliche Bilanzanalyse in Brand Eins).

Sein Motto: Sie müssen nicht Maschinenbau studieren, um Auto zu fahren und Sie müssen ganz sicher nicht BWL studieren, um Bilanzen zu lesen!

Christian Wiszkocsill

Fachanwalt für Arbeitsrecht, Steuerrecht sowie Handels- und Gesellschaftsrecht. Ehemaliger Betriebsratsvorsitzender, Mitglied des Wirtschaftsausschusses und Arbeitnehmersvertreter im Aufsichtsrat. Langjähriger Dozent für kirchliches Arbeitsrecht sowie erfahren in der anwaltlichen Vertretung, Beratung und Begleitung von Mitarbeitervertretungen.

Sein Motto: Jede und jeder kann lernen, wirtschaftlich relevante Informationen zu erfragen, zu verstehen, rechtlich einzuordnen und angemessen zu handeln!

Lernplattform

Jede*r Teilnehmer*in bekommt einen persönlichen Zugang zur Lernplattform digital.kifas.org. Dort stehen alle Seminarunterlagen sowie ergänzende Materialien und Lernhilfen zur Verfügung.



Termine & Ort

25.11. - 27.11.2025

20.01. - 22.01.2026

in Ludwigshafen, Heinrich-Pesch-Haus,
www.heinrich-pesch-haus.de

Zeiten

Tag 1: 10.00 – 12.00 / 13.30 – 18.00 Uhr

Tag 2: 09.00 – 12.00 / 13.30 – 18.00 Uhr

Tag 3: 09.00 – 12.00 / 13.00 – 17.00 Uhr

Kosten je Teil

Teilnahmegebühr 790 Euro

Zzgl. Tagungspauschale 310 Euro
inkl. Tagesverpflegung

Aufpreis Übernachtungsgäste . . . 214 Euro
(bitte bei Anmeldung angeben)

Für wen?

Mitglieder von Wirtschaftsausschüssen in
caritativen Sozialunternehmen

Anmeldung

bis **01.10.2025**

verwaltung@kifas.org

oder direkt über unsere **Website**

Es gelten die allgemeinen
Geschäftsbedingungen der kifas GmbH
(www.kifas.org/AGB)



kifas gemeinnützige GmbH

Marktplatz 8
93449 Waldmünchen

Tel. 09972/59798-70

www.kifas.org

verwaltung@kifas.org



Besucht uns im Internet

www.kifas.org

