

Referenten*innen

Sarah Röser: Kirchenrechtlerin und Caritaswissenschaftlerin M. A.; Osnabrück

Gabriele Stark-Angermeier: Vorständin, Caritasverband der Erzdiözese München und Freising e.V.

Prof. Dr. Thomas Söding: Seniorprof. für Kath. Theologie, Vizepräsident des Synodalen Weges; Bochum

Dr. Andreas Weber: Biologe, Philosoph, Autor; Berlin

Tagungsleitung

Andreas Nock, Theologe, MAV-Vorsitzender; Passau

Moderator*innen

Franz Hausner, Hannah Skopnik,
Thorsten Wagner, Anja Weisser

Teilnahmegebühren

Tagungspauschale mit Tagesverpflegung 525,00 €

Aufpreis Übernachtungsgäste 105,00 €

Die Fachtagung wurde vom Ordinariat des Erzbistums München und Freising nach § 16 MAVO anerkannt.
Aktenzeichen: 311/35.59-2010/1#048

Tagungsort

Hotel am alten Park, Frölichstraße 17, 86150 Augsburg
www.hotel-am-alten-park.de

Anmeldung

Bis **12.09.2025** über das Online-Formular unter
www.kifas.org/seminare oder E-Mail an
verwaltung@kifas.org.

Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt und schriftlich bestätigt.
Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der kifas gemeinnützige GmbH (siehe www.kifas.org/AGB).

2026
save-the-date
kifas-Fachtagung
26. + 27. Oktober
in Nürnberg



kifas gemeinnützige GmbH
Marktplatz 8
93449 Waldmünchen
Tel. 09972/59798-70
www.kifas.org
verwaltung@kifas.org

Besuchen Sie uns im Internet
www.kifas.org



KAB-INSTITUT FÜR FORTBILDUNG
& ANGEWANDTE SOZIALETHIK

27. + 28. Oktober 2025

Hotel am alten Park
Augsburg

FACHTAGUNG

Dimensionen von Dienstgemeinschaft

**Gerne kurzfristig
freie Plätze anfragen!
verwaltung@kifas.org**



Kompetenzraum
DIENSTGEMEINSCHAFT

Dimensionen von Dienstgemeinschaft

Betriebswirtschaftliche, theologische und soziale Ideen zur Gestaltung einer besonderen Arbeitskultur

Dienstgemeinschaft - ein zentraler Begriff in Grund- und Mitarbeitervertretungsordnung, in Einrichtungsleitbildern und in Gesprächen zwischen Mitarbeitervertretungen und Dienstgebern.

Die kifas-Fachtagung 2025 schaut nun aus ganz unterschiedlichen Richtungen auf diesen Begriff.

Zunächst der Blick zurück:

Welche **Entwicklungsgeschichte** hat die Rede von der Dienstgemeinschaft hinter sich, was löst der Begriff aktuell (noch) aus, welche Botschaften und Hoffnungen transportiert er offen oder verdeckt?

Die Gegenwart mit Hilfe der Spurensuche verstehen

Dann ein Blick in die Praxis:

Wie entwickeln sich Dienstgemeinschaften, welche Werte, welche zeitgemäßen **Konzepte von Führung und Zusammenarbeit** erneuern und aktualisieren sie?

Das Beispiel des Caritasverbandes München und Freising, zum Weiterdenken und Weiterdiskutieren

Schließlich der Blick zu bereichernden Denkansätzen:

Wie lassen sich Gedanken aus einer **Theologie der Synodalität** mit dem Konzept von Dienstgemeinschaft verbinden?

Bietet die Idee der **Indigenialität** Anstöße für die Kultur kirchlicher Einrichtungen? Wo gibt es Gemeinsamkeiten zwischen dem Gedanken der Dienstgemeinschaft und dem urchristlichen Bedürfnis nach Geben und Empfangen in Gegenseitigkeit?

Blickwinkel erweitern, Impulse aufnehmen und Schnittmengen entdecken

Kompetenzraum **Dienstgemeinschaft**

PROGRAMM

Montag, 27. Oktober 2025

- 10.30 Uhr Begrüßung, Tagungsüberblick, Themenauffrisch
- 11.00 Uhr **Welche Spuren führen wohin?** Historische Fragmente und Deutungsmodelle zum Konzept von Dienstgemeinschaft
Themenschwerpunkt mit Sarah Röser
- 12.30 Uhr Mittagspause ☕
- 13.45 Uhr **Wirklich „nur“ Zahlen?** Mitwirkung und Verantwortung – Balanceakt zwischen Grundauftrag, Fachlichkeit, Ressourceneinsatz und Erneuerung der Führungspraxis. Ein Auftrag für die ganze Dienstgemeinschaft.
Themenschwerpunkt mit Gabriele Stark-Angermeier
- 15.00 Uhr Pause ☕
- 15.30 Uhr **Workshops: Wege in die Praxis**
- 16.45 Uhr **Wirklich „nur“ Lehrsätze?**
Die Einrichtung durch die Brille einer Theologie der Synodalität betrachten: Wie Dienstgemeinschaft davon profitieren kann
Themenschwerpunkt mit Prof. Dr. Thomas Söding
- 18.15 Uhr Tagesabschluss und Gedanken am Abend
- 18.30 Uhr Abendessen
- 20.00 Uhr Kultur & Geselligkeit

Dienstag, 28. Oktober 2025

- 07.30 Uhr Spiritueller Start in den Tag
- 08.15 Uhr Frühstück
- 09.00 Uhr **Wirklich „nur“ praxisferne Utopie?**
Vom Geben und Erhalten – Gemeinschaft erneuern durch die frische Brise der „Indigenialität“
Themenschwerpunkt mit Dr. Andreas Weber
- 10.45 Uhr Pause ☕
- 11.15 Uhr **Workshops: Wege in die Praxis**
- 12.30 Uhr Tagungsabschluss
- 13.00 Uhr Mittagsimbiss ☕



Zeit für gute Gespräche an der Kaffeebar.