



2026

MITARBEITERVERTRETUNG

Schulungen & Trainings

Kompetenz
FÜR BETEILIGUNG ●

INHALT

Information

Präsenz oder online? - Vorteile kurz erklärt	4
Schulungszeiten & Preise	5
Inhouse	6
Terminübersicht	28
Tagungshäuser	51
Ansprechpartner*innen bei kifas	52
Bürozeiten	53
AGB & Datenschutz	53

Schulungen & Trainings

Grundwissen	7
Arbeitsrecht MAV	14
Gesundheit	22
Kommunikation	30
Wirtschaft	39
MAV-Professional	43
Besondere Veranstaltungen: Fortbildungsreihen, Fachtagung	47

Unsere Schulungen sind vom Erzbischöflichen Ordinariat München und Freising für alle bayerischen Diözesen als geeignet im Sinne des § 16 MAVO anerkannt. AZ 311.35.59-2010/1#049 vom 26.06.2025
Fragen zur Beantragung und Genehmigung in weiteren Diözesen beantworten wir gerne!

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

PRÄSENZ ODER ONLINE?

**Du bist nicht ganz sicher, ob Du eine unserer Veranstaltungen in Präsenz oder online belegen sollst?
Beide Varianten können für Dich vorteilhaft sein:**

In **Präsenzseminaren**:

- gibt es einen unmittelbaren Austausch zwischen Teilnehmenden und Referent*innen
- sind durch die persönliche Atmosphäre Diskussionen häufig etwas lebendiger
- kannst Du leichter Kontakte knüpfen und Netzwerke mit anderen MAVen aufbauen
- kann die direkte Betreuung vor Ort dazu beitragen, Inhalte besser zu verstehen
- besteht die Möglichkeit, individuelle, deine MAV oder Einrichtung betreffende Fragen, mit den Referent*innen beispielsweise in einer Pause zu besprechen

Kurz: Präsenzseminare bei kifas bieten Dir eine intensive Lernerfahrung, die Dein Lernen effektiv und persönlich macht.

Onlineseminare sind dann für Dich sinnvoll, wenn Du:

- örtlich flexibel sein willst, weil Du von überall aus teilnehmen kannst
- berufliche und private Verpflichtungen mit deinem MAV-Mandat verbinden musst
- Reisezeiten zum Seminarort vermeiden möchtest

Kurz: Onlineseminare bei kifas sind eine bewährte und praktische Option, Wissen zu erwerben, ohne an einen festen Ort gebunden zu sein.

Lernplattform & Online-Schulungen

Jede kifas-Schulung hat einen eigenen digitalen Kursraum. Hier findet Ihr Euer Schulungsmaterial, Übungen, Handouts und weiterführende Dokumente sowie den Link zu Online-Schulungen. Aus Nachhaltigkeitsgründen verzichten wir auf gedruckte Unterlagen. Entscheidet selbst: Möchte ich das Handout ausdrucken oder lieber digital nutzen? Der Kursraum steht auch nach der Schulung zur Verfügung.



SCHULUNGSZEITEN & PREISE

Falls bei der Schulung nicht anders angegeben, gelten für 2026 folgende Zeiten und Preise:

3-Tages-Schulung

Beginn Tag 1: 11 Uhr (online 10 Uhr); Ende Tag 3: 14:30 Uhr (online 15:30 Uhr)

Teilnahmegebühr: Grundseminare 535 Euro

Teilnahmegebühr: sonstige Schulungen. 580 Euro

zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung 250 Euro

zzgl. Aufpreis Übernachtungsgäste (incl. Frühstück, Abendessen) 260 Euro

→ Bitte bei Anmeldung angeben!

2-Tages-Schulung

Beginn Tag 1: 10 Uhr (online 8:45 Uhr); Ende Tag 2: 17 Uhr (online 16 Uhr)

Teilnahmegebühr 495 Euro

zzgl. Tagungspauschale, incl. Tagesverpflegung 190 Euro

zzgl. Aufpreis Übernachtungsgäste (incl. Frühstück, Abendessen) 130 Euro

→ Bitte bei Anmeldung angeben!

Tages-Schulung

Beginn 9 Uhr, Ende 17 Uhr; (online: Beginn 8:45 Uhr, Ende 16:30 Uhr)

Teilnahmegebühr 270 Euro

zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung 125 Euro

Halbtages-Schulung

online: Beginn 9 Uhr, Ende 13 Uhr

Teilnahmegebühr 95 Euro

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

INHOUSE

Unterstützung für Eure Arbeit – individuell, praxisnah und vor Ort

Als Mitarbeitervertretung oder im Tandem mit dem Dienstgeber könnt Ihr Euch jederzeit an kifas wenden – zum Beispiel, wenn:

- Ihr Eure MAV-Klausur durch eine **professionelle Moderation** gezielt weiterentwickeln möchtet,
- Ihr eine Moderation zur **Klärung** einer konfliktbelasteten **Situation** sucht,
- Ihr die **Regelungen** in der MAVO gut **umsetzen** wollt,
- Ihr im Team oder Gremium **Fragen zu Dienstplänen oder Eingruppierungen** klären möchtet,
- Ihr plant, das **BEM-Verfahren** in Eurer Einrichtung zu überarbeiten und praxistauglich zu gestalten,
- Ihr euer **MAVO-Wissen** vertiefen wollt,
- Ihr Einblicke in **agile Arbeitskonzepte** erhalten wollt,
- Ihr Handlungssicherheit im Umgang mit **psychisch belasteten Mitarbeitenden** stärken möchtet.

→ Wir bieten passgenaue Angebote zu konkreten Fragen und Prozessen.

Wir klären gemeinsam worum es geht und kommen zu Euch in die Einrichtung.

kifas.org/inhouse



Grundwissen

Die kifas-Grundseminare	8
Grundseminar 1	9
Grundseminar 2	10
Grundseminar 3	11
Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	auch online 12
Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)	13
Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – speziell für Kitas	online 13

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Detail-Infos über den Link bei den einzelnen Veranstaltungen

DIE KIFAS-GRUNDSEMINARE

Kompaktes Grundwissen in drei Teilen

- Unsere Seminare bauen aufeinander auf und machen Dich mit den Rechten und Pflichten als Mitarbeitervertreter*in vertraut
- Du lernst, (neues) Wissen praxisbezogen aufzubauen und bewältigst im Team unterschiedlichste Aufgaben
- Du lernst mit allen Sinnen und auf zwei Ebenen: juristisch und methodisch
- Mit Abschluss der Grundseminare gibt's ein **kifas-Zertifikat**

Referent*innen in den Grundseminaren

Franz Hausner
Richard Mittermaier
Anne Riedl
Bernhard Schäfer
Hannah Skopnik
Thorsten Wagner
Anja Weisser
Richard Wiest

Grundseminar 1

Die MAV ruft – das Abenteuer beginnt

- Grundlagen der MAV Arbeit
- Rechte und Pflichten im Amt
- Organisation und Geschäftsführung der MAV
- Ausblick Beteiligungsrechte



Präsenz Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

13.01. - 15.01.	Augsburg, Hotel am alten Park	ausgebucht
19.01. - 21.01.	Zell am Main, Haus Klara	ausgebucht
10.02. - 12.02.	Neumarkt, Kloster St. Josef	
02.03. - 04.03.	Erdweg, Der Petersberg	
27.04. - 29.04.	Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen	
19.05. - 21.05.	Neumarkt, Kloster St. Josef	
23.06. - 25.06.	Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu	
06.07. - 08.07.	München, Salesianum Don Bosco	
06.07. - 08.07.	Nittendorf, Haus Werdenfels	
07.07. - 09.07.	Passau, spectrumKirche	
20.07. - 22.07.	Aschaffenburg, Hotel Garner by IHG	
01.12. - 03.12.	Passau, spectrumKirche	

online Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

13.01. - 15.01.	ausgebucht
27.01. - 29.01.	
15.06. - 17.06.	

Detail-Infos und Anmeldelink siehe kifas.org/seminare Kategorie Grundwissen

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundseminar 2**Deine Reise ins Herz der MAV**

- Beteiligungsrechte: Arbeitsbedingungen
- Dienstvereinbarung: Möglichkeiten und Grenzen
- Beteiligungsrechte: Durchsetzungsmöglichkeiten
- Kommunikation: Gesprächstechniken und Ideen vermitteln

**Präsenz** Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

02.02. - 04.02. Bamberg, Bistumshaus St. Otto

16.03. - 18.03. Passau, spectrumKirche

17.03. - 19.03. Neumarkt, Kloster St. Josef

23.03. - 25.03. Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu

27.04. - 29.04. Nittendorf, Haus Werdenfels

11.05. - 13.05. Erdweg, Der Petersberg

29.06. - 01.07. Neumarkt, Kloster St. Josef

20.07. - 22.07. Würzburg, Burkardushaus

21.09. - 23.09. Bamberg, Bistumshaus St. Otto

22.09. - 24.09. Passau, spectrumKirche

28.09. - 30.09. Aschaffenburg, Hotel Garner by IHG

05.10. - 07.10. Nittendorf, Haus Werdenfels

12.10. - 14.10. München, Salesianum Don Bosco

27.10. - 29.10. Augsburg, Hotel am alten Park Salesianum Don Bo

online Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

09.03. - 11.03.

22.09. - 24.09.

16.11. - 18.11.

Detail-Infos und AnmeldeLink siehe kifas.org/seminare Kategorie Grundwissen

Grundseminar 3

Dein Weg zur Meisterschaft

- Personelle Einzelmaßnahmen
- Allgemeine personelle Angelegenheiten
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Kommunikation strategisch denken



Präsenz Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

26.01. - 28.01. Passau, spectrumKirche

05.05. - 07.05. Neumarkt, Kloster St. Josef

18.05. - 20.05. Passau, spectrumKirche

08.06. - 10.06. Augsburg, Hotel am alten Park

13.07. - 15.07. Erdweg, Der Petersberg

14.07. - 16.07. Bad Alexandersbad, Evang. Bildungs- und Tagungszentrum

27.10. - 29.10. Neumarkt, Kloster St. Josef

09.11. - 11.11. Aschaffenburg, Hotel Garner by IHG

10.11. - 12.11. Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu

11.11. - 13.11. Würzburg, Burkardushaus

16.11. - 18.11. München, Salesianum Don Bosco

24.11. - 26.11. Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen

08.12. - 10.12. Nittendorf, Haus Werdenfels

online Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

16.03. - 18.03.

20.04. - 22.04.

19.10. - 21.10.

Detail-Infos und Anmeldelink siehe kifas.org/seminare Kategorie Grundwissen

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)

Struktur und Inhalte verstehen

- Grundlagen und Systematik
- Arbeitsvertrag und personelle Maßnahmen
- Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit
- Arbeitszeit und Sonderformen der Arbeit
- Vergütung/Entgelt und Eingruppierung

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

19.01. - 21.01.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Erdweg, Der Petersberg
kifas.org/seminar/3509

oder

14.12. - 16.12.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
kifas.org/seminar/3474

Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)

Mit Frank Lauterbach,
Fachanwalt für Arbeitsrecht

4-teilige
online-
Reihe,
auch
einzeln
buchbar

Einstiegsthema:

Aufbau und Struktur der AVR, Arbeitsvertrag

→ Einstiegsmodul ist Voraussetzung für die Teilnahme an den weiteren Modulen

02.07.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3428

02.11.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3453

Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit

09.07.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3433

19.11.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3462

Thema: Arbeitszeit

16.07.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3434

26.11.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3466

Thema: Vergütung und Entgelt

23.07.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3436

03.12.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3471

Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)

für Kirchenstiftung, Ordinariat, Bildungshaus, pastoralem Dienst, Kita

- Überblick über Aufbau, Entstehung und Systematik des kirchlichen Tarifrechts
- Sicherer Umgang mit dem ABD – Suchen, Verstehen, Anwenden
- Praxisnahe Fallarbeit mit Raum für eigene Fragestellungen

Mit Manfred Weidenthaler, Bayer. Regional-KODA

27.04. - 29.04.2026 | 12:00 - 16:30 Uhr
Erdweg, Der Petersberg
kifas.org/seminar/3411

Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – speziell für Kitas

2-teilige
online-Reihe,
nur zusammen
buchbar

Struktur und Inhalte verstehen und anwenden

- Überblick über Aufbau, Entstehung und Systematik des kirchlichen Tarifrechts
- Sicherer Umgang mit dem ABD – Suchen, Verstehen, Anwenden
- Praxisnahe Fallarbeit mit Raum für eigene Fragestellungen

Mit Manfred Weidenthaler, Bayer. Regional-KODA

17.11.2026 | 08:30 - 16:30 Uhr | Teil 1 | online
kifas.org/seminar/3459

01.12.2026 | 08:30 - 16:30 Uhr | Teil 2 | online
kifas.org/seminar/3470

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info



Arbeitsrecht für Mitarbeitervertretungen

AVR Kompakt für Krankenhäuser	16
AVR Kompakt für Pflegeeinrichtungen	16
AVR Kompakt für Kitas	16
AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes	16
AVR Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst	17
ABD Eingruppierung und Einstufung	17
Die MAV als kompetenter Ansprechpartner für Fragen und Beschwerden	17
Informationsrechte der MAV	17
Die Haftung der MAV	18
Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten	18
KAGO – Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung	18

zum Teil online

Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung	18
Aktuelle Rechtsprechung	19
Kündigung und Aufhebungsvertrag	19
Diskriminierung und (Un-)Gleichbehandlung im Dienstverhältnis	online 19
Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen	19
Teilzeitarbeit und Befristung	20
Mutterschutz und Elternzeit	online 20
Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen	20
Altersteilzeit und Altersvorsorge	20
MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online 21
Der Zukunft eine Stimme geben: Interessensvertretung junger Kolleg*innen	online 21
Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV	21

AVR Kompakt für Krankenhäuser

Kompaktes Wissen in zwei Tagen

- Arbeitszeitregelungen im Krankenhaus
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Eingruppierung im Krankenhaus

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

27.01. - 28.01.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
kifas.org/seminar/3391

AVR Kompakt für Pflegeeinrichtungen

Kompaktes Wissen in zwei Tagen

- Arbeitszeitregelungen in Pflegeeinrichtungen
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Eingruppierung in Pflegeeinrichtungen

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

21.07. - 22.07.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
kifas.org/seminar/3480

AVR Kompakt für Kitas

Kompaktes Wissen in zwei Tagen

- Arbeitszeitregelungen in der Kita
- Wissenswertes zu Urlaub, Schließtagen und Krankentagen
- Eingruppierung in der Kita

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

25.02. - 26.02.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen
kifas.org/seminar/3476 oder

12.11. - 13.11.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Passau, spectrumKirche
kifas.org/seminar/3483

AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes

- Arbeitszeitregelungen der AVR
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Gestaltung der Arbeitszeit

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

06.07. - 08.07.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
kifas.org/seminar/3429

AVR Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst

Tarifgerechte Eingruppierung und Einstufung

- Allgemeine Vergütungsregeln
- Vergütungs- und Entgeltgruppen (Anlagen 2 und 33)
- Stufenregelungen

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

23.03. - 25.03.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr

Regensburg, IBIS Hotel

kifas.org/seminar/3477 oder

23.11. - 25.11.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr

Erdweg, Der Petersberg

kifas.org/seminar/3484

ABD Eingruppierung und Einstufung

Tarifgerechte Eingruppierung und Einstufung und die Kontrollfunktion der MAV

- Grundlagen des Entgeltanspruchs
- Eingruppierung im ABD
- Einstufung im ABD
- Stellenbeschreibung und Stellenbewertung

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

06.10. - 07.10.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr

Neumarkt, Kloster St. Josef

kifas.org/seminar/3444

Die MAV als kompetenter Ansprechpartner für Fragen und Beschwerden

Ratsuchenden Kolleg*innen fachkundig helfen

- MAV als Anlaufstelle im Betrieb
- Umgang mit Fragen der Kolleg*innen

Mit Johann Grimmer, *Wirtschaftsjurist*

17.09.2026 | 09:00 - 17:00 Uhr

München, Salesianum Don Bosco

kifas.org/seminar/3438

Informationsrechte der MAV

Wissen ist Macht

- Information und Beteiligung der MAV
- Umfang und Grenzen des Informationsrechts
- Strategien, um als MAV informiert zu sein

Mit Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

29.09. - 30.09.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr

Erdweg, Der Petersberg

kifas.org/seminar/3443

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Die Haftung der MAV

Sicher Handeln im Rahmen des Ehrenamts

- Grundzüge der Arbeitnehmerhaftung
- Risiken und Grenzen meiner MAV-Arbeit

Mit Sahar Azizi, *Rechtsanwältin*

12.10. - 13.10.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
kifas.org/seminar/3446

Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten

Inhalte - Aufbau - praktische Umsetzung

- Rechtliche Grundlagen
- Ausgewählte Regelungsgegenstände einer Dienstvereinbarung
- Aufbau einer Dienstvereinbarung zur Arbeitszeit

Mit Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

13.10. - 15.10.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
kifas.org/seminar/3481

KAGO – Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung (Teil 1 + Teil 2)

nur zusammen
buchbar

Vor Gericht und auf hoher See...

- Aufbau der kirchlichen Arbeitsgerichtsordnung (KAGO)
- Verfahren vor dem KAG

Mit Franz Hausner, *kifas* und N.N.

11.06.2026 | 09:00 - 16:30 Uhr | online
18.06.2026 | 09:00 - 17:00 Uhr | Nürnberg, CPH
kifas.org/seminar/3418

Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung

Arbeitsrechtliches Wissen aus dem Blickwinkel der MAVO

- Gut zu wissen – arbeitsrechtliche Grundlagen für die MAV (AGG, Kündigung, Befristung, u.a.)
- Ich bin dabei – das Arbeitsverhältnis in seinen Facetten

Mit Josef Glatt-Eipert, *KAB-Rechtssekretär*

08.07. - 10.07.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
kifas.org/seminar/3432

Aktuelle Rechtsprechung

Arbeitsrechtliches Update für die MAV-Arbeit

- Aktuelle Entwicklung im Arbeitsrecht
- Wichtige Fälle aus dem Alltag der kirchlichen Einrichtungen
- Besuch des Arbeitsgerichts Augsburg

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

10.03. - 12.03.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr

kifas.org/seminar/3403 oder

09.11. - 11.11.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr

Augsburg, Hotel am alten Park

kifas.org/seminar/3455

Kündigung und Aufhebungsvertrag

Sicher beraten und souverän handeln

- Kündigungsarten
- Inhalte und Grenzen von Aufhebungsverträgen
- Beteiligung der MAV

Mit Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

23.02. - 24.02.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr

Passau, spectrumKirche

kifas.org/seminar/3397

Diskriminierung und (Un-) Gleichbehandlung im Dienstverhältnis

online

Das Allgemeine Gleichbehandlungsgesetz (AGG) als Arbeitsfeld für die MAV

- Grundlagen des AGG
- Pflichten des Arbeitgebers
- Rechte der Arbeitnehmer*innen
- Aufgabenstellung für die MAV

Mit Marvin Milleschewski, *Fachanwalt für Sozialrecht*

09.11.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr

kifas.org/seminar/3482

Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen

Rechtliche Grundlagen und praktische Umsetzung

- Rechtliche Rahmenbedingungen der Ausbildung
- Der Ausbildungsvertrag mit seinen Rechten und Pflichten
- Übernahme und Kündigung

Mit Sahar Azizi, *Rechtsanwältin*

27.04. - 28.04.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr

Regensburg, IBIS Hotel

kifas.org/seminar/3478

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Teilzeitarbeit und Befristung

Rechte stärken und Herausforderungen meistern

- Formen der Teilzeitarbeit und gesetzliche Ansprüche
- Voraussetzungen und Grenzen von Befristungen

Mit Christoph Jacobowsky, *Wirtschaftsjurist*

15.06. - 16.06.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
kifas.org/seminar/3479

Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen

Möglichkeiten kennen – Spielräume nutzen

- Generationen im Wandel
- Gesetzliche Instrumente
- Tarifliche Instrumente
- Betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

20.04. - 22.04.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Erdweg, Der Petersberg
kifas.org/seminar/3408

Mutterschutz und Elternzeit

online

Eine Einführung ins MuSchG und BEEG im Kontext der MAVO

- Beschäftigungsverbote, Kündigungsschutz und mehr
- Regelungen zu Elternzeit und Elterngeld

Mit Christina Merkel, *Rechtsanwältin*

23.02.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3475

Altersteilzeit und Altersvorsorge

Das geht uns alle an – früher oder später

- Altersteilzeit nach dem Altersteilzeitgesetz
- Sabbatjahr und Arbeitszeitkontenmodelle als Alternative
- Betriebliche Altersvorsorge

Mit Dr. Joachim Eder, *Kirchenjurist*

16.11. - 18.11.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
kifas.org/seminar/3458

MAV-Wahlen rechtssicher durchführen online

Tagesseminar für Wahlausschuss-Mitglieder

- Aufgaben und Rechtsstellung des Wahlausschusses
- Aktives und passives Wahlrecht nach §§ 7 und 8 MAVO
- Wählerliste und Umgang mit Einsprüchen
- Erstellen der Kandidat*innenliste
- Durchführung der Wahl

Mit Franz Hausner, *kifas*

25.03.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr

kifas.org/seminar/3405 oder

15.10.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr

kifas.org/seminar/3448

Der Zukunft eine Stimme geben: online

Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg*innen

Seminar für Sprecher*innen der Jugendlichen und Auszubildenden

- Wahl, Arbeitsweise und mehr
- Kooperation und Beteiligung

Mit Franz Hausner, *kifas*

14.12.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr

kifas.org/seminar/3472

Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV

Gremienarbeit auf sich ergänzenden Ebenen

- Rechtsgrundlagen der Gesamt-MAV
- Zuständigkeiten und Ergebnisse
- Aufgaben und Arbeitsweise

Mit Franz Hausner, *kifas*;

Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

09.02. - 10.02.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr

Nittendorf, Haus Werdenfels

kifas.org/seminar/3393

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info



Neustart Inklusion	4-teilige online-Reihe	24
Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil		24
Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung		24
Aktuelle Rechtsprechung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement	online	25
Betriebliche Gesundheitsförderung gemeinsam gestalten		25
Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zum Arbeitsschutz		25
Aufbauseminar Arbeitsschutz in ambulanter Pflege und betreutem Einzelwohnen	online	25
Aufbauseminar Arbeitsschutz in Wohnformen für Menschen mit Behinderung	online	26
Gewaltschutz in Einrichtungen	online	26
Gefährdungsanzeige kompakt	online	26
Gefährdungsanzeigen nutzen		26

Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus	27
Körperliche Signale ernst nehmen – Psychosomatik und Prävention im Job	online 27
Resilienz in der MAV-Arbeit - Stark durch Beteiligung	online 27
Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV	27

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Neustart Inklusion

4-teilige online-Reihe,
auch einzeln buchbar

Impulse für MAV, SBV und alle, die mitwirken wollen

Mit Carola Bielmeier, *Vorsitzende
Schwerbehindertenvertretung*;
Anja Weisser, *kifas*

Thema: Ohne SBV, aber nicht ohne Verantwortung

10.02.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3394

Thema: Die/der Inklusionsbeauftragte

15.06.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3420

Thema: Wozu Inklusionsvereinbarungen?

29.09.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3442

Thema: Sichtbarwerden: Behinderung im Job

01.12.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3469

Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil

Powerstage für mehr Motivation und neue Ideen für MAV und SBV

- Klar in der Rolle – präsent im Handeln
- Haltung zeigen, Menschen stärken
- Inklusion gestalten – auch wenn niemand sie laut fordert

Mit Carola Bielmeier, *Vors. Schwerbehindertenvertretung*;
Anja Weisser, *kifas*

05.05. - 06.05.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Erdweg, Der Petersberg
kifas.org/seminar/3413

Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung

Basiswissen zum Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)

- Rechtliche Vorgaben und Datenschutz
- Systematischer BEM-Ansatz
- Verfahren und Prozessschritte
- Praxisbezug

Mit Carola Bielmeier, *Vors. Schwerbehindertenvertretung*

24.03. - 26.03.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Bamberg, Bistumshaus St. Otto
kifas.org/seminar/3404

Aktuelle Rechtsprechung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement

online

- Vertiefung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement gem. § 167 Abs. 2 SGB IX
- Sozialdatenschutz richtig umsetzen
- Kündigung trotz BEM-Verfahren?
- Maßnahmen im Verfahren kennen

Mit Niklas Pastille, *Rechtsanwalt*

21.09.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3439

Betriebliche Gesundheitsförderung gemeinsam gestalten

**Gesund arbeiten – gesund bleiben –
wie geht das bei uns vor Ort?**

- Gesundheit im Arbeitsalltag
- Gesundheitsförderung konkret
- Deine Rolle im Gesundheitsprozess
- Unterstützungsmöglichkeiten

Mit Anja Weisser, *kifas*

10.11. - 12.11.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Bamberg, Bistumshaus St. Otto
kifas.org/seminar/3456

Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zum Arbeitsschutz

**Risiken erkennen, präventiv handeln -
gemeinsame Sorge von MAV und Dienstgeber**

- Gesundheitsschutz
- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit
- Gefährdungsbeurteilungen in sozialen Arbeitsfeldern

Mit Lisa Schmid, *Fachanwältin für Arbeitsrecht*;
Anja Weisser, *kifas*

09.06. - 11.06.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Passau, spectrumKirche
kifas.org/seminar/3417

Arbeitsschutz in ambulanter Pflege und betreutem Einzelwohnen

online

Aufbauseminar für praxisorientierte Strategien

- Maßnahmen zur Risikoprävention
- Strategien aus und für die Praxis
- Besonderheiten ambulanter Einsatzbereiche
- gemeinsamer Erfahrungsaustausch und Fragen aus der Praxis

Mit Lisa Schmid, *Fachanwältin für Arbeitsrecht*

22.10.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3451

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Arbeitsschutz in Wohnformen für Menschen mit Behinderung

online

- Maßnahmen zur Risikoprävention
- Besonderheiten in stationären Settings
- gemeinsamer Erfahrungsaustausch und Fragen aus der Praxis

Mit Lisa Schmid, *Fachanwältin für Arbeitsrecht*

24.11.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3465

Gefährdungsanzeige kompakt Vom Hinweis zur Veränderung

online

- relevante Rechtsgrundlagen
- Inhalte einer Gefährdungsanzeige
- Rolle und Prozesseinbindung der MAV
- Formulierungshilfen und Praxisbeispiele

Mit Anja Weisser; Franz Hausner, *kifas*

12.10.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3447

Gewaltschutz in Einrichtungen Gewalt vorbeugen und Betroffene schützen

online

- Gewaltschutz in der Einrichtung
- Gewaltprävention als Querschnittsaufgabe
- Impulse für achtsames Hinsehen und gemeinsames Handeln

Mit Jürgen Lippik, *Sozialpädagoge*;
Anja Weisser, *kifas*

17.06.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3423

Gefährdungsanzeigen nutzen Grundlagen und Handlungsstrategien

- Arbeitsschutz und rechtliche Einordnung
- Gefährdungsanzeigen stellen
- Belastungszunahmen und psychische Verarbeitung
- Maßnahmen im H-I-L-F-E-Format

Mit Peter Weisser; Franz Hausner, *kifas*

04.03. - 05.03.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
München, Salesianum Don Bosco
kifas.org/seminar/3399

Körperliche Signale ernst nehmen – Psychosomatik und Prävention im Job

online

Wenn Arbeit Spuren hinterlässt

- Psychosomatische Zusammenhänge verstehen
- Risikofaktoren erkennen
- Präventionswissen anwenden
- Arbeitsumfelder reflektieren und mitgestalten

Mit Dr. med. Andrea Schöppner;
Anja Weisser, *kifas*

14.04.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3407

Resilienz in der MAV-Arbeit

online

Resilienz verstehen, stärken und in die Praxis bringen

- Resilient handeln – als Einzelne*r und im Team
- MAV-Arbeit krisenfest gestalten

Mit Anja Weisser, *kifas*

13.02.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3396

Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV

Wie Du berufliche Verantwortung und Ehrenamt miteinander verbindest

- Stress verstehen - und Einfluss nehmen
- Resilienz stärken – persönlich und im Team
- Achtsamkeit und Pausen

Mit Günther Porsche, *Psychologe*;
Anja Weisser, *kifas*

08.09. - 10.09.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Allmannshofen, Kloster Holzen
kifas.org/seminar/3437

Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus

Wie wir psychisch belastete Kolleg*innen gut begleiten

- Psychische Erkrankungen verstehen
- Sucht erkennen und richtig begleiten
- Sicher und sensibel reagieren
- Betriebliche Prävention stärken

Mit Anja Weisser, *kifas*;
Dr. Stefanie Schroeder, *Psychologin*

23.06. - 25.06.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Bamberg, Bistumshaus St. Otto
kifas.org/seminar/3425

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Präsenz-Veranstaltungen

Terminübersicht 2026

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
19.01. - 21.01.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Erdweg	12
27.01. - 28.01.	AVR Kompakt für Krankenhäuser	Regensburg	16
03.02. - 05.02.	Die Digitalisierung der MAV-Arbeit angehen und weiterentwickeln	Erfurt	44
03.02. - 04.02.	Restrukturierung in der Krise	Augsburg	40
09.02. - 10.02.	Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV	Nittendorf	21
11.02. - 12.02.	Rassismus in sozialen Unternehmen	München	37
23.02. - 24.02.	Kündigung und Aufhebungsvertrag	Passau	19
25.02. - 26.02.	AVR Kompakt für Kitas	Bad Staffelstein	16
02.03. - 04.03.	Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen	Neumarkt	32
04.03. - 05.03.	Gefährdungsanzeigen nutzen	München	26
09.03. - 11.03.	Ausfallmanagement in Einrichtungen der Behinderten- und Altenhilfe	Kempten (Allgäu)	40
10.03. - 12.03.	Aktuelle Rechtsprechung	Augsburg	19
10.03. - 12.03.	Alles erledigt!	Nittendorf	34
23.03. - 25.03.	AVR: Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst	Regensburg	17
23.03. - 25.03.	MAV meets Politik	Berlin	45
24.03. - 26.03.	Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung	Bamberg	24
13.04. - 14.04.	Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	Passau	33
20.04. - 22.04.	Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen	Erdweg	20
21.04. - 23.04.	Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	Neumarkt	35
27.04. - 28.04.	Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen	Regensburg	19
27.04. - 29.04.	Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)	Erdweg	13
05.05. - 06.05.	Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil	Erdweg	24
05.05. - 07.05.	Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 1)	Regensburg	47
18.05. - 19.05.	Öffentlichkeitsarbeit in der MAV	Siegburg	34
09.06. - 11.06.	Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zu Arbeitsschutz	Passau	25
15.06. - 16.06.	Teilzeitarbeit und Befristung	Neumarkt	20
16.06. - 18.06.	Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren	Neumarkt	33
18.06.	KAGO – Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung (Teil 2)	Nürnberg	18
23.06. - 25.06.	Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus	Bamberg	27
29.06. - 01.07.	Erfolgreich informieren	Erdweg	35
30.06. - 02.07.	Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter*innen	Erdweg	35
06.07. - 08.07.	AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes	Regensburg	16
07.07. - 09.07.	Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 2)	Augsburg	47
08.07. - 10.07.	Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung	Regensburg	18
08.07. - 10.07.	Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen	Passau	41
20.07. - 22.07.	Konfliktmanagement 1	Nittendorf	32
21.07. - 22.07.	AVR Kompakt für Pflegeeinrichtungen	Augsburg	16
08.09. - 10.09.	Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV	Allmannshofen	27
17.09.	Die MAV als kompetenter Ansprechpartner für Fragen und Beschwerden	München	17
22.09. - 24.09.	Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 3)	Regensburg	47
28.09. - 30.09.	Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts	Erfurt	44
29.09. - 30.09.	Informationsrechte der MAV	Erdweg	17
06.10. - 07.10.	ABD: Eingruppierung und Einstufung	Neumarkt	17
06.10. - 08.10.	Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln	Kempten (Allgäu)	36

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
12.10. - 13.10.	Die Haftung der MAV	Regensburg	18
13.10. - 15.10.	Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten	Augsburg	18
21.10. - 22.10.	Nachhaltigkeit in sozialen Einrichtungen gemeinsam gestalten	Erdweg	41
26.10. - 27.10.	Fachtagung 2026	Nürnberg	50
09.11. - 11.11.	Aktuelle Rechtsprechung	Augsburg	19
10.11. - 12.11.	Betriebliche Gesundheitsförderung gemeinsam gestalten	Bamberg	25
12.11. - 13.11.	AVR Kompakt für Kitas	Passau	16
16.11. - 18.11.	Altersteilzeit und Altersvorsorge	Neumarkt	20
16.11. - 18.11.	Wirtschaftsausschuss kompakt	Regensburg	41
17.11. - 19.11.	Konfliktmanagement 2	Passau	32
23.11. - 25.11.	AVR: Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst	Erdweg	17
25.11.	Connect.MAV - Das Austauschforum	München	46
26.11. - 27.11.	Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	Neumarkt	33
30.11. - 02.12.	Effektive Gremienarbeit	Kempten (Allgäu)	33
01.12. - 03.12.	Die Boomer geben ihre Schlüssel ab	Fulda	45
14.12. - 16.12.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Augsburg	12
14.12. - 15.12.	Öffentlichkeitsarbeit in der MAV	Zell am Main	34

Online-Veranstaltungen

Termin	Bezeichnung	Seite	Termin	Bezeichnung	Seite
04.02.	Von Zahlen, Menschen und Entscheidungen	40	21.09.	Aktuelle Rechtsprechung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement	25
10.02.	Neustart Inklusion - Ohne SBV, aber nicht ohne Verantwortung	24	24.09.	Reden. Verstehen. Weiterkommen.	32
13.02.	-Tag Resilienz in der MAV-Arbeit	27	29.09.	Neustart Inklusion: Wozu Inklusionsvereinbarungen?	24
23.02.	Mutterschutz und Elternzeit	20	12.10.	Gefährdungsanzeige kompakt	26
06.03.	Teilhabe verändert - neue Anforderungen an Finanzierung und Angebote	40	15.10.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	21
25.03.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	21	20.10. - 21.10.	Beraten - Begleiten - Unterstützen	33
14.04.	Körperliche Signale ernst nehmen - Psychosomatik und Prävention im Job	27	22.10.	AufbauSeminar Arbeitsschutz in ambulanter Pflege und betreutem Einzelwohnen	25
22.04.	Personal im Fokus - damit der Laden läuft!	40	02.11.	AVR Thema: Aufbau und Struktur der AVR Arbeitsvertrag	12
11.05.	Warum passiert (mal wieder) nichts? Hintergründe zu Steuerung und Veränderung	40	04.11. - 05.11.	Alles erledigt!	34
20.05.	Mitten im Wandel handlungsfähig bleiben	45	09.11.	Diskriminierung und (Un-)Gleichbehandlung im Dienstverhältnis	19
11.06.	KAGO - Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung (Teil 1)	18	17.11. + 01.12.	Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) - speziell für Kitas	13
15.06.	Neustart Inklusion: Die/der Inklusionsbeauftragte	24	19.11.	AVR Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	12
16.06. - 17.06.	Change-Management verstehen	37	24.11.	AufbauSeminar Arbeitsschutz in Wohnformen für Menschen mit Behinderung	26
17.06.	Gewaltschutz in Einrichtungen - Verantwortung erkennen, handeln, stärken	26	24.11.	Zukunft beginnt jetzt - Haltung zeigen in bewegten Zeiten	36
02.07.	AVR Thema: Aufbau und Struktur der AVR Arbeitsvertrag	12	24.11.	Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten	37
09.07.	AVR Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	12	26.11.	AVR Thema: Arbeitszeit	12
16.07.	AVR Thema: Arbeitszeit	12	01.12.	Neustart Inklusion: Sichtbar werden: Behinderung im Job	24
23.07.	AVR Thema: Vergütung und Entgelt	12	03.12.	AVR Thema: Vergütung und Entgelt	12
			14.12.	Der Zukunft eine Stimme geben	21

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info



Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen		32
Reden. Verstehen. Weiterkommen.	online	32
Konfliktmanagement 1		32
Konfliktmanagement 2		32
Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren		33
Beraten - Begleiten - Unterstützen	online	33
Effektive Gremienarbeit		33
Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich		33
Alles erledigt!	Präsenz und online	34
Öffentlichkeitsarbeit in der MAV		34
Erfolgreich informieren		35

Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV	35
Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter*innen	35
Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	35
Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein erprobtes Konzept für Mitarbeitervertretungen	36
Zukunft beginnt jetzt – Haltung zeigen in bewegten Zeiten	36
Der Zukunft eine Stimme geben: Interessenvertretung junger Kolleg*innen	online 36
Gefährdungsanzeigen nutzen	36
Rassismus in sozialen Unternehmen	37
Change-Management verstehen	37
Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten	online 37
MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online 37

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen

Sicher auftreten, erfolgreich sprechen

- Schrittweise und gezielte Vorbereitung
- Sprechsituationen üben

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;
Anne Riedl, *kifas*

02.03. - 04.03.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
kifas.org/seminar/3398

Reden. Verstehen. Weiterkommen.

online

Kommunikationskompetenz für MAV-Mitglieder aus Verwaltung, Haustechnik und Hauswirtschaft

- Grundlagen der Kommunikation
- Missverständnissen vorbeugen
- Feedback geben und annehmen

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;
Anne Riedl, *kifas*

24.09.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3441

Konfliktmanagement 1

Beratung einzelner Konfliktparteien

- Das Konfliktmonster verstehen: Konflikte einordnen und analysieren
- Werkzeuge der Konfliktberatung

Mit Peter Weisser, *kifas*

20.07. - 22.07.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Nittendorf, Haus Werdenfels
kifas.org/seminar/3435

Konfliktmanagement 2

Vermittlungsgespräche moderieren

- Vermittlungsgespräche vorbereiten
- Werkzeuge der Konfliktmoderation

Mit Peter Weisser, *kifas*

17.11. - 19.11.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Passau, spectrumKirche
kifas.org/seminar/3460

Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren

Grundlegende Kompetenzen für einen konstruktiven Austausch zwischen Mitarbeitervertretung und Dienstgeber

- Verhandlungen vorbereiten: ZOPA, BATNA und mehr
- Argumentieren und Vereinbaren

Mit Peter Weisser, *kifas*

16.06. - 18.06.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
kifas.org/seminar/3421

Beraten - Begleiten - Unterstützen

Grundlegende Kompetenzen für Beratungsgespräche

- Beratungsgrundlagen und Gesprächstechniken
- Geordnet zur Lösung: Fach- und Prozessberatung

Mit Peter Weisser, *kifas*

20.10 - 21.10.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3449

online

Effektive Gremienarbeit

Moderation und Entwicklung der MAV im Fokus

- Gesprächsführung und Moderation
- Werkzeuge für jedes Thema
- Gruppenprozesse in der Moderation

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;
Anne Riedl, *kifas*

30.11. - 02.12.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu
kifas.org/seminar/3468

Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich

Inhalte und Formalien der Niederschrift

- Rechtliche Grundkenntnisse rund um die MAV-Sitzung
- Sitzungsniederschrift gem. § 14 Abs. 6 MAVO

Mit Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

13.04. - 14.04.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Passau, spectrumKirche
kifas.org/seminar/3406 oder
26.11. - 27.11.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
kifas.org/seminar/3467

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Alles erledigt!

Präsenz oder online

Arbeitsorganisation in der Führungspraxis

- Grundlagen der Arbeitsorganisation
- Effiziente Sitzungsorganisation
- Aufgaben- und Projektmanagement
- Dokumentenmanagement
- Effektive Kommunikation
- Teamarbeit und Motivation

Mit Thomas Steger, *kfm. Direktor*;
Anne Riedl, *kifas*

10.03. - 12.03.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Nittendorf, Haus Werdenfels
kifas.org/seminar/3402 oder

04.11. - 05.11.2026 | 09:00 - 17:00 Uhr
online
kifas.org/seminar/3454

Öffentlichkeitsarbeit in der MAV

Gemeinsam eine starke Stimme sein

- Werbe- und Kommunikationsmethoden in der MAV-Arbeit
- Rechtliche Grundlagen zu den Themen
- Entscheidungskriterien für Informationswege
- Organisation von Mitarbeiterversammlungen

Mit Jürgen Lippik, *DiAG-Vorstand*;
Rosemarie Peters, *DiAG-Vorsitzende*

18.05. - 19.05.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Siegburg, Katholisch-Soziales Institut (KSI)
kifas.org/seminar/3415 oder

14.12. - 15.12.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Zell am Main, Haus Klara
kifas.org/seminar/3473

Erfolgreich informieren

Öffentlichkeitsarbeit für Mitarbeitervertretungen

- Grundlagen erfolgreicher Kommunikation mit der Mitarbeiterschaft
- Der Weg zum attraktiven Text
- Aushänge und Info-Blätter

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

29.06. - 01.07.2026 | 12:15 - 16:30 Uhr

Erdweg, Der Petersberg

kifas.org/seminar/3426

Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter*innen

Zwischenstopp 1

- (Re-)Finanzierung kirchlicher Einrichtungen
- Aktuelle Rechtsprechung
- Engagement und Verantwortungsbewusstsein
- Auftreten und Rhetorik

Mit Franz Hausner; Peter Weisser, *kifas*

30.06. - 02.07.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr

Erdweg, Der Petersberg

kifas.org/seminar/3427

Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV

Gremienarbeit auf sich ergänzenden Ebenen

- Rechtsgrundlagen der Gesamt-MAV
- Zuständigkeiten und Ergebnisse
- Aufgaben und Arbeitsweise

Mit Franz Hausner, *kifas*;

Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

09.02. - 10.02.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr

Nittendorf, Haus Werdenfels

kifas.org/seminar/3393

Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung

Mit originellen Werkzeugen erfolgreiche Lösungs- und Kommunikationsstrategien entwickeln

- Probleme, Herausforderungen & Lösungsmuster
- Kreativität & unterschiedliche Denkansätze
- Kreativ Ideen finden & der Methodenkoffer
- Mit kreativen Methoden jonglieren

Mit Stefan Trapp, *Sozialtherapeut*

21.04. - 23.04.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr

Neumarkt, Kloster St. Josef

kifas.org/seminar/3409

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein erprobtes Konzept für Mitarbeitervertretungen

Mit dem Zürcher Ressourcenmodell® Stärken für Dich und Dein Gremium aktivieren

- Themen und Stärken
- Vom Vorsatz zum Motto-Ziel
- Vom Motto-Ziel zum Ressourcenpool
- Mit Ressourcen zielgerichtet handeln

Mit Stefan Trapp, *Sozialtherapeut*

06.10. - 08.10.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu
kifas.org/seminar/3445

online

Zukunft beginnt jetzt – Haltung zeigen in bewegten Zeiten

Impulse für neue kirchliche und caritative Arbeitswelten

- Unterschiedlichkeit als Ressource
- Resilienz und Achtsamkeit

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*

24.11.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3464

online

Der Zukunft eine Stimme geben: Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg*innen

Seminar für Sprecher*innen der Jugendlichen und Auszubildenden

- Wahl, Arbeitsweise und mehr
- Kooperation und Beteiligung

Mit Franz Hausner, *kifas*

14.12.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3472

Gefährdungsanzeigen nutzen

Grundlagen und Handlungsstrategien

- Arbeitsschutz und rechtliche Einordnung
- Gefährdungsanzeigen stellen
- Belastungszunahmen und psychische Verarbeitung
- Maßnahmen im H-I-L-L-F-E-Format

Mit Peter Weisser; Franz Hausner, *kifas*

04.03. - 05.03.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
München, Salesianum Don Bosco
kifas.org/seminar/3399

Rassismus in sozialen Unternehmen

- Rassismus in seiner Vielschichtigkeit erkennen: Erklärungsmodelle
- Hilfreiche Reaktionen auf diskriminierendes Verhalten
- Einrichtungskulturen: Toleranz und Diversität

Mit Peter Weisser, *kifas*

11.02. - 12.02.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
München, Salesianum Don Bosco
kifas.org/seminar/3395

Change-Management verstehen

online

Veränderungen in der Einrichtung bewerten und begleiten

- Wandel – Alles bewegt sich
- Change-Management-Modelle und -Werkzeuge
- Aufgaben von Change Agents in der Einrichtung
- Rolle der MAV im Veränderungsprozess
- Unterstützung der Dienstgeberseite in Change-Prozessen

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;
Peter Weisser, *kifas*

16.06. - 17.06.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3422

Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten

online

Ein Tag voller Anregungen

- Die rechtlichen Möglichkeiten kennen
- Versammlungen lebendig und kommunikativ durchführen
- Digitale Formate entdecken

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

24.11.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3463

MAV-Wahlen rechtssicher durchführen

online

Tagesseminar für Wahlausschuss-Mitglieder

- Aufgaben und Rechtsstellung des Wahlausschusses
- Aktives und passives Wahlrecht nach §§ 7 und 8 MAVO
- Wählerliste und Umgang mit Einsprüchen
- Erstellen der Kandidat*innenliste
- Durchführung der Wahl

Mit Franz Hausner, *kifas*

25.03.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3405 oder
15.10.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3448

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Seminare unseres Kooperationspartners KAB Bildungswerk Diözese Würzburg

04. - 05.02.2026

Referent:in

Umgang mit kulturellen Unterschieden

Klaus Köhler KAB Würzburg und NN., Jugendbildungsstätte Würzburg

20. - 21.05.2026

Referentin

Gewaltfreie Kommunikation

Alexandra Andersen, Trainerin

22.06.2026

Referent

Datenschutz

Jens Fischer, Coach

22.06.2026

Referentin

Künstliche Intelligenz, Segen oder Fluch?

Prof. Dr. Sabine Pfeiffer, Soziologin

20. - 22.07.2026

Referenten

Arbeitszeit

Marco Allendorf, Betriebsrat und Klaus Köhler, KAB Würzburg

Preise:

Tagesseminar: 280 €

Zweitagesseminar: 590 € mit Übernachtung
520 € ohne ÜbernachtungDreitagesseminar: 890 € mit Übernachtung
750 € ohne Übernachtung

Ort:

Tagungshaus Himmelsporten | Mainaustr. 42 | 97082 Würzburg

Anmeldung:

KAB Diözesanbüro | Ottostr. 1 | 97070 Würzburg

Telefon: 0931 386 65330 | E-Mail: kab@bistum-wuerzburg.de

www.kab-wuerzburg.de/bildung/



Wirtschaftliche Aspekte in Caritaseinrichtungen - kompakt erklärt	4-teilige online-Reihe	40
Restrukturierung in der Krise – Strategien aus wirtschaftlicher und rechtlicher Sicht		40
Ausfallmanagement in Einrichtungen der Behinderten- und Altenhilfe		40
Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen		41
Wirtschaftsausschuss kompakt		41
Gutes bewahren, Zukunft verändern – Nachhaltig handeln – aber wie?		41

Detail-Infos über den Link bei den einzelnen Veranstaltungen

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Wirtschaftliche Aspekte in Caritaseinrichtungen kompakt erklärt

4-teilige online-Reihe,
einzeln buchbar

Mit Alban Westenberger, *Fachanwalt für Sozialrecht*;
Anja Weisser, *kifas*;
Sabrina Simoneit, *Wirtschaftspädagogin*

Von Zahlen, Menschen und Entscheidungen

04.02.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3315

Teilhabe verändert - neue Anforderungen an Finanzierung und Angebote

06.03.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3400

Personal im Fokus - damit der Laden läuft!

22.04.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3410

Warum passiert (mal wieder) nichts? - Steuerung und Veränderung

11.05.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3414

Ausfallmanagement in Einrichtungen der Behinderten- und Altenhilfe

Spielräume erkennen – Handlungsmöglichkeiten präventiv nutzen

- Definition, Chancen und Zielsetzung des Ausfallmanagements
- Rahmenbedingungen und Gelingensfaktoren
- Praxisbeispiele und Impulse

Mit Richard Wiest, *DiAG-Vorsitzender*;
Anja Weisser, *kifas*

09.03. - 11.03.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu
kifas.org/seminar/3401

Restrukturierung in der Krise – Strategien aus wirtschaftlicher und rechtlicher Sicht

Krisen in Einrichtungen frühzeitig gegensteuern

- Frühindikatoren wirtschaftlicher Schieflage
- Handlungsoptionen

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

03.02. - 04.02.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
kifas.org/seminar/3392

Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen

Wirtschaftlichen Fragestellungen in Einrichtungen für Menschen mit Behinderung und in Pflegeeinrichtungen verstehen

- Rechtliche Grundlagen und Finanzierung sozialer Einrichtungen
- Handlungsoptionen bei wirtschaftlichen Fragen
- Im Dialog bleiben – Kommunikation mit dem Dienstgeber

Mit Alban Westenberger, *Fachanwalt für Sozialrecht*;
Anja Weisser, *kifas*

08.07. - 10.07.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Passau, spectrumKirche
kifas.org/seminar/3431

Nachhaltigkeit in sozialen Einrichtungen gemeinsam gestalten

Soziale und ökologische Themen in Teams, Bereichen und auf Trägerebene entdecken

Mit Sabrina Simoneit, *Wirtschaftspädagogin*;
Anja Weisser, *kifas*

21.10. - 22.10.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr
Erdweg, Der Petersberg
kifas.org/seminar/3450

Wirtschaftsausschuss kompakt

Beratung mit dem Dienstgeber in Wirtschaftlichen Angelegenheiten

- Wirtschaftsausschuss - Zusammensetzung und Arbeitsweise
- Wirtschaftliche Entwicklungen einschätzen

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

16.11. - 18.11.2026 | 11:00 - 14:30
Regensburg, IBIS Hotel
kifas.org/seminar/3457

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Oxenknecht-Witzsch /
Eder / Stöcke-Muhlack /
Schmitz / Richartz (Hrsg.)

Eichstätter Kommentar MAVO – KAGO

**Rahmenordnung für eine
Mitarbeitervertretungsordnung
Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung**

2., aktualisierte, überarbeitete, erw. Auflage 2018

Online-Zugang: ISBN 978-3-944427-28-7

Best.-Nr. 608082 • € 89,90

Preise für Mehrfachlizenzen auf Anfrage



Oxenknecht-Witzsch (Hrsg.)

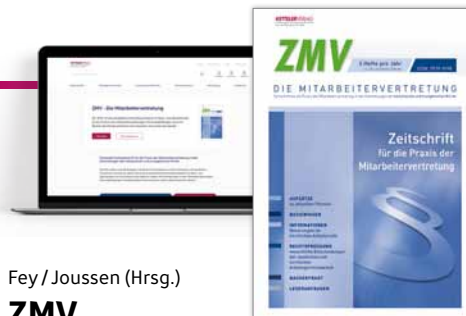
Checklisten MAVO

**zum Arbeits- und
Mitarbeitervertretungs-
recht mit Erläuterungen**

9., aktualisierte, überarbeitete, erw. Auflage 2022,
100 Seiten, DIN A4
ISBN 978-3-944427-48-5
Best.-Nr. C2022 • € 28,90



Mit Online-
Zugriff auf
Listen



Fey / Jousen (Hrsg.)

ZMV

DIE MITARBEITERVERTRETUNG

Abonnement Print ISSN 0939-8198 • € 119,80

Abonnement Digital ISSN 2363-7595 • € 119,80

Einzelplatz. Jede weitere Lizenz 59,90 Euro.

Abonnement Kombi (Print + Digital) 6 Ausgaben
pro Jahr • € 149,80

6 Ausgaben pro Jahr, Preise jeweils für 1 Jahr. Bereitstel-
lung sowie Berechnung ab aktueller Ausgabe bzw. nach
Vereinbarung. Zugriffsrecht bis Ende Vertragslaufzeit.

Weber

AVR – Arbeits- zeit und Dienst- planung in Einrichtungen der Caritas

2020, 200 Seiten,
DIN A5, kart.
ISBN 978-3-944427-37-9
Best.-Nr. 608060
€ 34,90



Jörger
(Schriftleitung) /
Gescher / Hasselmeyer /
Küster / Luft / Merkel /
Milleschewski / Rech / Schmid /
Ullrich / Weidenthaler / Woerner

Die AVR von A bis Z

**Erläuterungen zu den Arbeitsvertrags-
richtlinien des Deutschen Caritasverbandes**

Print: DIN A5, 3 Aktualisierungen pro Jahr
ISBN 978-3-944427-43-0 • Best.-Nr. 05029

Loseblattwerk zur Fortsetzung • € 125,50

Digital: ISBN 978-3-944427-54-6

Best.-Nr. 05029-D • € 29,90 pro Monat für
1. Lizenz, keine Anschaffungskosten. Ab 2. Lizenz sowie
zusätzlich zur Print-Ausgabe € 14,95 pro Lizenz/Monat



NEU
auch
DIGITAL

Küster

AVR – Eingruppierung in Einrichtungen der Caritas

2024, 232 Seiten,
DIN A5, kart.
ISBN 978-3-944427-53-9
Best.-Nr. 608080
€ 34,90



Informationen zu AGB, Versandkosten und Datenschutz: www.ketteler-verlag.de

Bestellen Sie einfach online unter www.ketteler-verlag.de oder rufen Sie uns an, wir beraten Sie gerne!

KETTELER-Verlag GmbH, Niederlassung Waldmünchen, Schloßhof 1, 93449 Waldmünchen, Tel: 09972/9414-51, kontakt@ketteler-verlag.de

Stand 07/2025



MAV-Professional

Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts		44
Die Digitalisierung der MAV-Arbeit angehen und weiterentwickeln		44
MAV meets Politik		45
Die Boomer geben ihre Schlüssel ab		45
Mitten im Wandel handlungsfähig bleiben	online	45
Change-Management verstehen	online	45
Aktuelle Rechtsprechung zum BEM	online	46
Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten	online	46

Besondere Veranstaltungen

Connect.MAV		46
Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 1 bis 3)		47
Systemischer Organisations- und Konfliktcoach		48
Politischer Dialog		49
Fachtagung		50

Detail-Infos über den Link bei den einzelnen Veranstaltungen

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts

Rechtsprechung live erleben

- Sozialer Rechtsstaat und Gerichtsbarkeit
- Aufbau und Zuständigkeiten des Bundesarbeitsgerichts
- Verhandlung und Entscheidung
- Austausch und Diskussion mit einer oder einem Richter*in des BAG

Mit Franz Hausner, *kifas*;
Josef Glatt-Eipert; *KAB-Rechtssekretär*

28.09. - 30.09.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster zu Erfurt
kifas.org/seminar/3512

Die Digitalisierung der MAV-Arbeit angehen und weiterentwickeln

Arbeitswelt 4.0 & Betriebliche Mitbestimmung bei digitalen Angelegenheiten & Digitalisierung der MAV-Arbeit

- Als MAV die Digitalisierung in der Einrichtung mitgestalten
- Auswirkungen der Digitalisierung auf MAV-Arbeit
- Das digitale MAV-Büro

Mit Richard Wiest, *DiAG-Vorstand*;
Thomas Schmitz, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*;
Jürgen Riedl, *Medienpädagoge*

03.02. - 05.02.2026 | 12:00 - 13:00 Uhr
Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster zu Erfurt
kifas.org/seminar/3390

MAV meets Politik

Die Rolle der MAV zwischen Arbeitsplatz und Gesellschaft

- Betriebliche Mitbestimmung und Demokratie
- Entwicklung des Arbeitsrechts – (Partei-) politische Ziele und Ansätze
- Interessenvertretung und Einflußnahme

Mit Christoph Jacobowsky, *Wirtschaftsjurist*;
Thorsten Böning, *BAG-MAV*

23.03. - 25.03.2026 | 11:00 - 14:30 Uhr
Berlin, relexa Hotel Stuttgarter Hof
kifas.org/seminar/3313

Die Boomer geben ihre Schlüssel ab

Generationswechsel in Einrichtungen und Mitarbeitervertretungen

- Grundlagen der Demographie: Was und wer kommt da auf uns zu?
- Relevante Interessen von Älteren UND Jüngeren vertreten
- Engagementtypen und was motiviert Nachwuchskräfte zum Mitmachen und Mitgestalten in der MAV?
- Campaigning und Projektmanagement nutzen

Mit Peter Weisser, *kifas*; Richard Wiest, *DiAG-Vorstand*
01.12 - 03.12.2026 | 12:00 - 15:00 Uhr
Fulda, ParkHotel Kolpinghaus Fulda
kifas.org/seminar/3389

Mitten im Wandel handlungsfähig bleiben

online

Veränderungen mitgestalten – Veränderungen aushalten

- Grundlagen von Veränderungsprozessen
- Die Rolle von Führungskräften und Interessenvertretungen

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;
Anne Riedl, *kifas*

20.05.2026 | 09:00 - 13:00 Uhr
kifas.org/seminar/3416

Change-Management verstehen

online

Veränderungen in der Einrichtung bewerten und begleiten

- Wandel – Alles bewegt sich
- Change-Management-Modelle und -Werkzeuge
- Aufgaben von Change Agents in der Einrichtung
- Rolle der MAV im Veränderungsprozess
- Unterstützung der Dienstgeberseite in Change-Prozessen

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;
Peter Weisser, *kifas*

16.06. - 17.06.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3422

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Aktuelle Rechtsprechung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement

online

- Vertiefung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement gem. § 167 Abs. 2 SGB IX
- Sozialdatenschutz richtig umsetzen
- Kündigung trotz BEM-Verfahren?
- Maßnahmen im Verfahren kennen

Mit Niklas Pastille, *Rechtsanwalt*

21.09.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3439

Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten

online

Ein Tag voller Anregungen

- Die rechtlichen Möglichkeiten kennen
- Versammlungen lebendig und kommunikativ durchführen
- Digitale Formate entdecken

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

24.11.2026 | 08:45 - 16:30 Uhr
kifas.org/seminar/3463

Connect.MAV

save the date

Das MAV-Austauschforum

- Gemeinsam diskutieren, voneinander profitieren
- Für eine starke Mitbestimmung

25.11.2026

Katholische Akademie München

Neu in der DiAG MAV

save the date

Mit Oliver Beuth, *DiAG-Vorstand*

11.05. - 13.05.2026

Fulda, ParkHotel Kolpinghaus

Online-Forum

Hinweis

Die neue kirchliche Grundordnung

www.kirchliche-grundordnung.de

unseres Kooperationspartners

caritascampus

Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 1 - 3)

DiAG

Als Mitglied im DiAG-Vorstand kompetent handeln

- Selbstorganisation und Rollenverständnis
- Juristische Verantwortung der DiAG
- Prozess- und Konfliktcoaching
- Juristische Bewertung und Fachberatung
- Campaigning und Organisationspolitik
- Juristische Vertretung

Mit Franz Hausner, *kifas*

Teil 1: **05.05. - 07.05.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
kifas.org/seminar/3412

Teil 2: **07.07. - 09.07.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
kifas.org/seminar/3430

Teil 3: **22.09. - 24.09.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
kifas.org/seminar/3440

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

**Besondere
Veranstaltungen**

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Systemischer Organisations- und Konfliktcoach (w/m/d) **Lösungsorientiert beraten und begleiten in Organisationen**

Mit Stefan Trapp und Peter Weisser

Seminar I: Prinzipien, Haltungen und Modelle

27.11. – 29.11.2025 in Neumarkt / Opf.

Seminar II: Analysen, Emotionen und Zirkularität

29.01. – 30.01.2026 in Beilngries

Seminar III: Einzelcoaching, Innere Anteile und Skalierungen

19.03. – 21.03.2026 in Neumarkt / Opf.

Seminar IV: Teamcoaching, Entscheidungen und Akzeptanz

07.05. – 08.05.2026 in Beilngries

Seminar IV: Organisationscoaching und agile Werkzeuge

25.06. – 27.06.2026 in Neumarkt / Opf.

Weitere Informationen unter:
[kifas.org/fortbildungsreihen/
systemischer-okc](https://kifas.org/fortbildungsreihen/systemischer-okc)

Rückfragen an
peter.weisser@kifas.org



Seminarreihe
2025/2026

Brot und Rosen – und noch mehr?

politischer Dialog

Frauenfachtagung

- Was mussten Frauen sich im Laufe der Geschichte erkämpfen? Vom Wahlrecht bis zur Frauenquote
- Was kann frau tun, um für Gleichberechtigung einzutreten?
- Welche Rolle spielt die Gesellschaft in diesem Kontext?
- Ist Antifeminismus berechtigt oder ein Rückschritt für die Gleichstellung?

Mit Prof. Dr. Daniela Neri-Ultsch, *OTH Regensburg*;
Atlanta Ina Beyer, *Lola für Demokratie e. V.*

30. - 31.01.2026 | 15:00 - 16.30 Uhr

Neumarkt/Opf. Kloster St. Josef

kifas.org/seminar/3289

Teilnahmegebühr incl. Übernachtung und
Verpflegung 109 Euro

Rassismus in sozialen Unternehmen

- Rassismus in seiner Vielschichtigkeit erkennen: Erklärungsmodelle
- Hilfreiche Reaktionen auf diskriminierendes Verhalten
- Einrichtungskulturen: Toleranz und Diversität

Mit Peter Weisser, *kifas*

11.02. - 12.02.2026 | 10:00 - 17:00 Uhr

München, Salesianum Don Bosco

kifas.org/seminar/3395

... was noch geplant ist:

Online-Reihe zu politischen Themen im Kontext der Grundordnung

Die Arbeitsgemeinschaft katholisch-sozialer Bildungswerke e. V. (AKSB) ist anerkannter Träger der Bundeszentrale für politische Bildung (bpb).

Die kifas gemeinnützige GmbH ist Mitglied der AKSB.



Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Dienstgemeinschaft

Ein zentraler Begriff in Grund- und Mitarbeitervertretungsordnung, in Einrichtungsleitbildern und Gesprächen zwischen Mitarbeitervertretungen und Dienstgebern.

Wir laden herzlich ein zur

FACHTAGUNG

Ohne Vertrauen ist alles nichts!

Eine Anfrage an die Player im kirchlichen Dienst

- **Vertrauen aus theologischer Perspektive**

Eine wechselseitige Zu-Mutung in kirchlichen Einrichtungen?

- **Gedanken zur juristischen Qualität des Begriffs Vertrauen**

Hat „Vertrauen“ auch eine juristische Bedeutung, die für die kirchlichen Arbeitsgerichte maßgeblich ist?

- **Aspekte einer personalen und kollektiven Vertrauensentwicklung in kirchlichen Einrichtungen**

Welche psychologischen Verhaltensmodelle können die Vertrauensbildung in kirchlichen Organisationen und Unternehmen maßgeblich unterstützen?

Tagungsleitung Andreas Nock, *Theologe*

U.a. mit Beiträgen von

- Prof. Dr. Peter Beer, *Dozent an der päpstlichen Universität Gregoriana / Rom*
- Prof. Dr. Heinz-Jürgen Kalb, *Präsident des kirchlichen Arbeitsgerichtshofes in Bonn*

kifas.org/seminar/3452

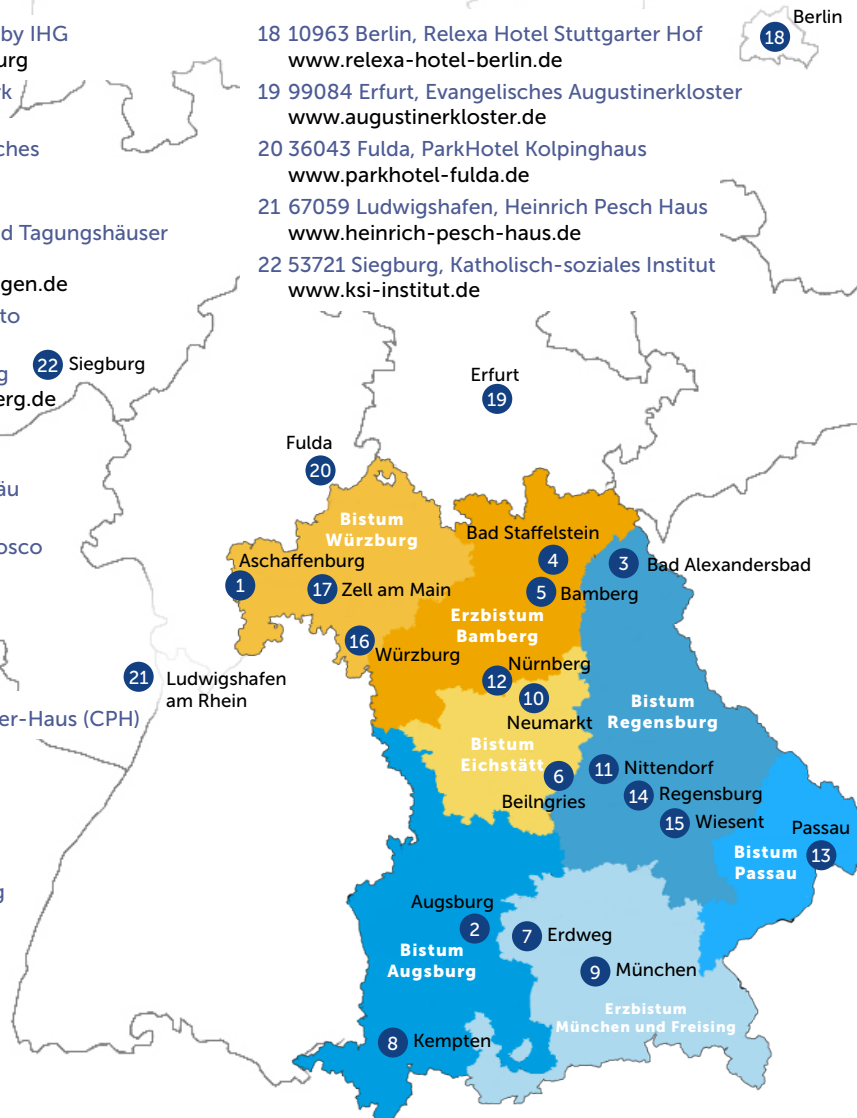
caritascampus



26. + 27. Oktober 2026
11:00 - 14:00 Uhr
Caritas-Pirckheimer-Haus
Nürnberg

- 1 63739 Aschaffenburg, Hotel Garner by IHG
www.garnerhotels.com/aschaffenburg
- 2 86150 Augsburg, Hotel am alten Park
www.hotel-am-alten-park.de
- 3 95680 Bad Alexandersbad, Evangelisches Bildungs- und Tagungszentrum
www.abz-alexandersbad.de
- 4 96231 Bad Staffelstein, Bildungs- und Tagungshäuser Vierzehnheiligen
www.bildungshaeuser-vierzehnheiligen.de
- 5 96047 Bamberg, Bistumshaus St. Otto
www.bistumshaus-bamberg.de
- 6 92339 Beilngries, Schloss Hirschberg
www.tagungshaus-schloss-hirschberg.de
- 7 85253 Erdweg, Der Petersberg
www.der-petersberg.de
- 8 87439 Kempten, St. Raphael im Allgäu
www.st-raphael-im-allgaeu.de
- 9 81669 München, Salesianum Don Bosco
www.salesianum.de
- 10 92318 Neumarkt, Kloster St. Josef
www.kloster-erleben.de
- 11 93152 Nittendorf, Haus Werdenfels
www.haus-werdenfels.de
- 12 90402 Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus (CPH)
www.cph-nuernberg.de
- 13 94032 Passau, spectrumKirche
www.spectrumkirche.de
- 14 93053 Regensburg, IBIS Hotel City
www.ibis.accor.com/regensburg
- 15 93109 Wiesent, Haus Hermannsberg
www.haus-hermannsberg.de
- 16 97070 Würzburg, Burkardushaus
www.burkardushaus.de
- 17 97299 Zell am Main, Haus Klara
www.hausklara.de

- 18 10963 Berlin, Relaxa Hotel Stuttgarter Hof
www.relaxa-hotel-berlin.de
- 19 99084 Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster
www.augustinerkloster.de
- 20 36043 Fulda, ParkHotel Kolpinghaus
www.parkhotel-fulda.de
- 21 67059 Ludwigshafen, Heinrich Pesch Haus
www.heinrich-pesch-haus.de
- 22 53721 Siegburg, Katholisch-soziales Institut
www.ksi-institut.de



Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Ansprechpartner*innen bei kifas

Franz Hausner

Referent

franz.hausner@kifas.org



Hannah Skopnik

Referentin

hannah.skopnik@kifas.org



Anne Riedl

Referentin

anne.riedl@kifas.org



Anja Weisser

Referentin

anja.weisser@kifas.org



Susanne Nock

Geschäftsführerin

susanne.nock@kifas.org



Peter Weisser

Geschäftsführer

peter.weisser@kifas.org



Tanja Biegerl

Verwaltung



Janine Ippisch

Verwaltung



Maria Lommer

Verwaltung



Linda Ruhland

Verwaltung



verwaltung@kifas.org

Weitere Infos und Fotos kifas.org/institut/team

Wir freuen uns auf Deine schriftliche Anmeldung.

Online-Anmeldeformulare für die jeweilige Veranstaltung sind auf unserer Website www.kifas.org oder zum Ausfüllen am Hefteende.

per E-Mail **verwaltung@kifas.org**

per Post **kifas gemeinnützige GmbH | Marktplatz 8 | 93449 Waldmünchen**

Bürozeiten

Montag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Dienstag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Mittwoch	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Donnerstag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Freitag	8 - 12 Uhr

Servicenummer für telefonische Rückfragen: 0 99 72/5 97 98-70
oder per WhatsApp an 0 99 72/5 97 98-60



facebook.com/kifasgmbh



instagram@kifasgmbh

AGB & Datenschutz

Anmeldebestätigung

kifas übersendet den Teilnehmenden per E-Mail eine Nachricht zur Bestätigung des Eingangs der Anmeldung (Eingangsbestätigung). Diese E-Mail stellt keine Annahme des Angebots auf Abschluss eines Vertrags dar. kifas bearbeitet Anmeldungen in der Reihenfolge des Eingangs. Ein Vertrag zwischen kifas und den Teilnehmenden kommt zustande, wenn kifas die Teilnahme durch eine gesonderte E-Mail bestätigt (verbindliche Anmeldebestätigung).

Kann kifas die Anmeldung nicht bestätigen, z.B. weil die Höchstanzahl erreicht ist, teilt kifas dies mit (Absage). Anmeldebestätigung bzw. Absage werden schnellstmöglich, spätestens aber drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, mitgeteilt.

Allgemeinen Geschäftsbedingungen siehe www.kifas.org/AGB

Datenschutzerklärung siehe www.kifas.org/datenschutz

Irrtum und Änderungen vorbehalten!

Bildnachweis: kifas GmbH; Stand 08/2025/4,5

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere
Veranstaltungen

Info

Kopiervorlage

Anmeldeschluss 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn, online-Angebote abweichend

E-Mail verwaltung@kifas.org

Post kifas gemeinnützige GmbH
Marktplatz 8 | 93449 Waldmünchen

Bitte in **Druckbuchstaben** ausfüllen.

Bitte ankreuzen:

- ☐ Standardkost ☐ Übernachtungsgast
☐ Vegetarische Kost ☐ Tagesgast (ohne Übernachtung, Frühstück, Abendessen)
☐ Vegane Kost
☐ Unverträglichkeiten:

Mit meiner Unterschrift erkläre ich mich mit der inhaltlichen Ausschreibung, den AGBs sowie mit der Ausfallgebührrregelung einverstanden (siehe www.kifas.org). Ich willige in die Verarbeitung meiner personenbezogenen Daten zu den in der Datenschutzerklärung genannten Zwecken ein.

Ort, Datum

Unterschrift

Schulung

Termin

Veranstaltungsort

☐ online

Teilnehmer*in

Vorname

Name

personalisierte **E-Mailadresse** für Lernplattform digital.kifas.org

Adresse Dienstgeber/Einrichtung

Dienststelle

ggf. Abteilung

Straße/Haus-Nr.

PLZ/Ort

Telefon

E-Mail

ggf. abweichende Rechnungsadresse

E-Mailadresse für digitalen Rechnungsempfang

www.kifas.org



kifas gemeinnützige GmbH
Marktplatz 8
93449 Waldmünchen
Tel. 0 99 72 / 5 97 98 70
www.kifas.org
verwaltung@kifas.org