



KAB-INSTITUT FÜR FORTBILDUNG  
& ANGEWANDTE SOZIALETHIK

2026

# MITARBEITERVERTRETUNG

## Schulungen & Trainings

Kompetenz  
FÜR BETEILIGUNG ●

# INHALT

## Information

Präsenz oder online?	4
Schulungszeiten & Preise	5
Inhouse	6
Terminübersicht 2026	28
Tagungshäuser	51
Ansprechpartner*innen bei kifas	52
Bürozeiten	53
AGB & Datenschutz	53

## Schulungen & Trainings

Grundwissen	7
Arbeitsrecht	14
Gesundheit	22
Kommunikation	30
Wirtschaft	39
MAV-Professional	43
Besondere Veranstaltungen: Fortbildungsreihen, Fachtagung	47

Unsere Schulungen sind vom Erzbischöflichen Ordinariat München und Freising für alle bayerischen Diözesen als geeignet im Sinne des § 16 MAVO anerkannt. AZ 311.35.59-2010/1#049 vom 26.06.2025  
Fragen zur Beantragung und Genehmigung in weiteren Diözesen beantworten wir gerne!

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## PRÄSENZ ODER ONLINE?

**Du bist nicht ganz sicher, ob Du eine unserer Veranstaltungen in Präsenz oder online belegen sollst? Beide Varianten können für Dich vorteilhaft sein:**

In **Präsenzseminaren:**

- gibt es einen unmittelbaren Austausch zwischen Teilnehmenden und Referent\*innen
- sind durch die persönliche Atmosphäre Diskussionen häufig etwas lebendiger
- kannst Du leichter Kontakte knüpfen und Netzwerke mit anderen MAVen aufbauen
- kann die direkte Betreuung vor Ort dazu beitragen, Inhalte besser zu verstehen
- besteht die Möglichkeit, individuelle, deine MAV oder Einrichtung betreffende Fragen, mit den Referent\*innen beispielsweise in einer Pause zu besprechen

**Kurz:** Präsenzseminare bei kifas bieten Dir eine intensive Lernerfahrung, die Dein Lernen effektiv und persönlich macht.

**Onlineseminare** sind dann für Dich sinnvoll, wenn Du:

- örtlich flexibel sein willst, weil Du von überall aus teilnehmen kannst
- berufliche und private Verpflichtungen mit deinem MAV-Mandat verbinden musst
- Reisezeiten zum Seminarort vermeiden möchtest

**Kurz:** Onlineseminare bei kifas sind eine bewährte und praktische Option, Wissen zu erwerben, ohne an einen festen Ort gebunden zu sein.

### Lernplattform & Online-Schulungen

Jede kifas-Schulung hat einen eigenen digitalen Kursraum. Hier findet Ihr Euer Schulungsmaterial, Übungen, Handouts und weiterführende Dokumente sowie den Link zu Online-Schulungen. Aus Nachhaltigkeitsgründen verzichten wir auf gedruckte Unterlagen. Entscheidet selbst: Möchte ich das Handout ausdrucken oder lieber digital nutzen? Der Kursraum steht auch nach der Schulung zur Verfügung.



## SCHULUNGSZEITEN & PREISE

Falls bei der Schulung nicht anders angegeben, gelten für 2026 folgende Zeiten und Preise:

### 3-Tages-Schulung

Beginn Tag 1: 11 Uhr (online 10 Uhr); Ende Tag 3: 14:30 Uhr (online 15:30 Uhr)

Teilnahmegebühr: Grundseminare . . . . .	535 Euro
Teilnahmegebühr: sonstige Schulungen. . . . .	580 Euro
zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung . . . . .	250 Euro
zzgl. Aufpreis Übernachtungsgäste (incl. Frühstück, Abendessen) . . . . .	260 Euro

→ Bitte bei Anmeldung angeben!

### 2-Tages-Schulung

Beginn Tag 1: 10 Uhr (online 8:45 Uhr); Ende Tag 2: 17 Uhr (online 16 Uhr)

Teilnahmegebühr . . . . .	495 Euro
zzgl. Tagungspauschale, incl. Tagesverpflegung . . . . .	190 Euro
zzgl. Aufpreis Übernachtungsgäste (incl. Frühstück, Abendessen) . . . . .	130 Euro

→ Bitte bei Anmeldung angeben!

### Tages-Schulung

Beginn 9 Uhr, Ende 17 Uhr; (online: Beginn 8:45 Uhr, Ende 16:30 Uhr)

Teilnahmegebühr . . . . .	270 Euro
zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung . . . . .	125 Euro

### Halbtages-Schulung

online: Beginn 9 Uhr, Ende 13 Uhr

Teilnahmegebühr . . . . .	95 Euro
---------------------------	---------

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## INHOUSE

### Unterstützung für Eure Arbeit – individuell, praxisnah und vor Ort

**Als Mitarbeitervertretung oder im Tandem mit dem Dienstgeber könnt Ihr Euch jederzeit an kifas wenden – zum Beispiel, wenn:**

- Ihr Eure MAV-Klausur durch eine **professionelle Moderation** gezielt weiterentwickeln möchtet,
- Ihr eine Moderation zur **Klärung** einer konfliktbelasteten **Situation** sucht,
- Ihr die **Regelungen** in der MAVO gut **umsetzen** wollt,
- Ihr im Team oder Gremium **Fragen zu Dienstplänen oder Eingruppierungen** klären möchtet,
- Ihr plant, das **BEM-Verfahren** in Eurer Einrichtung zu überarbeiten und praxistauglich zu gestalten,
- Ihr euer **MAVO-Wissen** vertiefen wollt,
- Ihr Einblicke in **agile Arbeitskonzepte** erhalten wollt,
- Ihr Handlungssicherheit im Umgang mit **psychisch belasteten Mitarbeitenden** stärken möchtet.

**→ Wir bieten passgenaue Angebote zu konkreten Fragen und Prozessen.**

Wir klären gemeinsam worum es geht und kommen zu Euch in die Einrichtung.

**[kifas.org/inhouse](https://kifas.org/inhouse)**



## GRUNDWISSEN

Die kifas-Grundseminare	8
Grundseminar 1	9
Grundseminar 2	10
Grundseminar 3	11
Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	<b>auch online</b> 12
Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)	13
Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – speziell für Kitas	<b>online</b> 13

### Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

*Detail-Infos über den Link bei den einzelnen Veranstaltungen*

## DIE KIFAS-GRUNDSEMINARE

### Kompaktes Grundwissen in drei Teilen

- Unsere Seminare bauen aufeinander auf und machen Dich mit den Rechten und Pflichten als Mitarbeitervertreter\*in vertraut
- Du lernst, (neues) Wissen praxisbezogen aufzubauen und bewältigst im Team unterschiedlichste Aufgaben
- Du lernst mit allen Sinnen und auf zwei Ebenen: juristisch und methodisch
- Mit Abschluss der Grundseminare gibt's ein **kifas-Zertifikat**

### Referent\*innen in den Grundseminaren

Franz Hausner  
Richard Mittermaier  
Anne Riedl  
Bernhard Schäfer  
Hannah Skopnik  
Thorsten Wagner  
Anja Weisser  
Richard Wiest

## Grundseminar 1

### Die MAV ruft – das Abenteuer beginnt

- Grundlagen der MAV Arbeit
- Rechte und Pflichten im Amt
- Organisation und Geschäftsführung der MAV
- Ausblick Beteiligungsrechte



### Präsenz Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

13.01. - 15.01.	Augsburg, Hotel am alten Park	<b>ausgebucht</b>
19.01. - 21.01.	Zell am Main, Haus Klara	<b>ausgebucht</b>
10.02. - 12.02.	Neumarkt, Kloster St. Josef	
02.03. - 04.03.	Erdweg, Der Petersberg	
27.04. - 29.04.	Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen	
19.05. - 21.05.	Neumarkt, Kloster St. Josef	
23.06. - 25.06.	Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu	
06.07. - 08.07.	München, Salesianum Don Bosco	
06.07. - 08.07.	Nittendorf, Haus Werdenfels	
07.07. - 09.07.	Passau, spectrumKirche	
20.07. - 22.07.	Aschaffenburg, Hotel Garner by IHG	
01.12. - 03.12.	Passau, spectrumKirche	

### online Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

13.01. - 15.01.	<b>ausgebucht</b>
27.01. - 29.01.	
15.06. - 17.06.	

Detail-Infos und Anmeldelink siehe [kifas.org/seminare](https://kifas.org/seminare) Kategorie Grundwissen

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Grundseminar 2

### Deine Reise ins Herz der MAV

- Beteiligungsrechte: Arbeitsbedingungen
- Dienstvereinbarung: Möglichkeiten und Grenzen
- Beteiligungsrechte: Durchsetzungsmöglichkeiten
- Kommunikation: Gesprächstechniken und Ideen vermitteln



**Präsenz** Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

02.02. - 04.02. Bamberg, Bistumshaus St. Otto

16.03. - 18.03. Passau, spectrumKirche

17.03. - 19.03. Neumarkt, Kloster St. Josef

23.03. - 25.03. Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu

27.04. - 29.04. Nittendorf, Haus Werdenfels

11.05. - 13.05. Erdweg, Der Petersberg

29.06. - 01.07. Neumarkt, Kloster St. Josef

20.07. - 22.07. Würzburg, Burkardushaus

21.09. - 23.09. Bamberg, Bistumshaus St. Otto

22.09. - 24.09. Passau, spectrumKirche

28.09. - 30.09. Aschaffenburg, Hotel Garner by IHG

05.10. - 07.10. Nittendorf, Haus Werdenfels

12.10. - 14.10. München, Salesianum Don Bosco

27.10. - 29.10. Augsburg, Hotel am alten Park Salesianum Don Bo

**online** Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

09.03. - 11.03.

22.09. - 24.09.

16.11. - 18.11.

Detail-Infos und Anmeldelink siehe [kifas.org/seminare](https://kifas.org/seminare) Kategorie Grundwissen

## Grundseminar 3

### Dein Weg zur Meisterschaft

- Personelle Einzelmaßnahmen
- Allgemeine personelle Angelegenheiten
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Kommunikation strategisch denken



**Präsenz** Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

---

26.01. - 28.01. Passau, spectrumKirche

---

05.05. - 07.05. Neumarkt, Kloster St. Josef

---

18.05. - 20.05. Passau, spectrumKirche

---

08.06. - 10.06. Augsburg, Hotel am alten Park

---

13.07. - 15.07. Erdweg, Der Petersberg

---

14.07. - 16.07. Bad Alexandersbad, Evang. Bildungs- und Tagungszentrum

---

27.10. - 29.10. Neumarkt, Kloster St. Josef

---

09.11. - 11.11. Aschaffenburg, Hotel Garner by IHG

---

10.11. - 12.11. Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu

---

11.11. - 13.11. Würzburg, Burkardushaus

---

16.11. - 18.11. München, Salesianum Don Bosco

---

24.11. - 26.11. Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen

---

08.12. - 10.12. Nittendorf, Haus Werdenfels

**online** Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

---

16.03. - 18.03.

---

20.04. - 22.04.

---

19.10. - 21.10.

Detail-Infos und Anmeldelink siehe [kifas.org/seminare](https://kifas.org/seminare) Kategorie Grundwissen

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)

### Struktur und Inhalte verstehen

- Grundlagen und Systematik
- Arbeitsvertrag und personelle Maßnahmen
- Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit
- Arbeitszeit und Sonderformen der Arbeit
- Vergütung/Entgelt und Eingruppierung

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**19.01. - 21.01.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr

Erdweg, Der Petersberg

[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

**oder**

**14.12. - 16.12.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr

Augsburg, Hotel am alten Park

<https://kifas.org/webwelt/seminar/pVcIJ2V2Nm>

## Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)

Mit Frank Lauterbach,  
*Fachanwalt für Arbeitsrecht*

4-teilige  
online-  
Reihe,  
auch  
einzeln  
buchbar

### Einstiegsthema:

#### Aufbau und Struktur der AVR, Arbeitsvertrag

→ Einstiegsmodul ist Voraussetzung für die Teilnahme an den weiteren Modulen

**30.06.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/7wbroa2o2T](https://kifas.org/webwelt/seminar/7wbroa2o2T)

**02.11.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/e1ByKIONZU](https://kifas.org/webwelt/seminar/e1ByKIONZU)

#### Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit

**09.07.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/dl3eJXkl2R](https://kifas.org/webwelt/seminar/dl3eJXkl2R)

**19.11.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/OLmV52BJMt](https://kifas.org/webwelt/seminar/OLmV52BJMt)

#### Thema: Arbeitszeit

**16.07.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/bw7cBhHcLC](https://kifas.org/webwelt/seminar/bw7cBhHcLC)

**26.11.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/RfOWzVCga5](https://kifas.org/webwelt/seminar/RfOWzVCga5)

#### Thema: Vergütung und Entgelt

**23.07.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/uSNwvZRPnP](https://kifas.org/webwelt/seminar/uSNwvZRPnP)

**03.12.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/ZBNpb\\_vquM](https://kifas.org/webwelt/seminar/ZBNpb_vquM)

## Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)

für Kirchenstiftung, Ordinariat, Bildungshaus, pastoralem Dienst, Kita

- Überblick über Aufbau, Entstehung und Systematik des kirchlichen Tarifrechts
- Sicherer Umgang mit dem ABD – Suchen, Verstehen, Anwenden
- Praxisnahe Fallarbeit mit Raum für eigene Fragestellungen

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

**27.04. - 29.04.2026** | 12:00 - 16:30 Uhr  
Erdweg, Der Petersberg  
[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

## Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – speziell für Kitas

2-teilige  
online-Reihe,  
nur zusammen  
buchbar

**Struktur und Inhalte verstehen und anwenden**

- Überblick über Aufbau, Entstehung und Systematik des kirchlichen Tarifrechts
- Sicherer Umgang mit dem ABD – Suchen, Verstehen, Anwenden
- Praxisnahe Fallarbeit mit Raum für eigene Fragestellungen

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

**17.11.2026** | 08:30 - 16:30 Uhr | Teil 1 | online  
[kifas.org/webwelt/seminar/ZW141BNJVv](https://kifas.org/webwelt/seminar/ZW141BNJVv)

**01.12.2026** | 08:30 - 16:30 Uhr | Teil 2 | online  
[kifas.org/webwelt/seminar/K2dFW-CYrM](https://kifas.org/webwelt/seminar/K2dFW-CYrM)

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen



## ARBEITSRECHT FÜR MITARBEITERVERTRETUNGEN

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

AVR Kompakt für Krankenhäuser	16
AVR Kompakt für Pflegeeinrichtungen	16
AVR Kompakt für Kitas	16
AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes	16
AVR Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst	17
ABD Eingruppierung und Einstufung	17
Die MAV als kompetenter Ansprechpartner für Fragen und Beschwerden	17
Informationsrechte der MAV	17
Die Haftung der MAV	18
Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten	18
KAGO – Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung	18

[zum Teil online](#)

Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung	18
Aktuelle Rechtsprechung	19
Kündigung und Aufhebungsvertrag	19
Diskriminierung und (Un-)Gleichbehandlung im Dienstverhältnis	online 19
Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen	19
Teilzeitarbeit und Befristung	20
Mutterschutz und Elternzeit	online 20
Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen	20
Altersteilzeit und Altersvorsorge	20
MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	online 21
Der Zukunft eine Stimme geben: Interessensvertretung junger Kolleg*innen	online 21
Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV	21

## AVR Kompakt für Krankenhäuser

### Kompaktes Wissen in zwei Tagen

- Arbeitszeitregelungen im Krankenhaus
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Eingruppierung im Krankenhaus

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**27.01. - 28.01.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Regensburg, IBIS Hotel

## AVR Kompakt für Kitas

### Kompaktes Wissen in zwei Tagen

- Arbeitszeitregelungen in der Kita
- Wissenswertes zu Urlaub, Schließtagen und Krankentagen
- Eingruppierung in der Kita

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*  
**25.02. - 26.02.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen  
oder

**12.11. - 13.11.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Passau, spectrumKirche  
[kifas.org/webwelt/seminar/Ln2kY1BuQB](https://kifas.org/webwelt/seminar/Ln2kY1BuQB)

## AVR Kompakt für Pflegeeinrichtungen

### Kompaktes Wissen in zwei Tagen

- Arbeitszeitregelungen in Pflegeeinrichtungen
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Eingruppierung in Pflegeeinrichtungen

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**21.07. - 22.07.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Augsburg, Hotel am alten Park  
[kifas.org/webwelt/seminar/2P0XTPVSsz](https://kifas.org/webwelt/seminar/2P0XTPVSsz)

## AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes

- Arbeitszeitregelungen der AVR
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Gestaltung der Arbeitszeit

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**06.07. - 08.07.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Regensburg, IBIS Hotel  
[kifas.org/webwelt/seminar/dQgPEMq6el](https://kifas.org/webwelt/seminar/dQgPEMq6el)

## **AVR: Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst**

### **Tarifgerechte Eingruppierung und Einstufung**

- Allgemeine Vergütungsregeln
- Vergütungs- und Entgeltgruppen (Anlagen 2 und 33)
- Stufenregelungen

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**23.03. - 25.03.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr

Regensburg, IBIS Hotel  
oder

**23.11. - 25.11.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr

Erdweg, Der Petersberg

[kifas.org/webwelt/seminar/p-yt8lQsuT](https://kifas.org/webwelt/seminar/p-yt8lQsuT)

## **ABD: Eingruppierung und Einstufung**

### **Tarifgerechte Eingruppierung und Einstufung und die Kontrollfunktion der MAV**

- Grundlagen des Entgeltanspruchs
- Eingruppierung im ABD
- Einstufung im ABD
- Stellenbeschreibung und Stellenbewertung

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

**06.10. - 07.10.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr

Neumarkt, Kloster St. Josef

[kifas.org/webwelt/seminar/M9wV5tmam9](https://kifas.org/webwelt/seminar/M9wV5tmam9)

## **Die MAV als kompetenter Ansprechpartner für Fragen und Beschwerden**

### **Ratsuchenden Kolleg\*innen fachkundig helfen**

- MAV als Anlaufstelle im Betrieb
- Umgang mit Fragen der Kolleg\*innen

Mit Johann Grimmer, *Wirtschaftsjurist*

**17.09.2026** | 09:00 - 17:00 Uhr

München, Salesianum Don Bosco

[kifas.org/webwelt/seminar/ys7APecHgZ](https://kifas.org/webwelt/seminar/ys7APecHgZ)

## **Informationsrechte der MAV**

### **Wissen ist Macht**

- Information und Beteiligung der MAV
- Umfang und Grenzen des Informationsrechts
- Strategien, um als MAV informiert zu sein

Mit Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**29.09. - 30.09.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr

Erdweg, Der Petersberg

[kifas.org/webwelt/seminar/wv0S2ATt5w](https://kifas.org/webwelt/seminar/wv0S2ATt5w)

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Die Haftung der MAV

### Sicher Handeln im Rahmen des Ehrenamts

- Grundzüge der Arbeitnehmerhaftung
- Risiken und Grenzen meiner MAV-Arbeit

Mit Sahar Azizi, *Rechtsanwältin*

**12.10. - 13.10.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
 Regensburg, IBIS Hotel  
[kifas.org/webwelt/seminar/\\_1hmpBrJ5X](https://kifas.org/webwelt/seminar/_1hmpBrJ5X)

## KAGO – Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung (Teil 1 + Teil 2)

nur zusammen  
buchbar

### Vor Gericht und auf hoher See...

- Aufbau der kirchlichen Arbeitsgerichtsordnung (KAGO)
- Verfahren vor dem KAG

Mit Franz Hausner, *kifas* und N.N.

**11.06.2026** | 09:00 - 16:30 Uhr | online  
**18.06.2026** | 09:00 - 17:00 Uhr | Nürnberg, CPH

## Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten

### Inhalte - Aufbau - praktische Umsetzung

- Rechtliche Grundlagen
- Ausgewählte Regelungsgegenstände einer Dienstvereinbarung
- Aufbau einer Dienstvereinbarung zur Arbeitszeit

Mit Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**13.10. - 15.10.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
 Augsburg, Hotel am alten Park  
[kifas.org/webwelt/seminar/AWmmWXCzO](https://kifas.org/webwelt/seminar/AWmmWXCzO)

## Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung

### Arbeitsrechtliches Wissen aus dem Blickwinkel der MAVO

- Gut zu wissen – arbeitsrechtliche Grundlagen für die MAV (AGG, Kündigung, Befristung, u.a.)
- Ich bin dabei – das Arbeitsverhältnis in seinen Facetten

Mit Josef Glatt-Eipert, *KAB-Rechtssekretär*

**08.07. - 10.07.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
 Regensburg, IBIS Hotel  
[kifas.org/webwelt/seminar/nuMSadr\\_cD](https://kifas.org/webwelt/seminar/nuMSadr_cD)

## Aktuelle Rechtsprechung

### Arbeitsrechtliches Update für die MAV-Arbeit

- Aktuelle Entwicklung im Arbeitsrecht
- Wichtige Fälle aus dem Alltag der kirchlichen Einrichtungen
- Besuch des Arbeitsgerichts Augsburg

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**10.03. - 12.03.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr

oder

**09.11. - 11.11.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr

Augsburg, Hotel am alten Park

[kifas.org/webwelt/seminar/ctt43e-K\\_r](https://kifas.org/webwelt/seminar/ctt43e-K_r)

## Kündigung und Aufhebungsvertrag

### Sicher beraten und souverän handeln

- Kündigungsarten
- Inhalte und Grenzen von Aufhebungsverträgen
- Beteiligung der MAV

Mit Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**23.02. - 24.02.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr

Passau, spectrumKirche

## Diskriminierung und (Un-) Gleichbehandlung im Dienstverhältnis

online

### Das Allgemeine Gleichbehandlungsgesetz (AGG) als Arbeitsfeld für die MAV

- Grundlagen des AGG
- Pflichten des Arbeitgebers
- Rechte der Arbeitnehmer\*innen
- Aufgabenstellung für die MAV

Mit Marvin Milleschewski, *Fachanwalt für Sozialrecht*

**09.11.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/GTpePmtaO9](https://kifas.org/webwelt/seminar/GTpePmtaO9)

## Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen

### Rechtliche Grundlagen und praktische Umsetzung

- Rechtliche Rahmenbedingungen der Ausbildung
- Der Ausbildungsvertrag mit seinen Rechten und Pflichten
- Übernahme und Kündigung

Mit Sahar Azizi, *Rechtsanwältin*

**27.04. - 28.04.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr

Regensburg, IBIS Hotel

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Teilzeitarbeit und Befristung

### Rechte stärken und Herausforderungen meistern

- Formen der Teilzeitarbeit und gesetzliche Ansprüche
- Voraussetzungen und Grenzen von Befristungen

Mit Christoph Jacobowsky, *Wirtschaftsjurist*

**15.06. - 16.06.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Neumarkt, Kloster St. Josef  
[kifas.org/webwelt/seminar/xFA\\_jblyLB](https://kifas.org/webwelt/seminar/xFA_jblyLB)

## Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen

### Möglichkeiten kennen – Spielräume nutzen

- Generationen im Wandel
- Gesetzliche Instrumente
- Tarifliche Instrumente
- Betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

**20.04. - 22.04.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Erdweg, Der Petersberg

## Mutterschutz und Elternzeit

online

### Eine Einführung ins MuSchG und BEEG im Kontext der MAVO

- Beschäftigungsverbote, Kündigungsschutz und mehr
- Regelungen zu Elternzeit und Elterngeld

Mit Christina Merkel, *Rechtsanwältin*

**23.02.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

## Altersteilzeit und Altersvorsorge

### Das geht uns alle an – früher oder später

- Altersteilzeit nach dem Altersteilzeitgesetz
- Sabbatjahr und Arbeitszeitkontenmodelle als Alternative
- Betriebliche Altersvorsorge

Mit Dr. Joachim Eder, *Kirchenjurist*

**16.11. - 18.11.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Neumarkt, Kloster St. Josef  
[kifas.org/webwelt/seminar/qHWCZNhcwE](https://kifas.org/webwelt/seminar/qHWCZNhcwE)

## MAV-Wahlen rechtssicher durchführen online

### Tagesseminar für Wahlausschuss-Mitglieder

- Aufgaben und Rechtsstellung des Wahlausschusses
- Aktives und passives Wahlrecht nach §§ 7 und 8 MAVO
- Wählerliste und Umgang mit Einsprüchen
- Erstellen der Kandidat\*innenliste
- Durchführung der Wahl

Mit Franz Hausner, *kifas*

**25.03.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

oder

**15.10.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/oSZarJZhM8](https://kifas.org/webwelt/seminar/oSZarJZhM8)

## Der Zukunft eine Stimme geben: online

### Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg\*innen

#### Seminar für Sprecher\*innen der Jugendlichen und Auszubildenden

- Wahl, Arbeitsweise und mehr
- Kooperation und Beteiligung

Mit Franz Hausner, *kifas*

**14.12.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/w7y2XGIWxt](https://kifas.org/webwelt/seminar/w7y2XGIWxt)

## Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV

### Gremienarbeit auf sich ergänzenden Ebenen

- Rechtsgrundlagen der Gesamt-MAV
- Zuständigkeiten und Ergebnisse
- Aufgaben und Arbeitsweise

Mit Franz Hausner, *kifas*;

Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**09.02. - 10.02.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr

Nittendorf, Haus Werdenfels

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info



Neustart Inklusion	<b>4-teilige online-Reihe</b>	24
Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil		24
Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung		24
Aktuelle Rechtsprechung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement	<b>online</b>	25
Betriebliche Gesundheitsförderung gemeinsam gestalten		25
Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zum Arbeitsschutz		25
Aufbauseminar Arbeitsschutz in ambulanter Pflege und betreutem Einzelwohnen	<b>online</b>	25
Aufbauseminar Arbeitsschutz in Wohnformen für Menschen mit Behinderung	<b>online</b>	26
Gewaltschutz in Einrichtungen	<b>online</b>	26
Gefährdungsanzeige kompakt	<b>online</b>	26
Gefährdungsanzeigen nutzen		26

Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus	27
Körperliche Signale ernst nehmen – Psychosomatik und Prävention im Job	<b>online</b> 27
Resilienz in der MAV-Arbeit - Stark durch Beteiligung	<b>online</b> 27
Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV	27

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Neustart Inklusion

4-teilige online-Reihe,  
auch einzeln buchbar

### Impulse für MAV, SBV und alle, die mitwirken wollen

Mit Carola Bielmeier, *Vorsitzende  
Schwerbehindertenvertretung*;  
Anja Weisser, *kifas*

### Thema: Ohne SBV, aber nicht ohne Verantwortung

**10.02.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

### Thema: Die/der Inklusionsbeauftragte

**15.06.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

### Thema: Wozu Inklusionsvereinbarungen?

**29.09.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/rwXCZrHkRc](https://kifas.org/webwelt/seminar/rwXCZrHkRc)

### Thema: Sichtbar werden: Behinderung im Job

**01.12.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/R-WH23mmOq](https://kifas.org/webwelt/seminar/R-WH23mmOq)

## Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil

### Powerstage für mehr Motivation und neue Ideen für MAV und SBV

- Klar in der Rolle – präsent im Handeln
- Haltung zeigen, Menschen stärken
- Inklusion gestalten – auch wenn niemand sie laut fordert

Mit Carola Bielmeier, *Vors. Schwerbehindertenvertretung*;  
Anja Weisser, *kifas*

**05.05. - 06.05.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Erdweg, Der Petersberg

## Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung

### Basiswissen zum Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)

- Rechtliche Vorgaben und Datenschutz
- Systematischer BEM-Ansatz
- Verfahren und Prozessschritte
- Praxisbezug

Mit Carola Bielmeier, *Vors. Schwerbehindertenvertretung*

**24.03. - 26.03.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Bamberg, Bistumshaus St. Otto

online

## Aktuelle Rechtsprechung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement

- Vertiefung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement gem. § 167 Abs. 2 SGB IX
- Sozialdatenschutz richtig umsetzen
- Kündigung trotz BEM-Verfahren?
- Maßnahmen im Verfahren kennen

Mit Niklas Pastille, *Rechtsanwalt*

**21.09.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/YdZ7mPBvxc](https://kifas.org/webwelt/seminar/YdZ7mPBvxc)

## Betriebliche Gesundheitsförderung gemeinsam gestalten

### Gesund arbeiten – gesund bleiben – wie geht das bei uns vor Ort?

- Gesundheit im Arbeitsalltag
- Gesundheitsförderung konkret
- Deine Rolle im Gesundheitsprozess
- Unterstützungsmöglichkeiten

Mit Anja Weisser, *kifas*

**10.11. - 12.11.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr

Bamberg, Bistumshaus St. Otto

[kifas.org/webwelt/seminar/R4ZOjZxTsd](https://kifas.org/webwelt/seminar/R4ZOjZxTsd)

## Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zum Arbeitsschutz

### Risiken erkennen, präventiv handeln - gemeinsame Sorge von MAV und Dienstgeber

- Gesundheitsschutz
- Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit
- Gefährdungsbeurteilungen in sozialen Arbeitsfeldern

Mit Lisa Schmid, *Fachanwältin für Arbeitsrecht*;  
Anja Weisser, *kifas*

**09.06. - 11.06.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr

Passau, spectrumKirche

[kifas.org/webwelt/seminar/DwtqHRZ9mJ](https://kifas.org/webwelt/seminar/DwtqHRZ9mJ)

## Arbeitsschutz in ambulanter Pflege und betreutem Einzelwohnen

online

### Aufbauseminar für praxisorientierte Strategien

- Maßnahmen zur Risikoprävention
- Strategien aus und für die Praxis
- Besonderheiten ambulanter Einsatzbereiche
- gemeinsamer Erfahrungsaustausch und Fragen aus der Praxis

Mit Lisa Schmid, *Fachanwältin für Arbeitsrecht*

**22.10.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

[kifas.org/webwelt/seminar/YCSTF10jeV](https://kifas.org/webwelt/seminar/YCSTF10jeV)

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Arbeitsschutz in Wohnformen für Menschen mit Behinderung

online

- Maßnahmen zur Risikoprävention
- Besonderheiten in stationären Settings
- gemeinsamer Erfahrungsaustausch und Fragen aus der Praxis

Mit Lisa Schmid, *Fachanwältin für Arbeitsrecht*

**24.11.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/ctH46GXj\\_X](https://kifas.org/webwelt/seminar/ctH46GXj_X)

## Gefährdungsanzeige kompakt Vom Hinweis zur Veränderung

online

- relevante Rechtsgrundlagen
- Inhalte einer Gefährdungsanzeige
- Rolle und Prozesseinbindung der MAV
- Formulierungshilfen und Praxisbeispiele

Mit Anja Weisser; Franz Hausner, *kifas*

**12.10.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/cDT7b1OU-b](https://kifas.org/webwelt/seminar/cDT7b1OU-b)

## Gewaltschutz in Einrichtungen Gewalt vorbeugen und Betroffene schützen

online

- Gewaltschutz in der Einrichtung
- Gewaltprävention als Querschnittsaufgabe
- Impulse für achtsames Hinsehen und gemeinsames Handeln

Mit Jürgen Lippik, *Sozialpädagoge*;  
Anja Weisser, *kifas*

**17.06.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/T\\_wMUP00nB](https://kifas.org/webwelt/seminar/T_wMUP00nB)

## Gefährdungsanzeigen nutzen Grundlagen und Handlungsstrategien

- Arbeitsschutz und rechtliche Einordnung
- Gefährdungsanzeigen stellen
- Belastungszunahmen und psychische Verarbeitung
- Maßnahmen im H-I-L-F-E-Format

Mit Peter Weisser; Franz Hausner, *kifas*

**04.03. - 05.03.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
München, Salesianum Don Bosco

## Körperliche Signale ernst nehmen – Psychosomatik und Prävention im Job

online

### Wenn Arbeit Spuren hinterlässt

- Psychosomatische Zusammenhänge verstehen
- Risikofaktoren erkennen
- Präventionswissen anwenden
- Arbeitsumfelder reflektieren und mitgestalten

Mit Dr. med. Andrea Schöppner;  
Anja Weisser, *kifas*

**14.04.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

## Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV

### Wie Du berufliche Verantwortung und Ehrenamt miteinander verbindest

- Stress verstehen - und Einfluss nehmen
- Resilienz stärken – persönlich und im Team
- Achtsamkeit und Pausen

Mit Günther Porsche, *Psychologe*;  
Anja Weisser, *kifas*

**08.09. - 10.09.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Allmannshofen, Kloster Holzen  
[kifas.org/webwelt/seminar/GtYC8dsOBM](https://kifas.org/webwelt/seminar/GtYC8dsOBM)

## Resilienz in der MAV-Arbeit

online

### Resilienz verstehen, stärken und in die Praxis bringen

- Resilient handeln – als Einzelne\*r und im Team
- MAV-Arbeit krisenfest gestalten

Mit Anja Weisser, *kifas*

**13.02.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

## Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus

### Wie wir psychisch belastete Kolleg\*innen gut begleiten

- Psychische Erkrankungen verstehen
- Sucht erkennen und richtig begleiten
- Sicher und sensibel reagieren
- Betriebliche Prävention stärken

Mit Anja Weisser, *kifas*;  
Dr. Stefanie Schroeder, *Psychologin*

**23.06. - 25.06.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Bamberg, Bistumshaus St. Otto  
[kifas.org/webwelt/seminar/ngWt0\\_eS5w](https://kifas.org/webwelt/seminar/ngWt0_eS5w)

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## TERMINÜBERSICHT 2026

## PRÄSENZ-VERANSTALTUNGEN

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
19.01. - 21.01.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Erdweg	12
27.01. - 28.01.	AVR Kompakt für Krankenhäuser	Regensburg	16
03.02. - 05.02.	Die Digitalisierung der MAV-Arbeit angehen und weiterentwickeln	Erfurt	44
03.02. - 04.02.	Restrukturierung in der Krise	Augsburg	40
09.02. - 10.02.	Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV	Nittendorf	21
11.02. - 12.02.	Rassismus in sozialen Unternehmen	München	37
23.02. - 24.02.	Kündigung und Aufhebungsvertrag	Passau	19
25.02. - 26.02.	AVR Kompakt für Kitas	Bad Staffelstein	16
02.03. - 04.03.	Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen	Neumarkt	32
04.03. - 05.03.	Gefährdungsanzeigen nutzen	München	26
09.03. - 11.03.	Ausfallmanagement in Einrichtungen der Behinderten- und Altenhilfe	Kempten (Allgäu)	40
10.03. - 12.03.	Aktuelle Rechtsprechung	Augsburg	19
10.03. - 12.03.	Alles erledigt!	Nittendorf	34
23.03. - 25.03.	AVR: Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst	Regensburg	17
23.03. - 25.03.	MAV meets Politik	Berlin	45
24.03. - 26.03.	Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung	Bamberg	24
13.04. - 14.04.	Schrittführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	Passau	33
20.04. - 22.04.	Flexible Arbeitsmodelle in lebendigen Organisationen	Erdweg	20
21.04. - 23.04.	Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	Neumarkt	35
27.04. - 28.04.	Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen	Regensburg	19
27.04. - 29.04.	Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)	Erdweg	13
05.05. - 06.05.	Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil	Erdweg	24
05.05. - 07.05.	Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 1)	Regensburg	47
18.05. - 19.05.	Öffentlichkeitsarbeit in der MAV	Siegburg	34
09.06. - 11.06.	Mit Sicherheit besser arbeiten: Grundlagenseminar zu Arbeitsschutz	Passau	25
15.06. - 16.06.	Teilzeitarbeit und Befristung	Neumarkt	20
16.06. - 18.06.	Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren	Neumarkt	33
18.06.	KAGO – Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung (Teil 2)	Nürnberg	18
23.06. - 25.06.	Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus	Bamberg	27
29.06. - 01.07.	Erfolgreich informieren	Erdweg	35
30.06. - 02.07.	Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter*innen	Erdweg	35
06.07. - 08.07.	AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes	Regensburg	16
07.07. - 09.07.	Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 2)	Augsburg	47
08.07. - 10.07.	Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung	Regensburg	18
08.07. - 10.07.	Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen	Passau	41
20.07. - 22.07.	Konfliktmanagement 1	Nittendorf	32
21.07. - 22.07.	AVR Kompakt für Pflegeeinrichtungen	Augsburg	16
08.09. - 10.09.	Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV	Allmannshofen	27
17.09.	Die MAV als kompetenter Ansprechpartner für Fragen und Beschwerden	München	17
22.09. - 24.09.	Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 3)	Regensburg	47
28.09. - 30.09.	Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts	Erfurt	44
29.09. - 30.09.	Informationsrechte der MAV	Erdweg	17
06.10. - 07.10.	ABD: Eingruppierung und Einstufung	Neumarkt	17
06.10. - 08.10.	Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln	Kempten (Allgäu)	36

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
12.10. - 13.10.	Die Haftung der MAV	Regensburg	18
13.10. - 15.10.	Dienstvereinbarung rechtssicher gestalten	Augsburg	18
21.10. - 22.10.	Nachhaltigkeit in sozialen Einrichtungen gemeinsam gestalten	Erdweg	41
26.10. - 27.10.	Fachtagung 2026	Nürnberg	50
09.11. - 11.11.	Aktuelle Rechtsprechung	Augsburg	19
10.11. - 12.11.	Betriebliche Gesundheitsförderung gemeinsam gestalten	Bamberg	25
12.11. - 13.11.	AVR Kompakt für Kitas	Passau	16
16.11. - 18.11.	Altersteilzeit und Altersvorsorge	Neumarkt	20
16.11. - 18.11.	Wirtschaftsausschuss kompakt	Regensburg	41
17.11. - 19.11.	Konfliktmanagement 2	Passau	32
23.11. - 25.11.	AVR: Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst	Erdweg	17
25.11.	Connect.MAV - Das Austauschforum	München	46
26.11. - 27.11.	Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	Neumarkt	33
30.11. - 02.12.	Effektive Gremienarbeit	Kempten (Allgäu)	33
01.12. - 03.12.	Die Boomer geben ihre Schlüssel ab	Fulda	45
14.12. - 16.12.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Augsburg	12
14.12. - 15.12.	Öffentlichkeitsarbeit in der MAV	Zell am Main	34

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

## Online-Veranstaltungen

Termin	Bezeichnung	Seite	Termin	Bezeichnung	Seite
04.02.	Von Zahlen, Menschen und Entscheidungen	40	21.09.	Aktuelle Rechtsprechung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement	25
10.02.	Neustart Inklusion - Ohne SBV, aber nicht ohne Verantwortung	24	24.09.	Reden. Verstehen. Weiterkommen.	32
13.02.	-Tag Resilienz in der MAV-Arbeit	27	29.09.	Neustart Inklusion: Wozu Inklusionsvereinbarungen?	24
23.02.	Mutterschutz und Elternzeit	20	12.10.	Gefährdungsanzeige kompakt	26
06.03.	Teilhabe verändert – neue Anforderungen an Finanzierung und Angebote	40	15.10.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	21
25.03.	MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	21	20.10. - 21.10.	Beraten - Begleiten - Unterstützen	33
14.04.	Körperliche Signale ernst nehmen – Psychosomatik und Prävention im Job	27	22.10.	AufbauSeminar Arbeitsschutz in ambulanter Pflege und betreutem Einzelwohnen	25
22.04.	Personal im Fokus – damit der Laden läuft!	40	02.11.	AVR Thema: Aufbau und Struktur der AVR   Arbeitsvertrag	12
11.05.	Warum passiert (mal wieder) nichts? Hintergründe zu Steuerung und Veränderung	40	04.11. - 05.11.	Alles erledigt!	34
20.05.	Mitten im Wandel handlungsfähig bleiben	45	09.11.	Diskriminierung und (Un-)Gleichbehandlung im Dienstverhältnis	19
11.06.	KAGO – Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung (Teil 1)	18	17.11. + 01.12.	Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – speziell für Kitas	13
15.06.	Neustart Inklusion: Die/der Inklusionsbeauftragte	24	19.11.	AVR Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	12
16.06. - 17.06.	Change-Management verstehen	37	24.11.	AufbauSeminar Arbeitsschutz in Wohnformen für Menschen mit Behinderung	26
17.06.	Gewaltschutz in Einrichtungen – Verantwortung erkennen, handeln, stärken	26	24.11.	Zukunft beginnt jetzt – Haltung zeigen in bewegten Zeiten	36
02.07.	AVR Thema: Aufbau und Struktur der AVR   Arbeitsvertrag	12	24.11.	Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten	37
09.07.	AVR Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	12	26.11.	AVR Thema: Arbeitszeit	12
16.07.	AVR Thema: Arbeitszeit	12	01.12.	Neustart Inklusion: Sichtbar werden: Behinderung im Job	24
23.07.	AVR Thema: Vergütung und Entgelt	12	03.12.	AVR Thema: Vergütung und Entgelt	12
			14.12.	Der Zukunft eine Stimme geben	21

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

**Kommunikation**

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info



Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen	32
Reden. Verstehen. Weiterkommen.	<b>online</b> 32
Konfliktmanagement 1	32
Konfliktmanagement 2	32
Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren	33
Beraten - Begleiten - Unterstützen	<b>online</b> 33
Effektive Gremienarbeit	33
Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich	33
Alles erledigt!	<b>Präsenz und online</b> 34
Öffentlichkeitsarbeit in der MAV	34
Erfolgreich informieren	35

Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV	35
Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter*innen	35
Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	35
Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein erprobtes Konzept für Mitarbeitervertretungen	36
Zukunft beginnt jetzt – Haltung zeigen in bewegten Zeiten	36
Der Zukunft eine Stimme geben: Interessenvertretung junger Kolleg*innen	<b>online</b> 36
Gefährdungsanzeigen nutzen	36
Rassismus in sozialen Unternehmen	37
Change-Management verstehen	37
Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten	<b>online</b> 37
MAV-Wahlen rechtssicher durchführen	<b>online</b> 37

*Detail-Infos über den Link bei den einzelnen Veranstaltungen*

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

**Kommunikation**

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Rhetorik für Mitarbeitervertreter\*innen

### Sicher auftreten, erfolgreich sprechen

- Schrittweise und gezielte Vorbereitung
- Sprechsituationen üben

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;  
Anne Riedl, *kifas*

**02.03. - 04.03.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Neumarkt, Kloster St. Josef

## Reden. Verstehen. Weiterkommen.

online

### Kommunikationskompetenz für MAV-Mitglieder aus Verwaltung, Haustechnik und Hauswirtschaft

- Grundlagen der Kommunikation
- Missverständnissen vorbeugen
- Feedback geben und annehmen

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;  
Anne Riedl, *kifas*

**24.09.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/naHPYomRiA](https://kifas.org/webwelt/seminar/naHPYomRiA)

## Konfliktmanagement 1

### Beratung einzelner Konfliktparteien

- Das Konfliktmonster verstehen: Konflikte einordnen und analysieren
- Werkzeuge der Konfliktberatung

Mit Peter Weisser, *kifas*

**20.07. - 22.07.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Nittendorf, Haus Werdenfels  
[kifas.org/webwelt/seminar/ZFSdTiojJs](https://kifas.org/webwelt/seminar/ZFSdTiojJs)

## Konfliktmanagement 2

### Vermittlungsgespräche moderieren

- Vermittlungsgespräche vorbereiten
- Werkzeuge der Konfliktmoderation

Mit Peter Weisser, *kifas*

**17.11. - 19.11.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Passau, spectrumKirche  
[kifas.org/webwelt/seminar/10yGZw5ka8](https://kifas.org/webwelt/seminar/10yGZw5ka8)

## Verhandeln – Argumentieren – Vereinbaren

### Grundlegende Kompetenzen für einen konstruktiven Austausch zwischen Mitarbeitervertretung und Dienstgeber

- Verhandlungen vorbereiten: ZOPA, BATNA und mehr
- Argumentieren und Vereinbaren

Mit Peter Weisser, *kifas*

**16.06. - 18.06.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Neumarkt, Kloster St. Josef  
[kifas.org/webwelt/seminar/38OfLSU7aR](https://kifas.org/webwelt/seminar/38OfLSU7aR)

## Beraten - Begleiten - Unterstützen

online

### Grundlegende Kompetenzen für Beratungsgespräche

- Beratungsgrundlagen und Gesprächstechniken
- Geordnet zur Lösung: Fach- und Prozessberatung

Mit Peter Weisser, *kifas*

**20.10 - 21.10.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/JcM1-33ck0](https://kifas.org/webwelt/seminar/JcM1-33ck0)

## Effektive Gremienarbeit

### Moderation und Entwicklung der MAV im Fokus

- Gesprächsführung und Moderation
- Werkzeuge für jedes Thema
- Gruppenprozesse in der Moderation

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;  
Anne Riedl, *kifas*

**30.11. - 02.12.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu  
[kifas.org/webwelt/seminar/CmDcM-uTUJ](https://kifas.org/webwelt/seminar/CmDcM-uTUJ)

## Schriftführung in der Praxis - rechtskonform und alltagstauglich

### Inhalte und Formalien der Niederschrift

- Rechtliche Grundkenntnisse rund um die MAV-Sitzung
- Sitzungsniederschrift gem. § 14 Abs. 6 MAVO

Mit Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**13.04. - 14.04.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Passau, spectrumKirche  
oder

**26.11. - 27.11.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Neumarkt, Kloster St. Josef  
[kifas.org/webwelt/seminar/RU7q2H852Z](https://kifas.org/webwelt/seminar/RU7q2H852Z)

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Alles erledigt!

Präsenz oder online

### Arbeitsorganisation in der Führungspraxis

- Grundlagen der Arbeitsorganisation
- Effiziente Sitzungsorganisation
- Aufgaben- und Projektmanagement
- Dokumentenmanagement
- Effektive Kommunikation
- Teamarbeit und Motivation

Mit Thomas Steger, *kfm. Direktor*;  
Anne Riedl, *kifas*

**10.03. - 12.03.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Nittendorf, Haus Werdenfels

**04.11. - 05.11.2026** | 09:00 - 17:00 Uhr  
online  
[kifas.org/webwelt/seminar/pRrLJSF1uu](https://kifas.org/webwelt/seminar/pRrLJSF1uu)

## Öffentlichkeitsarbeit in der MAV

### Gemeinsam eine starke Stimme sein

- Werbe- und Kommunikationsmethoden in der MAV-Arbeit
- Rechtliche Grundlagen zu den Themen
- Entscheidungskriterien für Informationswege
- Organisation von Mitarbeiterversammlungen

Mit Jürgen Lippik, *DiAG-Vorstand*;  
Rosemarie Peters, *DiAG-Vorsitzende*

**18.05. - 19.05.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Siegburg, Katholisch-Soziales Institut (KSI)

**14.12. - 15.12.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Zell am Main, Haus Klara  
[kifas.org/webwelt/seminar/iLiRuP9GeA](https://kifas.org/webwelt/seminar/iLiRuP9GeA)

## Erfolgreich informieren

### Öffentlichkeitsarbeit für Mitarbeitervertretungen

- Grundlagen erfolgreicher Kommunikation mit der Arbeiterschaft
- Der Weg zum attraktiven Text
- Aushänge und Info-Blätter

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

**29.06. - 01.07.2026** | 12:15 - 16:30 Uhr  
Erdweg, Der Petersberg  
[kifas.org/webwelt/seminar/145dNiH7WA](https://kifas.org/webwelt/seminar/145dNiH7WA)

## Erfahrungsaustausch Gesamt-MAV

### Gremienarbeit auf sich ergänzenden Ebenen

- Rechtsgrundlagen der Gesamt-MAV
- Zuständigkeiten und Ergebnisse
- Aufgaben und Arbeitsweise

Mit Franz Hausner, *kifas*;  
Christian Wiszkocsill, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**09.02. - 10.02.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Nittendorf, Haus Werdenfels

## Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter\*innen

### Zwischenstopp 1

- (Re-)Finanzierung kirchlicher Einrichtungen
- Aktuelle Rechtsprechung
- Engagement und Verantwortungsbewusstsein
- Auftreten und Rhetorik

Mit Franz Hausner; Peter Weisser, *kifas*

**30.06. - 02.07.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Erdweg, Der Petersberg  
[kifas.org/webwelt/seminar/V22LXolp3Q](https://kifas.org/webwelt/seminar/V22LXolp3Q)

## Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung

### Mit originellen Werkzeugen erfolgreiche Lösungs- und Kommunikationsstrategien entwickeln

- Probleme, Herausforderungen & Lösungsmuster
- Kreativität & unterschiedliche Denkansätze
- Kreativ Ideen finden & der Methodenkoffer
- Mit kreativen Methoden jonglieren

Mit Stefan Trapp, *Sozialtherapeut*

**21.04. - 23.04.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Neumarkt, Kloster St. Josef

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein erprobtes Konzept für Mitarbeitervertretungen

**Mit dem Zürcher Ressourcenmodell® Stärken für Dich und Dein Gremium aktivieren**

- Themen und Stärken
- Vom Vorsatz zum Motto-Ziel
- Vom Motto-Ziel zum Ressourcenpool
- Mit Ressourcen zielgerichtet handeln

Mit Stefan Trapp, *Sozialtherapeut*

**06.10. - 08.10.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu  
[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

online

## Zukunft beginnt jetzt – Haltung zeigen in bewegten Zeiten

**Impulse für neue kirchliche und caritative Arbeitswelten**

- Unterschiedlichkeit als Ressource
- Resilienz und Achtsamkeit

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*

**24.11.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

online

## Der Zukunft eine Stimme geben: Alles rund um die Interessenvertretung junger Kolleg\*innen

**Seminar für Sprecher\*innen der Jugendlichen und Auszubildenden**

- Wahl, Arbeitsweise und mehr
- Kooperation und Beteiligung

Mit Franz Hausner, *kifas*

**14.12.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

## Gefährdungsanzeigen nutzen

**Grundlagen und Handlungsstrategien**

- Arbeitsschutz und rechtliche Einordnung
- Gefährdungsanzeigen stellen
- Belastungszunahmen und psychische Verarbeitung
- Maßnahmen im H-I-L-F-E-Format

Mit Peter Weisser; Franz Hausner, *kifas*

**04.03. - 05.03.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
München, Salesianum Don Bosco

## Rassismus in sozialen Unternehmen

- Rassismus in seiner Vielschichtigkeit erkennen: Erklärungsmodelle
- Hilfreiche Reaktionen auf diskriminierendes Verhalten
- Einrichtungskulturen: Toleranz und Diversität

Mit Peter Weisser, *kifas*

**11.02. - 12.02.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
München, Salesianum Don Bosco

online

## Change-Management verstehen

### Veränderungen in der Einrichtung bewerten und begleiten

- Wandel – Alles bewegt sich
- Change-Management-Modelle und -Werkzeuge
- Aufgaben von Change Agents in der Einrichtung
- Rolle der MAV im Veränderungsprozess
- Unterstützung der Dienstgeberseite in Change-Prozessen

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;  
Peter Weisser, *kifas*

**16.06. - 17.06.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

## Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten

online

### Ein Tag voller Anregungen

- Die rechtlichen Möglichkeiten kennen
- Versammlungen lebendig und kommunikativ durchführen
- Digitale Formate entdecken

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

**24.11.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

online

## MAV-Wahlen rechtssicher durchführen

### Tagesseminar für Wahlausschuss-Mitglieder

- Aufgaben und Rechtsstellung des Wahlausschusses
- Aktives und passives Wahlrecht nach §§ 7 und 8 MAVO
- Wählerliste und Umgang mit Einsprüchen
- Erstellen der Kandidat\*innenliste
- Durchführung der Wahl

Mit Franz Hausner, *kifas*

**25.03.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr

**15.10.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Seminare unseres Kooperationspartners KAB Bildungswerk Diözese Würzburg

<b>04. - 05.02.2026</b>	<b>Umgang mit kulturellen Unterschieden</b>
Referent:in	Klaus Köhler KAB Würzburg und NN., Jugendbildungsstätte Würzburg
<b>20. - 21.05.2026</b>	<b>Gewaltfreie Kommunikation</b>
Referentin	Alexandra Andersen, Trainerin
<b>22.06.2026</b>	<b>Datenschutz</b>
Referent	Jens Fischer, Coach
<b>22.06.2026</b>	<b>Künstliche Intelligenz, Segen oder Fluch?</b>
Referentin	Prof. Dr. Sabine Pfeiffer, Soziologin
<b>20. - 22.07.2026</b>	<b>Arbeitszeit</b>
Referenten	Marco Allendorf, Betriebsrat und Klaus Köhler, KAB Würzburg

### Preise:

- Tagesseminar: 280 €
- Zweitagesseminar: 590 € mit Übernachtung  
520 € ohne Übernachtung
- Dreitagesseminar: 890 € mit Übernachtung  
750 € ohne Übernachtung

### Ort:

Tagungshaus Himmelspforten | Mainaustr. 42 | 97082 Würzburg

### Anmeldung:

KAB Diözesanbüro | Ottostr. 1 | 97070 Würzburg  
 Telefon: 0931 386 65330 | E-Mail: kab@bistum-wuerzburg.de  
[www.kab-wuerzburg.de/bildung/](http://www.kab-wuerzburg.de/bildung/)





Wirtschaftliche Aspekte in Caritaseinrichtungen - kompakt erklärt	<b>4-teilige online-Reihe</b>	40
Restrukturierung in der Krise – Strategien aus wirtschaftlicher und rechtlicher Sicht		40
Ausfallmanagement in Einrichtungen der Behinderten- und Altenhilfe		40
Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen		41
Wirtschaftsausschuss kompakt		41
Gutes bewahren, Zukunft verändern – Nachhaltig handeln – aber wie?		41

*Detail-Infos über den Link bei den einzelnen Veranstaltungen*

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

**Wirtschaft**

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

**Wirtschaft**

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Wirtschaftliche Aspekte in Caritaseinrichtungen kompakt erklärt

4-teilige online-Reihe,  
einzeln buchbar

Mit Alban Westenberger, *Fachanwalt für Sozialrecht*;  
Anja Weisser, *kifas*;  
Sabrina Simoneit, *Wirtschaftspädagogin*

### Von Zahlen, Menschen und Entscheidungen

**04.02.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

### Teilhabe verändert - neue Anforderungen an Finanzierung und Angebote

**06.03.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

### Personal im Fokus - damit der Laden läuft!

**22.04.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

### Warum passiert (mal wieder) nichts? - Steuerung und Veränderung

**11.05.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

## Ausfallmanagement in Einrichtungen der Behinderten- und Altenhilfe

### Spielräume erkennen – Handlungsmöglichkeiten präventiv nutzen

- Definition, Chancen und Zielsetzung des Ausfallmanagements
- Rahmenbedingungen und Gelingensfaktoren
- Praxisbeispiele und Impulse

Mit Richard Wiest, *DiAG-Vorsitzender*;  
Anja Weisser, *kifas*

**09.03. - 11.03.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu

## Restrukturierung in der Krise – Strategien aus wirtschaftlicher und rechtlicher Sicht

### Krisen in Einrichtungen frühzeitig gegensteuern

- Frühindikatoren wirtschaftlicher Schieflage
- Handlungsoptionen

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**03.02. - 04.02.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Augsburg, Hotel am alten Park

## Wirtschaftliche Kompetenz für Mitarbeitervertretungen

### Wirtschaftlichen Fragestellungen in Einrichtungen für Menschen mit Behinderung und in Pflegeeinrichtungen verstehen

- Rechtliche Grundlagen und Finanzierung sozialer Einrichtungen
- Handlungsoptionen bei wirtschaftlichen Fragen
- Im Dialog bleiben – Kommunikation mit dem Dienstgeber

Mit Alban Westenberger, *Fachanwalt für Sozialrecht*;  
Anja Weisser, *kifas*

**08.07. - 10.07.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Passau, spectrumKirche  
[kifas.org/webwelt/seminar/](https://kifas.org/webwelt/seminar/)

## Nachhaltigkeit in sozialen Einrichtungen gemeinsam gestalten

### Soziale und ökologische Themen in Teams, Bereichen und auf Trägerebene entdecken

Mit Sabrina Simoneit, *Wirtschaftspädagogin*;  
Anja Weisser, *kifas*

**21.10. - 22.10.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
Erdweg, Der Petersberg  
[kifas.org/webwelt/seminar/JsfcU8uLVH](https://kifas.org/webwelt/seminar/JsfcU8uLVH)

## Wirtschaftsausschuss kompakt

### Beratung mit dem Dienstgeber in Wirtschaftlichen Angelegenheiten

- Wirtschaftsausschuss - Zusammensetzung und Arbeitsweise
- Wirtschaftliche Entwicklungen einschätzen

Mit Frank Lauterbach, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*

**16.11. - 18.11.2026** | 11:00 - 14:30  
Regensburg, IBIS Hotel  
[kifas.org/webwelt/seminar/6dQlymLytj](https://kifas.org/webwelt/seminar/6dQlymLytj)

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Oxenknecht-Witzsch /  
Eder / Stöcke-Muhlack /  
Schmitz / Richartz (Hrsg.)

## Eichstätter Kommentar MAVO – KAGO

Rahmenordnung für eine  
Mitarbeitervertretungsordnung  
Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung

2., aktualisierte, überarbeitete, erw. Auflage 2018

**Online-Zugang:** ISBN 978-3-944427-28-7

Best.-Nr. 608082 • € 89,90

Preise für Mehrfachlizenzen auf Anfrage



Oxenknecht-Witzsch (Hrsg.)

## Checklisten MAVO

zum Arbeits- und  
Mitarbeitervertretungs-  
recht mit Erläuterungen

9., aktualisierte, überarbei-  
tete, erw. Auflage 2022,  
100 Seiten, DIN A4  
ISBN 978-3-944427-48-5  
Best.-Nr. C2022 • € 28,90



Mit Online-  
Zugriff auf  
Listen

**Bestellen Sie einfach online unter [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de) oder rufen Sie uns an, wir beraten Sie gerne!**

KETTELER-Verlag GmbH, Niederlassung Waldmünchen, Schloßhof 1, 93449 Waldmünchen, Tel: 09972/9414-51, [kontakt@ketteler-verlag.de](mailto:kontakt@ketteler-verlag.de)



Fey / Joussem (Hrsg.)

## ZMV

DIE MITARBEITERVERTRETUNG

Abonnement Print ISSN 0939-8198 • € 119,80

Abonnement Digital ISSN 2363-7595 • € 119,80

Einzelplatz. Jede weitere Lizenz 59,90 Euro.

Abonnement Kombi (Print + Digital) 6 Ausgaben  
pro Jahr • € 149,80

6 Ausgaben pro Jahr, Preise jeweils für 1 Jahr. Bereitstel-  
lung sowie Berechnung ab aktueller Ausgabe bzw. nach  
Vereinbarung. Zugriffsrecht bis Ende Vertragslaufzeit.



Weber

## AVR – Arbeits- zeit und Dienst- planung in Einrichtungen der Caritas

2020, 200 Seiten,  
DIN A5, kart.  
ISBN 978-3-944427-37-9  
Best.-Nr. 608060  
€ 34,90



Jöger

(Schriftleitung) /  
Gescher / Hasselmeyer /  
Küster / Luft / Merkel /  
Milleschewski / Rech / Schmid /  
Ullrich / Weidenthaler / Woerner

## Die AVR von A bis Z

Erläuterungen zu den Arbeitsvertrags-  
richtlinien des Deutschen Caritasverbandes

Print: DIN A5, 3 Aktualisierungen pro Jahr  
ISBN 978-3-944427-43-0 • Best.-Nr. 05029

Loseblattwerk zur Fortsetzung • € 125,50

Digital: ISBN 978-3-944427-54-6

Best.-Nr. 05029-D • € 29,90 pro Monat für  
1. Lizenz, keine Anschaffungskosten. Ab 2. Lizenz sowie  
zusätzlich zur Print-Ausgabe € 14,95 pro Lizenz/Monat



NEU  
auch  
DIGITAL

Küster

## AVR – Eingruppierung in Einrichtungen der Caritas

2024, 232 Seiten,  
DIN A5, kart.  
ISBN 978-3-944427-53-9  
Best.-Nr. 608080  
€ 34,90

NEU



Informationen zu AGB, Versandkosten und Datenschutz: [www.ketteler-verlag.de](http://www.ketteler-verlag.de)



## MAV-PROFESSIONAL

Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts	44
Die Digitalisierung der MAV-Arbeit angehen und weiterentwickeln	44
MAV meets Politik	45
Die Boomer geben ihre Schlüssel ab	45
Mitten im Wandel handlungsfähig bleiben	<b>online</b> 45
Change-Management verstehen	<b>online</b> 45
Aktuelle Rechtsprechung zum BEM	<b>online</b> 46
Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten	<b>online</b> 46

### **Besondere Veranstaltungen**

Connect.MAV	46
Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 1 bis 3)	47
Systemischer Organisations- und Konfliktcoach	48
Politischer Dialog	49
Fachtagung	50

*Detail-Infos über den Link bei den einzelnen Veranstaltungen*

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

**MAV-Professional**

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

**MAV-Professional**

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## **Arbeitsweise und Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts**

### **Rechtssprechung live erleben**

- Sozialer Rechtsstaat und Gerichtsbarkeit
- Aufbau und Zuständigkeiten des Bundesarbeitsgerichts
- Verhandlung und Entscheidung
- Austausch und Diskussion mit einer oder einem Richter\*in des BAG

Mit Franz Hausner, *kifas*;  
Josef Glatt-Eipert; *KAB-Rechtssekretär*

**28.09. - 30.09.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster zu Erfurt  
[kifas.org/webwelt/seminar/OJ72bjRwrs](https://kifas.org/webwelt/seminar/OJ72bjRwrs)

## **Die Digitalisierung der MAV-Arbeit angehen und weiterentwickeln**

### **Arbeitswelt 4.0 & Betriebliche Mitbestimmung bei digitalen Angelegenheiten & Digitalisierung der MAV-Arbeit**

- Als MAV die Digitalisierung in der Einrichtung mitgestalten
- Auswirkungen der Digitalisierung auf MAV-Arbeit
- Das digitale MAV-Büro

Mit Richard Wiest, *DiAG-Vorstand*;  
Thomas Schmitz, *Fachanwalt für Arbeitsrecht*;  
Jürgen Riedl, *Medienpädagoge*

**03.02. - 05.02.2026** | 12:00 - 13:00 Uhr  
Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster zu Erfurt

## MAV meets Politik

### Die Rolle der MAV zwischen Arbeitsplatz und Gesellschaft

- Betriebliche Mitbestimmung und Demokratie
- Entwicklung des Arbeitsrechts – (Partei-) politische Ziele und Ansätze
- Interessenvertretung und Einflußnahme

Mit Christoph Jacobowsky, *Wirtschaftsjurist*;  
Thorsten Böning, *BAG-MAV*

**23.03. - 25.03.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Berlin, relexa Hotel Stuttgarter Hof

## Die Boomer geben ihre Schlüssel ab

### Generationswechsel in Einrichtungen und Mitarbeitervertretungen

- Grundlagen der Demographie: Was und wer kommt da auf uns zu?
- Relevante Interessen von Älteren UND Jüngeren vertreten
- Engagementtypen und was motiviert Nachwuchskräfte zum Mitmachen und Mitgestalten in der MAV?
- Campaigning und Projektmanagement nutzen

Mit Peter Weisser, *kifas*; Richard Wiest, *DiAG-Vorstand*  
**01.12 - 03.12.2026** | 12:00 - 15:00 Uhr  
Fulda, ParkHotel Kolpinghaus Fulda  
[kifas.org/webwelt/seminar/eCnsfxyO4C](https://kifas.org/webwelt/seminar/eCnsfxyO4C)

## Mitten im Wandel handlungsfähig bleiben

online

### Veränderungen mitgestalten – Veränderungen aushalten

- Grundlagen von Veränderungsprozessen
- Die Rolle von Führungskräften und Interessenvertretungen

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;  
Anne Riedl, *kifas*

**20.05.2026** | 09:00 - 13:00 Uhr

## Change-Management verstehen

online

### Veränderungen in der Einrichtung bewerten und begleiten

- Wandel – Alles bewegt sich
- Change-Management-Modelle und -Werkzeuge
- Aufgaben von Change Agents in der Einrichtung
- Rolle der MAV im Veränderungsprozess
- Unterstützung der Dienstgeberseite in Change-Prozessen

Mit Sandra Piduch, *Change-Managerin*;  
Peter Weisser, *kifas*

**16.06. - 17.06.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/tPwFq73vWP](https://kifas.org/webwelt/seminar/tPwFq73vWP)

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Aktuelle Rechtsprechung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement

online

- Vertiefung zum betrieblichen Eingliederungsmanagement gem. § 167 Abs. 2 SGB IX
- Sozialdatenschutz richtig umsetzen
- Kündigung trotz BEM-Verfahren?
- Maßnahmen im Verfahren kennen

Mit Niklas Pastille, *Rechtsanwalt*

**21.09.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/YdZ7mPBvxc](https://kifas.org/webwelt/seminar/YdZ7mPBvxc)

## Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten

online

### Ein Tag voller Anregungen

- Die rechtlichen Möglichkeiten kennen
- Versammlungen lebendig und kommunikativ durchführen
- Digitale Formate entdecken

Mit Manfred Weidenthaler, *Bayer. Regional-KODA*

**24.11.2026** | 08:45 - 16:30 Uhr  
[kifas.org/webwelt/seminar/uZO2BjkRXt](https://kifas.org/webwelt/seminar/uZO2BjkRXt)

## Connect.MAV

save the date

### Das MAV-Austauschforum

- Gemeinsam diskutieren, voneinander profitieren
- Für eine starke Mitbestimmung

**25.11.2026**

Katholische Akademie München

## Neu in der DiAG MAV

save the date

Mit Oliver Beuth, *DiAG-Vorstand*

**11.05. - 13.05.2026**

Fulda, ParkHotel Kolpinghaus

Online-Forum

Hinweis

## Die neue kirchliche Grundordnung

[www.kirchliche-grundordnung.de](https://www.kirchliche-grundordnung.de)

unseres Kooperationspartners

**caritas**campus

## Lösungsorientiert Beraten und Begleiten (Teil 1 - 3)

DiAG

### Als Mitglied im DiAG-Vorstand kompetent handeln

- Selbstorganisation und Rollenverständnis
- Juristische Verantwortung der DiAG
- Prozess- und Konfliktcoaching
- Juristische Bewertung und Fachberatung
- Campaigning und Organisationspolitik
- Juristische Vertretung

Mit Franz Hausner, *kifas*

**Teil 1:** **05.05. - 07.05.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Regensburg, IBIS Hotel

**Teil 2:** **07.07. - 09.07.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Augsburg, Hotel am alten Park  
[kifas.org/webwelt/seminar/wnuYF1lU2V](https://kifas.org/webwelt/seminar/wnuYF1lU2V)

**Teil 3:** **22.09. - 24.09.2026** | 11:00 - 14:30 Uhr  
Regensburg, IBIS Hotel

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## **Systemischer Organisations- und Konfliktcoach (w/m/d)** **Lösungsorientiert beraten und begleiten in Organisationen**

Mit Stefan Trapp und Peter Weisser

### **Seminar I: Prinzipien, Haltungen und Modelle**

**27.11. – 29.11.2025** in Neumarkt / Opf.

### **Seminar II: Analysen, Emotionen und Zirkularität**

**29.01. – 30.01.2026** in Beilngries

### **Seminar III: Einzelcoaching, Innere Anteile und Skalierungen**

**19.03. – 21.03.2026** in Neumarkt / Opf.

### **Seminar IV: Teamcoaching, Entscheidungen und Akzeptanz**

**07.05. – 08.05.2026** in Beilngries

### **Seminar IV: Organisationscoaching und agile Werkzeuge**

**25.06. – 27.06.2026** in Neumarkt / Opf.

Weitere Informationen unter:

Rückfragen an  
[peter.weisser@kifas.org](mailto:peter.weisser@kifas.org)



Seminarreihe  
2025/2026

## Brot und Rosen – und noch mehr?

politischer Dialog

### Frauenfachtagung

- Was mussten Frauen sich im Laufe der Geschichte erkämpfen? Vom Wahlrecht bis zur Frauenquote
- Was kann frau tun, um für Gleichberechtigung einzutreten?
- Welche Rolle spielt die Gesellschaft in diesem Kontext?
- Ist Antifeminismus berechtigt oder ein Rückschritt für die Gleichstellung?

Mit Prof. Dr. Daniela Neri-Ultsch, *OTH Regensburg*;  
Atlanta Ina Beyer, *Lola für Demokratie e. V.*

**30. - 31.01.2026** | 15:00 - 16.30 Uhr  
Neumarkt/Opf. Kloster St. Josef

Teilnahmegebühr incl. Übernachtung und  
Verpflegung 109 Euro

## Rassismus in sozialen Unternehmen

- Rassismus in seiner Vielschichtigkeit erkennen: Erklärungsmodelle
- Hilfreiche Reaktionen auf diskriminierendes Verhalten
- Einrichtungskulturen: Toleranz und Diversität

Mit Peter Weisser, *kifas*

**11.02. - 12.02.2026** | 10:00 - 17:00 Uhr  
München, Salesianum Don Bosco

... was noch geplant ist:

## Online-Reihe zu politischen Themen im Kontext der Grundordnung

Die Arbeitsgemeinschaft katholisch-sozialer Bildungswerke e. V. (AKSB) ist anerkannter Träger der Bundeszentrale für politische Bildung (bpb).

Die kifas gemeinnützige GmbH ist Mitglied der AKSB.



Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Dienstgemeinschaft

Ein zentraler Begriff in Grund- und Mitarbeitervertretungsordnung, in Einrichtungsleitbildern und Gesprächen zwischen Mitarbeitervertretungen und Dienstgebern.

Wir laden herzlich ein zur

## FACHTAGUNG

### Ohne Vertrauen ist alles nichts!

#### Eine Anfrage an die Player im kirchlichen Dienst

- **Vertrauen aus theologischer Perspektive**  
Eine wechselseitige Zu-Mutung in kirchlichen Einrichtungen?
- **Gedanken zur juristischen Qualität des Begriffs Vertrauen**  
Hat „Vertrauen“ auch eine juristische Bedeutung, die für die kirchlichen Arbeitsgerichte maßgeblich ist?
- **Aspekte einer personalen und kollektiven Vertrauensentwicklung in kirchlichen Einrichtungen**  
Welche psychologischen Verhaltensmodelle können die Vertrauensbildung in kirchlichen Organisationen und Unternehmen maßgeblich unterstützen?

**Tagungsleitung** Andreas Nock, *Theologe*

#### U.a. mit Beiträgen von

- Prof. Dr. Peter Beer, *Dozent an der päpstlichen Universität Gregoriana / Rom*
- Prof. Dr. Heinz-Jürgen Kalb, *Präsident des kirchlichen Arbeitsgerichtshofes in Bonn*

[kifas.org/webwelt/seminar/WvtHMPXWgC](http://kifas.org/webwelt/seminar/WvtHMPXWgC)

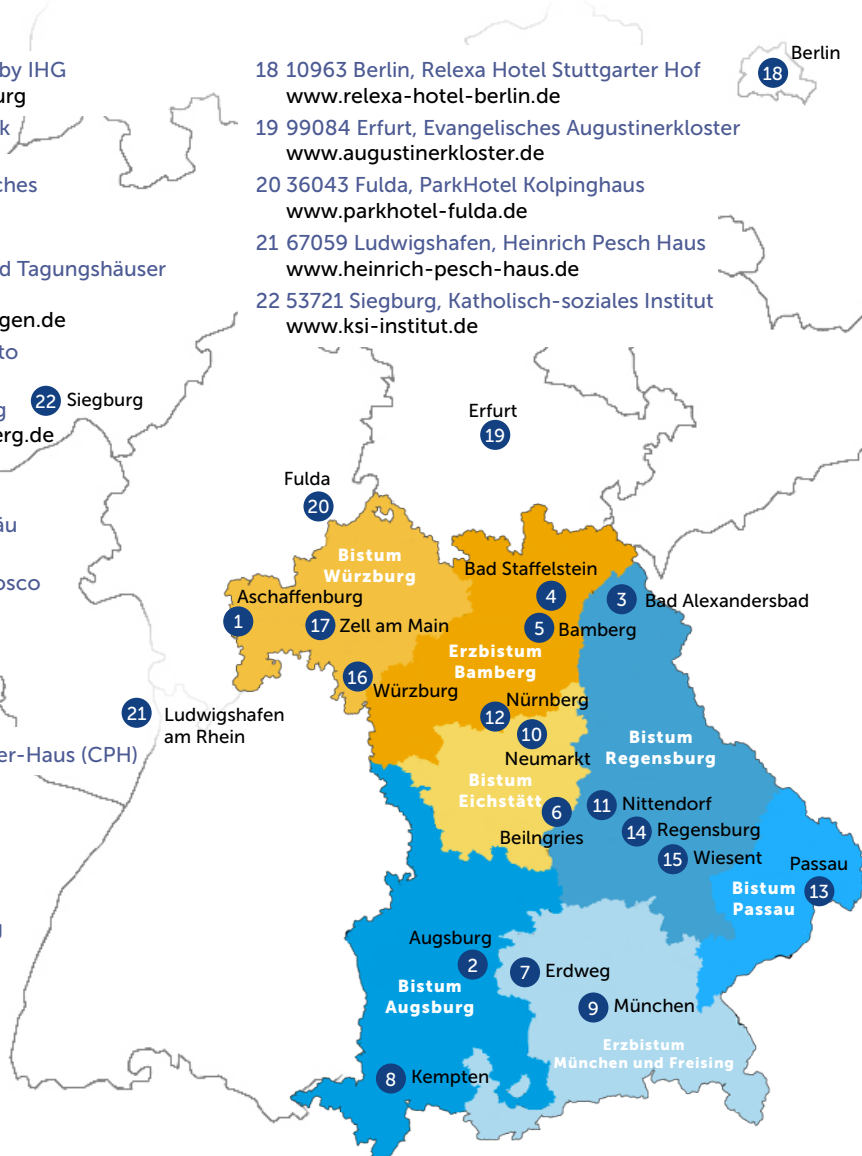
caritascampus



26. + 27. Oktober 2026  
11:00 - 14:00 Uhr  
Caritas-Pirckheimer-Haus  
Nürnberg

- 1 63739 Aschaffenburg, Hotel Garner by IHG  
[www.garnerhotels.com/aschaffenburg](http://www.garnerhotels.com/aschaffenburg)
- 2 86150 Augsburg, Hotel am alten Park  
[www.hotel-am-alten-park.de](http://www.hotel-am-alten-park.de)
- 3 95680 Bad Alexandersbad, Evangelisches Bildungs- und Tagungszentrum  
[www.abz-alexandersbad.de](http://www.abz-alexandersbad.de)
- 4 96231 Bad Staffelstein, Bildungs- und Tagungshäuser Vierzehnheiligen  
[www.bildungshaeuser-vierzehnheiligen.de](http://www.bildungshaeuser-vierzehnheiligen.de)
- 5 96047 Bamberg, Bistumshaus St. Otto  
[www.bistumshaus-bamberg.de](http://www.bistumshaus-bamberg.de)
- 6 92339 Beilngries, Schloss Hirschberg  
[www.tagungshaus-schloss-hirschberg.de](http://www.tagungshaus-schloss-hirschberg.de)
- 7 85253 Erdweg, Der Petersberg  
[www.der-petersberg.de](http://www.der-petersberg.de)
- 8 87439 Kempten, St. Raphael im Allgäu  
[www.st-raphael-im-allgaeu.de](http://www.st-raphael-im-allgaeu.de)
- 9 81669 München, Salesianum Don Bosco  
[www.salesianum.de](http://www.salesianum.de)
- 10 92318 Neumarkt, Kloster St. Josef  
[www.kloster-erleben.de](http://www.kloster-erleben.de)
- 11 93152 Nittendorf, Haus Werdenfels  
[www.haus-werdenfels.de](http://www.haus-werdenfels.de)
- 12 90402 Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus (CPH)  
[www.cph-nuernberg.de](http://www.cph-nuernberg.de)
- 13 94032 Passau, spectrumKirche  
[www.spectrumkirche.de](http://www.spectrumkirche.de)
- 14 93053 Regensburg, IBIS Hotel City  
[www.ibis.accor.com/regensburg](http://www.ibis.accor.com/regensburg)
- 15 93109 Wiesent, Haus Hermannsberg  
[www.haus-hermannsberg.de](http://www.haus-hermannsberg.de)
- 16 97070 Würzburg, Burkardushaus  
[www.burkardushaus.de](http://www.burkardushaus.de)
- 17 97299 Zell am Main, Haus Klara  
[www.hausklara.de](http://www.hausklara.de)

- 18 10963 Berlin, Relexa Hotel Stuttgarter Hof  
[www.relexa-hotel-berlin.de](http://www.relexa-hotel-berlin.de)
- 19 99084 Erfurt, Evangelisches Augustinerkloster  
[www.augustinerkloster.de](http://www.augustinerkloster.de)
- 20 36043 Fulda, ParkHotel Kolpinghaus  
[www.parkhotel-fulda.de](http://www.parkhotel-fulda.de)
- 21 67059 Ludwigshafen, Heinrich Pesch Haus  
[www.heinrich-pesch-haus.de](http://www.heinrich-pesch-haus.de)
- 22 53721 Siegburg, Katholisch-soziales Institut  
[www.ksi-institut.de](http://www.ksi-institut.de)



Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

## Ansprechpartner\*innen bei kifas

**Franz Hausner**

Referent

franz.hausner@kifas.org



**Hannah Skopnik**

Referentin

hannah.skopnik@kifas.org



**Anne Riedl**

Referentin

anne.riedl@kifas.org



**Anja Weisser**

Referentin

anja.weisser@kifas.org



**Susanne Nock**

Geschäftsführerin

susanne.nock@kifas.org



**Peter Weisser**

Geschäftsführer

peter.weisser@kifas.org



**Tanja Biegerl**

Verwaltung



**Janine Ippisch**

Verwaltung



**Maria Lommer**

Verwaltung



**Linda Ruhland**

Verwaltung



verwaltung@kifas.org

Weitere Infos und Fotos [kifas.org/institut/team](https://kifas.org/institut/team)

## Wir freuen uns auf Deine schriftliche Anmeldung.

Online-Anmeldeformulare für die jeweilige Veranstaltung sind auf unserer Website [www.kifas.org](http://www.kifas.org) oder zum Ausfüllen am Hefende.

per E-Mail [verwaltung@kifas.org](mailto:verwaltung@kifas.org)

per Post **kifas gemeinnützige GmbH | Marktplatz 8 | 93449 Waldmünchen**

## Bürozeiten

Montag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Dienstag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Mittwoch	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Donnerstag	8 - 12 Uhr, 14 - 16 Uhr
Freitag	8 - 12 Uhr



[facebook.com/kifasgmbh](https://facebook.com/kifasgmbh)



[instagram@kifasgmbh](https://instagram@kifasgmbh)

Servicenummer für telefonische Rückfragen: 0 99 72/5 97 98-70  
oder per WhatsApp an 0 99 72/5 97 98-60

## AGB & DATENSCHUTZ

### Anmeldebestätigung

kifas übersendet den Teilnehmenden per E-Mail eine Nachricht zur Bestätigung des Eingangs der Anmeldung (Eingangsbestätigung). Diese E-Mail stellt keine Annahme des Angebots auf Abschluss eines Vertrags dar. kifas bearbeitet Anmeldungen in der Reihenfolge des Eingangs. Ein Vertrag zwischen kifas und den Teilnehmenden kommt zustande, wenn kifas die Teilnahme durch eine gesonderte E-Mail bestätigt (verbindliche Anmeldebestätigung).

Kann kifas die Anmeldung nicht bestätigen, z.B. weil die Höchstanzahl erreicht ist, teilt kifas dies mit (Absage). Anmeldebestätigung bzw. Absage werden schnellstmöglich, spätestens aber drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, mitgeteilt.

Allgemeinen Geschäftsbedingungen siehe [www.kifas.org/AGB](http://www.kifas.org/AGB)

Datenschutzerklärung siehe [www.kifas.org/datenschutz](http://www.kifas.org/datenschutz)

Irrtum und Änderungen vorbehalten!

Bildnachweis: kifas GmbH; Stand 08/2025/4,5

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

MAV-Professional

Besondere  
Veranstaltungen

Info

Kopiervorlage  
**Anmeldeschluss 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn, online-Angebote abweichend**

E-Mail

Post

Bitte in **Druckbuchstaben** ausfüllen.

Bitte ankreuzen:

- Standardkost       Übernachtungsgast
- Vegetarische Kost     Tagesgast (ohne Übernachtung, Frühstück, Abendessen)
- Vegane Kost
- Unverträglichkeiten:

\_\_\_\_\_

Mit meiner Unterschrift erkläre ich mich mit der inhaltlichen Ausschreibung, den AGBs sowie mit der Ausfallgebührrregelung einverstanden (siehe [www.kifas.org](http://www.kifas.org)). Ich willige in die Verarbeitung meiner personenbezogenen Daten zu den in der Datenschutzerklärung genannten Zwecken ein.

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

\_\_\_\_\_  
Schulung

\_\_\_\_\_  
Termin

\_\_\_\_\_  
Veranstaltungsort  online

**Teilnehmer\*in**

Vorname	Name
_____	

personalisierte **E-Mailadresse** für Lernplattform [digital.kifas.org](http://digital.kifas.org)

**Adresse Dienstgeber/Einrichtung**

\_\_\_\_\_  
Dienststelle

\_\_\_\_\_  
ggf. Abteilung

\_\_\_\_\_  
Straße/Haus-Nr.

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
ggf. abweichende Rechnungsadresse

\_\_\_\_\_  
E-Mailadresse für digitalen Rechnungsempfang

[www.kifas.org](http://www.kifas.org)



**kifas** gemeinnützige GmbH  
Marktplatz 8  
93449 Waldmünchen  
Tel. 0 99 72 / 5 97 98 70  
[www.kifas.org](http://www.kifas.org)  
[verwaltung@kifas.org](mailto:verwaltung@kifas.org)