



MITARBEITERVERTRETUNG

Schulungen & Trainings

Kompetenz
FÜR BETEILIGUNG ●

Inhalt

Information

Präsenz oder online?	4
Schulungszeiten & Preise	5
Inhouse	6
Terminübersicht 2027	27
Tagungshäuser	54
Ansprechpartner*innen bei kifas	53
Bürozeiten, ABG & Datenschutz	29

Schulungen & Trainings

Grundwissen	7
Arbeitsrecht MAV	14
Gesundheit	25
Kommunikation	33
Wirtschaft	37
Digitalisierung	39
Besondere Veranstaltungen	42
Seminare Betriebs- und Personalräte	48

*Unsere Schulungen sind vom Erzbischöflichen Ordinariat München und Freising für alle bayerischen Diözesen als geeignet im Sinne des § 16 MAVO anerkannt. AZ 311/35.59-2029/1#043 vom 15.07.2026
Fragen zur Beantragung und Genehmigung in weiteren Diözesen beantworten wir gerne!*

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

PRÄSENZ ODER ONLINE?

**Du bist nicht ganz sicher, ob Du eine unserer Veranstaltungen in Präsenz oder online belegen sollst?
Beide Varianten können für Dich vorteilhaft sein:**

In **Präsenzseminaren**:

- gibt es einen unmittelbaren Austausch zwischen Teilnehmenden und Referent*innen
- sind durch die persönliche Atmosphäre Diskussionen häufig etwas lebendiger
- kannst Du leichter Kontakte knüpfen und Netzwerke mit anderen MAVen aufbauen
- kann die direkte Betreuung vor Ort dazu beitragen, Inhalte besser zu verstehen
- besteht die Möglichkeit, individuelle, deine MAV oder Einrichtung betreffende Fragen, mit den Referent*innen zu besprechen

Kurz: Präsenzseminare bei kifas bieten Dir eine intensive Lernerfahrung, die Dein Lernen effektiv und persönlich macht.

Onlineseminare sind dann für Dich sinnvoll, wenn Du:

- örtlich flexibel sein willst, weil Du von überall aus teilnehmen kannst
- berufliche und private Verpflichtungen mit deinem MAV-Mandat verbinden musst
- Reisezeiten zum Seminarort vermeiden möchtest

Kurz: Onlineseminare bei kifas sind eine bewährte und praktische Option, Wissen zu erwerben, ohne an einen festen Ort gebunden zu sein.

Lernplattform & Online-Schulungen

Jede kifas-Schulung hat einen eigenen digitalen Kursraum.

Hier findet Ihr Euer Schulungsmaterial und weiterführende Dokumente sowie ggf. den Link zu Online-Schulungen.

Aus Nachhaltigkeitsgründen verzichten wir auf gedruckte Unterlagen.

Entscheidet selbst: Ausdrucken oder lieber digital nutzen?

Der Kursraum steht auch nach der Schulung zur Verfügung.



SCHULUNGSZEITEN & PREISE

Falls bei der Schulung nicht anders angegeben, gelten für 2027 folgende Zeiten und Preise:

3-Tages-Schulung

Beginn Tag 1: 11 Uhr (online 10 Uhr); Ende Tag 3: 14:30 Uhr (online 15:30 Uhr)

Teilnahmegebühr: Grundseminare 535 Euro

Teilnahmegebühr: sonstige Schulungen 580 Euro

zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung 250 Euro

zzgl. Aufpreis Übernachtungsgäste (incl. Frühstück, Abendessen) 260 Euro

→ **Bitte bei Anmeldung angeben!**

2-Tages-Schulung

Beginn Tag 1: 10 Uhr (online 8:45 Uhr); Ende Tag 2: 17 Uhr (online 16 Uhr)

Teilnahmegebühr 495 Euro

zzgl. Tagungspauschale, incl. Tagesverpflegung 190 Euro

zzgl. Aufpreis Übernachtungsgäste (incl. Frühstück, Abendessen) 130 Euro

→ **Bitte bei Anmeldung angeben!**

Tages-Schulung

Beginn 9 Uhr, Ende 17 Uhr; (online: Beginn 8:45 Uhr, Ende 16:30 Uhr)

Teilnahmegebühr 270 Euro

zzgl. Tagungspauschale incl. Tagesverpflegung 125 Euro

Halbtages-Schulung

online: Beginn 9 Uhr, Ende 13 Uhr

Teilnahmegebühr 95 Euro

Unterstützung für Eure Arbeit – individuell, praxisnah und vor Ort

Als Mitarbeitervertretung oder im Tandem mit dem Dienstgeber könnt Ihr Euch jederzeit an kifas wenden – zum Beispiel, wenn:

- Ihr Eure MAV-Klausur durch eine **professionelle Moderation** gezielt weiterentwickeln möchtet,
- Ihr eine Moderation zur **Klärung** einer konfliktbelasteten **Situation** sucht,
- Ihr die **Regelungen** in der MAVO gut **umsetzen** wollt,
- Ihr im Team oder Gremium **Fragen zu Dienstplänen oder Eingruppierungen** klären möchtet,
- Ihr plant, das **BEM-Verfahren** in Eurer Einrichtung zu überarbeiten und praxistauglich zu gestalten,
- Ihr euer **MAVO-Wissen** vertiefen wollt,
- Ihr Einblicke in **agile Arbeitskonzepte** erhalten wollt,
- Ihr Handlungssicherheit im Umgang mit **psychisch belasteten Mitarbeitenden** stärken möchtet.

→ Wir bieten passgenaue Angebote zu konkreten Fragen und Prozessen.

Wir klären gemeinsam worum es geht und kommen zu Euch in die Einrichtung.

kifas.org/inhouse



GRUNDWISSEN



Die kifas-Grundseminare	8
Grundseminar 1	9
Grundseminar 2	10
Grundseminar 3	11
Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)	12
Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – Kita und Pfarrgemeinden	online 12
Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	online-Staffel 12
Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	13

DIE KIFAS-GRUNDSEMINARE

Kompaktes Grundwissen in drei Teilen

- Unsere Seminare bauen aufeinander auf und machen Dich mit den Rechten und Pflichten als Mitarbeitervertreter*in vertraut
- Du lernst, (neues) Wissen praxisbezogen aufzubauen und bewältigst im Team unterschiedlichste Aufgaben
- Du lernst mit allen Sinnen und auf zwei Ebenen: juristisch und methodisch
- Mit Abschluss der Grundseminare gibt's ein **kifas-Zertifikat**

Referent*innen in den Grundseminaren

Susanne Hartwich
Franz Hausner
Richard Mittermaier
Anne Riedl
Bernhard Schäfer
Hannah Skopnik
Alexandra Tins
Thorsten Wagner
Anja Weisser
Peter Weisser
Richard Wiest

Grundseminar 1

Die MAV ruft – das Abenteuer beginnt

- Grundlagen der MAV Arbeit
- Rechte und Pflichten im Amt
- Organisation und Geschäftsführung der MAV
- Ausblick Beteiligungsrechte



Präsenz Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

Seminarnummer

19.01. - 21.01.	Passau, spectrumKirche	<u>Nr. 271001</u>
02.02. - 04.02.	Neumarkt, Kloster St. Josef	<u>Nr. 271004</u>
05.04. - 07.04.	Würzburg, Burkardushaus	<u>Nr. 271011</u>
06.07. - 08.07.	Erdweg, Der Petersberg-unteres Haus	<u>Nr. 271021</u>
13.07. - 15.07.	Bad Alexandersbad, Evangelisches Bildungs- und Tagungszentrum	<u>Nr. 271024</u>
18.10. - 20.10.	Regensburg, IBIS Hotel	<u>Nr. 271032</u>

online Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

15.02. - 17.02.	online-Schulung	<u>Nr. 271006</u>
08.03. - 10.03.	online-Schulung	<u>Nr. 271010</u>

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Grundseminar 2

Deine Reise ins Herz der MAV

- Beteiligungsrechte: Arbeitsbedingungen
- Dienstvereinbarung: Möglichkeiten und Grenzen
- Beteiligungsrechte: Durchsetzungsmöglichkeiten
- Kommunikation: Gesprächstechniken und Ideen vermitteln



Präsenz Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

Seminarnummer

15.02. - 17.02.	Regensburg, IBIS Hotel	<u>Nr. 271005</u>
01.03. - 03.03.	Augsburg, Hotel einsmehr	<u>Nr. 271009</u>
31.05. - 02.06.	Würzburg, Burkardushaus	<u>Nr. 271015</u>
15.06. - 17.06.	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	<u>Nr. 271018</u>
26.07. - 28.07.	Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu	<u>Nr. 271025</u>
26.07. - 28.07.	Passau, spectrumKirche	<u>Nr. 271026</u>
20.09. - 22.09.	Neumarkt, Kloster St. Josef	<u>Nr. 271027</u>
28.09. - 30.09.	Passau, spectrumKirche	<u>Nr. 271028</u>
29.11. - 01.12.	Regensburg, IBIS Hotel	<u>Nr. 271038</u>

online Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

14.06. - 16.06.	online-Schulung	<u>Nr. 271017</u>
11.10. - 13.10.	online-Schulung	<u>Nr. 271031</u>

Grundseminar 3

Dein Weg zur Meisterschaft

- Personelle Einzelmaßnahmen
- Allgemeine personelle Angelegenheiten
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Kommunikation strategisch denken



Präsenz Beginn Tag 1: 11 Uhr; Ende Tag 3: 14:30 Uhr

Seminarnummer

26.01. - 28.01.	Bad Alexandersbad, Evangelisches Bildungs- und Tagungszentrum	<u>Nr. 271002</u>
01.02. - 03.02.	Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu	<u>Nr. 271003</u>
29.06. - 01.07.	Würzburg, Burkardushaus	<u>Nr. 271019</u>
06.07. - 08.07.	Neumarkt, Kloster St. Josef	<u>Nr. 271022</u>
28.09. - 30.09.	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	<u>Nr. 271029</u>
27.10. - 29.10.	München, ifp - Institut zur publizistischen Ausbildung	<u>Nr. 271034</u>
15.11. - 17.11.	Regensburg, IBIS Hotel	<u>Nr. 271036</u>
06.12. - 08.12.	Würzburg, Burkardushaus	<u>Nr. 271039</u>
13.12. - 15.12.	Bamberg, Bistumshaus St. Otto	<u>Nr. 271040</u>

online Beginn Tag 1: 10 Uhr; Ende Tag 3: 15:30 Uhr

12.04. - 14.04.	online-Schulung	<u>Nr. 271012</u>
08.11. - 10.11.	online-Schulung	<u>Nr. 271035</u>

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)

Struktur und Inhalte verstehen und anwenden - für Kirchenstiftung, Ordinariat, Bildungshaus, pastoraler Dienst, Kita

- So tickt das ABD
- Mit dem ABD arbeiten
- Das ABD im MAV Alltag nutzen
- Schwerpunkte nach Euren Wünschen

Mit Manfred Weidenthaler, Bayer. Regional-KODA

20.04. - 21.04.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
München, Kolping Ausbildungshotel St. Theresia
[Nr. 271014](#)

Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – Kita und Pfarrgemeinden

online

Struktur und Inhalte verstehen und anwenden

- So tickt das ABD
- Mit dem ABD arbeiten
- Das ABD im MAV Alltag nutzen
- Schwerpunkte nach Euren Wünschen

Mit Manfred Weidenthaler, Bayer. Regional-KODA

Teil 1 + 2 - nur zusammen buchbar
07.07.2027 | 08:45 - 16:30 Uhr | online-Schulung
14.07.2027 | 08:45 - 16:30 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271023](#)

Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)

4-teilige
online-
Reihe,
auch
einzeln
buchbar

- Struktur und Inhalte verstehen
- Grundlagen und Systematik
- Arbeitsvertrag und personelle Maßnahmen

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

Einstiegsthema:

Aufbau und Struktur der AVR, Arbeitsvertrag

→ Dieser Baustein ist Voraussetzung für die Teilnahme an den weiteren Terminen.

18.02.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271008a](#)

18.11.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271037a](#)

Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit

25.02.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271008b](#)

25.11.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271037b](#)

Thema: Arbeitszeit

04.03.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271008c](#)

02.12.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271037c](#)

Thema: Entgelt und Eingruppierung

18.03.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271008d](#)

09.12.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr | online-Schulung
[Nr. 271037d](#)

Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)

Struktur und Inhalte verstehen

- Grundlagen und Systematik
- Arbeitsvertrag und personelle Maßnahmen
- Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit
- Arbeitszeit und Sonderformen der Arbeit
- Entgelt und Eingruppierung

Mit Werner Schöndorfer,
Dipl.-Sozialpädagoge (FH)

17.02. - 19.02.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu
[Nr. 271007](#)

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht
19.04. - 21.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
[Nr. 271013](#)

Mit Susanne Hartwich, MAV-Vorsitzende,
DiAG-Vorstandsmitglied

09.06. - 11.06.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen
[Nr. 271016](#)

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

05.07. - 07.07.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Erdweg, Der Petersberg-unteres Haus
[Nr. 271020](#)

Mit Susanne Hartwich, MAV-Vorsitzende,
DiAG-Vorstandsmitglied

04.10.2027 - 06.10.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzehnheiligen
[Nr. 271030](#)

Mit Werner Schöndorfer, Dipl.-Sozialpädagoge (FH)

26.10. - 28.10.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
[Nr. 271033](#)

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen



ARBEITSRECHT FÜR MITARBEITERVERTRETUNGEN

ABD: Eingruppierung und Einstufung	16
Aktuelle Rechtsprechung	16
Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung	16
Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen	16
Dienstvereinbarungen rechtssicher gestalten	17
Flexibel arbeiten in lebendigen Organisationen	17
Informationsrechte der MAV	17
Mitbestimmung im Spiegel des Arbeitsrechts	17
Rechtskonforme Schriftführung in der MAV-Praxis	18
Mitbestimmung rund um die Arbeitszeit	18
Wenn Kolleg*innen anklopfen	18
Schriftführung in MAV, Betriebs- und Personalrat	18



AVR-Module		19
AVR Arbeitszeit und Eingruppierung in Komplexeinrichtungen der stationären Eingliederungshilfe		20
AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in der ambulanten Pflege		20
AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes		20
AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Krankenhäusern und stationärer Altenhilfe		20
AVR Eingruppierung in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes		21
AVR Eingruppierung in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen		21
AVR für „Refresher“	auch online	21
AVR Expert – Arbeitszeitkonto	online	22
AVR Expert – Bereitschaftsdienst und Rufbereitschaft	online	22
AVR Expert – EGO Teil A Büro- und Buchhaltereidienst, IT sowie handwerkliche Tätigkeiten	online	22
AVR Expert – EGO Teil B Gesundheitsberufe	online	22
AVR Expert – EGO Teil B Mitarbeitende im Sozial- und Erziehungsdienst	online	22
AVR 2027 Überleitung der Mitarbeitenden in Anlage 2, 2d und 2e		23
Aktuelles aus dem Arbeitsrecht		23

ABD: Eingruppierung und Einstufung

Tarifgerechte Bewertung von Tätigkeiten, richtige Stufenzuordnung und Kontrolle durch die MAV

- Grundlagen des Entgeltanspruchs
- Eingruppierung im ABD
- Einstufung im ABD
- Stellenbeschreibung und Stellenbewertung

Mit Manfred Weidenthaler, Bayer. Regional-KODA

08.11. - 10.11.2027 | 12:00 - 16:30 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
[Nr. 271726](#)

Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung

Arbeitsrechtliches Wissen aus dem Blickwinkel der MAVO

- Gut zu wissen – arbeitsrechtliche Grundlagen für die MAV
- Ich bin dabei – das Arbeitsverhältnis in seinen Facetten

Mit Josef Glatt-Eipert, KAB-Rechtssekretär

21.06. - 23.06.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Beilngries, Schloss Hirschberg
[Nr. 271718](#)

Aktuelle Rechtsprechung

Arbeitsrechtliches Update für die MAV-Arbeit

- Aktuelle Entwicklung im Arbeitsrecht
- Wichtige Fälle aus dem Alltag der kirchlichen Einrichtungen
- Besuch des Arbeitsgerichts Augsburg

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

14.04. - 16.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
[Nr. 271712](#)

Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen

Rechtliche Grundlagen und praktische Umsetzung

- Rechtliche Rahmenbedingungen der Ausbildung
- Der Ausbildungsvertrag mit seinen Rechten und Pflichten
- Übernahme und Kündigung

Mit Sahar Azizi, Rechtsanwältin

13.12. - 14.12.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Burkardushaus
[Nr. 271735](#)

Dienstvereinbarungen rechtssicher gestalten

Inhalte - Aufbau - Praktische Umsetzung

- Rechtliche Grundlagen
- Ausgewählte Regelungsgegenstände einer Dienstvereinbarung
- Aufbau einer Dienstvereinbarung zur Arbeitszeit

Mit Christian Wiszkocsill, Fachanwalt für Arbeitsrecht

19.07. - 21.07.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Würzburg, Burkardushaus
[Nr. 271720](#)

Informationsrechte der MAV

Wissen schafft Augenhöhe

- Information und Beteiligung der MAV
- Umfang und Grenzen des Informationsrechts
- Strategien, um als MAV informiert zu sein

Mit Christian Wiszkocsill, Fachanwalt für Arbeitsrecht

26.10. - 27.10.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Passau, spectrumKirche
[Nr. 271724](#)

Flexibel arbeiten in lebendigen Organisationen

Generationen verstehen, Bedürfnisse erkennen, Mitarbeitende binden

- Generationen im Wandel
- Gesetzliche Instrumente
- Tarifliche Instrumente
- Betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten

Mit Manfred Weidenthaler, Bayer. Regional-KODA

16.02. - 17.02.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Brannenburg, Haus Brannenburg
[Nr. 271702](#)

Mitbestimmung im Spiegel des Arbeitsrechts

Mitbestimmung verstehen, arbeitsrechtliche Bezüge einordnen und Anliegen kompetent bearbeiten

- Mitbestimmung und Arbeitsvertrag abgrenzen
- Mitbestimmung braucht individual-arbeitsrechtliches Wissen
- Entscheidungen im Arbeitsverhältnis

Mit Christian Wiszkocsill, Fachanwalt für Arbeitsrecht

19.04. - 21.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Allmannshofen, Kloster Holzen
[Nr. 271713](#)

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Rechtskonforme Schriftführung in der MAV-Praxis

Damit Beschlüsse halten!

- Rechtliche Grundkenntnisse in Bezug auf die Niederschrift
- Sitzungsniederschrift gem. § 14 Abs. 6 MAVO

Mit Franz Hausner, kifas

08.06. - 09.06.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu
[Nr. 271717](#)

23.11. - 24.11.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Bamberg, Bistumshaus St. Otto
[Nr. 271730](#)

Mitbestimmung rund um die Arbeitszeit

Gesetzliche, tarifliche und betriebliche Regelungen

- Grundlagen
- Regelungsprobleme
- Eltern- und Pflegezeit
- Aktuelles aus dem Arbeitsrecht
- Bei Bedarf: Gefährdungsanzeige

Mit Marco Allendorf, freigestellter Betriebsrat

14.07. - 16.07.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272504](#)

Wenn Kolleg*innen anklopfen

MAV-Beratung zwischen rechtlicher Klarheit, Vertrauen und Verantwortung

- Beratungsgrundlagen und persönlicher Beratungsstil
- Fachberatung, Prozessberatung und Grenzen des Mandats
- Die MAV als Anlaufstelle in der Einrichtung
- Individuelle Anliegen und Beschwerden
- Gesprächstechniken für einfache und knifflige Situationen

Mit Johann Grimmer, Wirtschaftsjurist
und Peter Weisser, kifas

27.04. - 29.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
[Nr. 271714](#)

Schriftführung in MAV, Betriebs- und Personalrat

Was zu beachten ist, damit Protokolle rechtssicher und für die Gremienarbeit hilfreich sind

- Rechtliche Grundlagen der Protokollführung
- Was ein gutes Protokoll ausmacht
- Protokolle als Arbeitsinstrument des Gremiums

Mit Jens Fischer, Coach

15.11.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272506](#)

AVR-Module

Expert*innenwissen: AVR Expert

Arbeitszeit

Eingruppierung

**Bereit-
schafts-
dienst
Rufbereit-
schaft**

**Arbeitszeit-
konten**

**Anordnung
von
Überstun-
den**

**Teil A
EGO AVR
2027**

Büro, IT,
Buchhaltung,
handwerk-
liche Tätig-
keiten

**Teil B
Abschnitt
XI EGO
AVR 2027**

Gesund-
heitsberufe

**Teil B
Abschnitt
XXIV EGO
AVR 2027**

Sozial- und
Erziehungs-
dienst

Vertiefung: • Arbeitszeit und Urlaubsrecht • Eingruppierung

**Krankenhäuser
und stationäre
Altenhilfe**

ambulante Pflege

**Sozial- und
Erziehungsdienst**

**Komplex-
einrichtungen der
stationären Einglie-
derungshilfe**

Grundlagen: Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverband 2027 (AVR)
siehe Seite 12-13

Modul 1

Die AVR im
kirchlichen
Arbeitsrecht
Allgemeine &
besondere
Dienstpflichten
Beendigung
Schluss-
bestimmungen

Modul 2

Urlaubsrecht
Arbeitsbefreiung
Qualifizierung

Modul 3

Grundzüge
Arbeitszeit
regelmäßige
Arbeitszeit
Sonderformen
der Arbeit

Modul 4

Grundzüge
Dienstbezüge
Tabellenentgelt
Eingruppierung
sonstige
Entgelt-
bestandteile

AVR für „Refresher“

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

AVR Arbeitszeit und Eingruppierung in Komplexeinrichtungen der stationären Eingliederungshilfe

Kirchliches Tarifrecht sicher anwenden

- Arbeitszeitregelungen
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Eingruppierung

Mit Susanne Hartwich, MAV-Vorsitzende,
DiAG-Vorstandsmitglied

29.11. - 01.12.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Bad Staffelstein, Diözesanhaus Vierzeñheiligen
[Nr. 271731](#)

AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes

Grundsätze – Anwendungsfelder – Besonderheiten

- Arbeitszeitregelungen
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Gestaltung der Arbeitszeit

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

08.03. - 09.03.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Bamberg, Bistumshaus St. Otto
[Nr. 271705](#)

AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in der ambulanten Pflege

Grundsätze – Anwendungsfelder – Besonderheiten

- Arbeitszeitregelungen
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Gestaltung der Arbeitszeit

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

15.11. - 16.11.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
[Nr. 271728](#)

AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Krankenhäusern und stationärer Altenhilfe

Grundsätze – Anwendungsfelder – Besonderheiten

- Arbeitszeitregelungen
- Wissenswertes zu Urlaub und Krankentagen
- Gestaltung der Arbeitszeit

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

10.11. - 11.11.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
[Nr. 271727](#)

AVR Eingruppierung in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes

Tarifgerechte Eingruppierung und Einstufung

- Allgemeine Eingruppierungsregeln
- Entgeltgruppen
- Stufenregelungen

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

12.04. - 13.04.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr

Bamberg, Bistumshaus St. Otto

[Nr. 271710](#)

08.11.2027 - 09.11.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr

Passau, spectrumKirche

[Nr. 271725](#)

AVR Eingruppierung in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen

Tarifgerechte Eingruppierung und Einstufung

- Allgemeine Eingruppierungsregeln
- Entgeltgruppen
- Stufenregelungen

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

10.03. - 11.03.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr

Bamberg, Bistumshaus St. Otto

[Nr. 271706](#)

AVR für „Refresher“

online + Präsenz

Das Seminar zur neuen AVR für geübte Anwender*innen

- Vertiefung bei der Arbeitszeit, insbesondere den Sonderformen der Arbeit
- Vertiefung bei den Entgeltgruppen sowie den Vorschriften zur Eingruppierung
- Übrigen Regelungen, u.a. Dienstpflichten, Urlaub und Beendigung
- Änderungen durch die neue AVR 2027 -

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

24.02.2027 | 08:30 - 16:30 Uhr

online-Schulung

[Nr. 271704](#)

06.04.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr

Regensburg, IBIS Hotel

[Nr. 271707](#)

15.07.2027 | 08:30 - 16:30 Uhr

online-Schulung

[Nr. 271719](#)

17.11.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr

Augsburg, Hotel am alten Park

[Nr. 271729](#)

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

AVR Expert – Arbeitszeitkonto Flexibilisierung der Arbeitszeit

online

- Arbeitszeitkonto

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

29.11.2027 | 13:00 - 17:15 Uhr

[Nr. 271732](#)

AVR Expert – Bereitschaftsdienst und Rufbereitschaft

online

Sonderformen der Arbeit

- Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

01.12.2027 | 13:00 - 17:15 Uhr

[Nr. 271734](#)

AVR Expert – EGO Teil A Büro- und Buchhaltereidienst, IT sowie handwerkliche Tätigkeiten

online

Vertiefung der Entgeltgruppen

- Aufbau Teil A EGO AVR 2027
- Aufbaugruppen

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

15.09.2027 | 13:00 - 17:15 Uhr

[Nr. 271722](#)

AVR Expert – EGO Teil B Gesundheitsberufe

online

Vertiefung der Entgeltgruppen

- Aufbau Teil B Abschnitt XI EGO AVR 2027
- Aufbaugruppen

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

30.11.2027 | 13:00 - 17:15 Uhr

[Nr. 271733](#)

AVR Expert – EGO Teil B Mitarbeitende im Sozial- und Erziehungsdienst

online

Vertiefung der Entgeltgruppen

- Aufbau Teil B Abschnitt XXIV EGO AVR 2027
- Aufbaugruppen

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

20.09.2027 | 13:00 - 17:15 Uhr

[Nr. 271723](#)

AVR 2027

Überleitung der Mitarbeitenden in Anlage 2, 2d und 2e

Überleitung der Mitarbeitenden in Verwaltung / IT / Haustechnik / Hauswirtschaft / Therapeutische Berufe

- Wen betrifft die Überleitung
- Ausübung des Antragsrechts und begleitende Beratung durch MAV und Dienstgeber
- Überleitung in neue Entgeltgruppen und Stufenzuordnung
- Weitere Folgen der Überleitung u.a. bei Weihnachts- und Urlaubsgeld, AZV-Tag, Kinderzulage
- Austausch und Diskussion über die richtige Beratung

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

22.02. - 23.02.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Burkardushaus
[Nr. 271703](#)

07.04. - 08.04.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Regensburg, IBIS Hotel
[Nr. 271708](#)

Aktuelles aus dem Arbeitsrecht

Neue Gesetze, Gerichtsurteile und eigene Fragen

- Aktuelle Änderungen im Arbeitsrecht
- Aktuelle Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts und des Europäischen Gerichtshofs
- Austausch zu Fragen der Teilnehmenden

Mit Timo Winter, Fachanwalt für Arbeitsrecht

10.03.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272501](#)

Mit Sara Becker, Fachanwältin für Arbeitsrecht

19.10.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272505](#)

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Oxenknecht-Witzsch /
Eder / Stöcke-Muhlack /
Schmitz / Richartz (Hrsg.)

Eichstätter Kommentar MAVO – KAGO

Rahmenordnung für
eine Mitarbeiter-
vertretungsordnung
Kirchliche Arbeitsgerichtsordnung

2., aktualisierte, überarbeitete, erw. Auflage 2018

Online-Zugang: ISBN 978-3-944427-28-7

Best.-Nr. 608082 • € 89,90

Preise für Mehrfachlizenzen auf Anfrage

Neuaufgabe nach MAVO-Novelle in Planung



Oxenknecht-Witzsch (Hrsg.)

Checklisten MAVO

zum Arbeits- und
Mitarbeitervertretungs-
recht mit Erläuterungen

9., aktualisierte, überarbei-
tete, erw. Auflage 2022,
100 Seiten, DIN A4
ISBN 978-3-944427-48-5
Best.-Nr. C2022 • € 28,90



Mit Online-
Zugriff auf
Listen

Fey / Jousen (Hrsg.)

ZMV

DIE MITARBEITERVERTRETUNG

Aktuelles Basis- und Spezialwissen
für die tägliche MAV-Arbeit

Abonnement Print: ISSN 0939-8198 • € 129,80

Abonnement Digital: ISSN 2363-7595 • € 129,80

Einzelplatz. Jede weitere Lizenz € 59,90.

Abonnement Kombi (Print + Digital): 6 Ausgaben
pro Jahr • € 164,80

6 Ausgaben pro Jahr. Preise jeweils für 1 Jahr.



Küster

AVR – Eingruppierung in Einrichtungen der Caritas

2024, 232 Seiten, DIN A5, kart.
ISBN 978-3-944427-53-9

Best.-Nr. 608080 • € 34,90

Ergänzungsband zu AVR 2027
erscheint im 1. Quartal 2027.



Fitzthum

Praxiswissen Arbeitsrecht katholisch

2026, 112 Seiten,
8,7 x 15 cm
ISBN

978-3-944427-58-4
Best.-Nr. PW26-K
€ 12,90



Milleschewski
(Schriftleitung) /
Gescher / Hasselmeyer /
Jörger / Küster / Luft /
Merkel / Rech / Schmid /
Ullrich / Weidenthaler / Woerner

Die AVR von A bis Z

Erläuterungen zu den Arbeitsvertrags-
richtlinien des Deutschen Caritasverbandes

Ihr zuverlässiger Begleiter im Übergang und beim
Arbeiten mit den AVR 2027

DIGITAL: ISBN 978-3-944427-54-6

Best.-Nr. 05029-D • € 198,90 € für 1. Lizenz,

€ 99,80 jede weitere Lizenz. Preise jeweils für 1 Jahr.



NEU
DIGITAL



Gefährdungsbeurteilung und Gefährdungsanzeige	26
Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus	26
Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil	26
Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV	32
Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung	32
Grundlagen des Betrieblichen Eingliederungsmanagements (BEM)	32

Gefährdungsbeurteilung und Gefährdungsanzeige

Handeln statt wegsehen - Sicherheit und Gesundheit wirksam verbessern!

- Arbeitsschutz und rechtliche Einordnung der Gefährdungsbeurteilung
- Arbeitsgestaltung und Belastungsfaktoren
- Umsetzung der Gefährdungsbeurteilung
- Gefährdungsanzeigen stellen und Maßnahmen einleiten
- Gefährdungsanzeige praktisch: Übungen im H-I-L-F-E-Format

Mit Peter Weisser, kifas
und Franz Hausner, kifas

05.04. - 07.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
[Nr. 271301](#)

Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus

Wie wir psychisch belastete Kolleg*innen gut begleiten

- Psychische Erkrankungen verstehen
- Sucht erkennen und richtig begleiten
- Gewaltschutz in der Einrichtung fortschreiben
- Sicher und sensibel reagieren
- Betriebliche Prävention stärken

Mit Dr. Stefanie Schroeder, Dipl.-Psychologin
und Anja Weisser, Dipl.-Sozialpädagogin

10.05. - 12.05.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Bamberg, Bistumshaus St. Otto
[Nr. 271303](#)

Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil

Powerstage für mehr Motivation und neue Ideen in der MAV

- Klar in der Rolle – präsent im Handeln
- Haltung zeigen, Menschen stärken
- Inklusion gestalten– auch wenn niemand sie laut fordert

Mit Carola Bielmeier,
Vorsitzende Schwerbehindertenvertretung

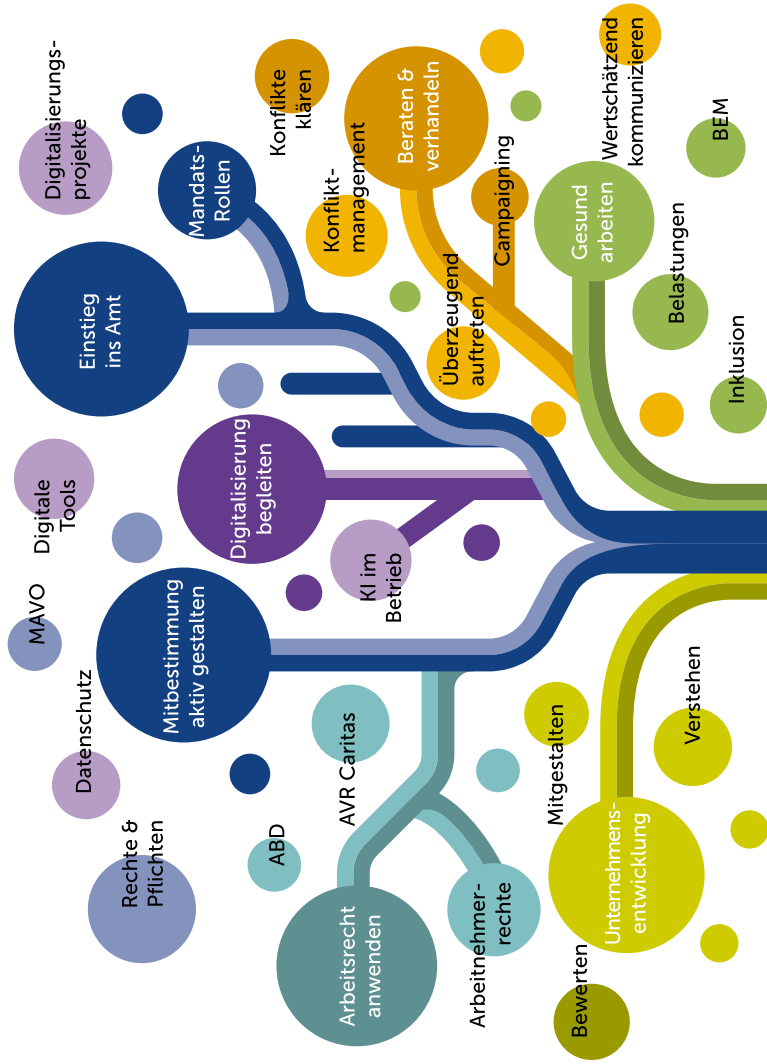
08.11. - 10.11.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Erdweg, Der Petersberg-unteres Haus
[Nr. 271305](#)

TERMINÜBERSICHT 2027

PRÄSENZ-VERANSTALTUNGEN

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
15.02. - 17.02.	Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen	Neumarkt	35
16.02. - 17.02.	Flexibel arbeiten in lebendigen Organisationen	Brannenburg	17
17.02. - 19.02.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Kempten (Allgäu)	13
19.02. - 20.02.	Frauenfachtagung 2027: Für Frauen ist das kein Problem	Regensburg	45
22.02. - 23.02.	AVR 2027 Überleitung der Mitarbeitenden in Anlage 2, 2d und 2e	Würzburg	23
08.03. - 09.03.	AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes	Bamberg	20
08.03. - 10.03.	Digitale Systeme, unsere Rechte	Neumarkt	40
10.03. - 11.03.	AVR Eingruppierung in Krankenhäusern und Pflegeeinrichtungen	Bamberg	21
10.03.	Aktuelles aus dem Arbeitsrecht	Würzburg	23
16.03. - 18.03.	Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	Erdweg	35
05.04. - 07.04.	Gefährdungsbeurteilung und Gefährdungsanzeige	Augsburg	26
06.04.	AVR für „Refresher“	Regensburg	21
07.04. - 08.04.	AVR 2027 Überleitung der Mitarbeitenden in Anlage 2, 2d und 2e	Regensburg	23
12.04.	Fachtagung: Mitbestimmung an Schulen	Nürnberg	45
12.04. - 13.04.	AVR Eingruppierung in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes	Bamberg	21
12.04. - 14.04.	Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung	Neumarkt	32
14.04. - 16.04.	Aktuelle Rechtsprechung	Augsburg	16
19.04. - 21.04.	Mitbestimmung im Spiegel des Arbeitsrechts	Allmannshofen	17
19.04. - 21.04.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Regensburg	13
20.04. - 21.04.	Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD)	München	12
27.04. - 29.04.	Wenn Kolleg*innen anklopfen	Neumarkt	18
03.05. - 05.05.	Wenn Zahlen sprechen: Wirtschaftliche Informationen nach	Passau	38
03.05. - 04.05.	Hybrid und handlungsfähig	Regensburg	41
04.05.	Grundlagen des Betrieblichen Eingliederungsmanagements (BEM)	Würzburg	32
05.05.	Basics der internen Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit	Würzburg	36
10.05. - 12.05.	Psychische Belastungen und Erkrankungen im Fokus	Bamberg	26
10.05. - 12.05.	Konfliktmanagement für MAV	Beilngries	34
08.06. - 09.06.	Rechtskonforme Schriftführung in der MAV-Praxis	Kempten (Allgäu)	18
08.06. - 10.06.	Die MAV am Verhandlungstisch	Lautrach	34

Termine
Grundseminare
siehe Seite 9 - 11,
online-Termine
Seite 31



Wir freuen uns auf Deine schriftliche Anmeldung.

Online-Anmeldeformulare für die jeweilige Veranstaltung sind auf unserer Website www.kifas.org/webwelt oder hier ausfüllen.

per E-Mail verwaltung@kifas.org

per Post kifas gemeinnützige GmbH, Marktplatz 8 | 93449 Waldmünchen

Bitte ankreuzen:

- | | |
|---|--|
| ☐ Übernachtungsgast | ☐ Standardkost |
| ☐ Tagesgast (ohne Übernachtung, Frühstück, Abendessen) | ☐ Vegetarische Kost |
| ☐ Unverträglichkeiten: | ☐ Vegane Kost |

Mit meiner Unterschrift erkläre ich mich mit der inhaltlichen Ausschreibung, den AGBs sowie mit der Ausfallgebüh-
regung einverstanden (siehe www.kifas.org). Ich willige in die Verarbeitung meiner personenbezogenen Daten zu
den in der Datenschutzerklärung genannten Zwecken ein.

Ort, Datum	Unterschrift
Schulung	Termin
Veranstaltungsort	☐ online

Teilnehmer*in: Vorname	Name
personalisierte E-Mailadresse für Lernplattform digital.kifas.org	

Adresse Dienstgeber/Einrichtung: Dienststelle	ggf. Abteilung
Straße/Haus-Nr.	PLZ/Ort
Telefon	E-Mail
ggf. abweichende Rechnungsadresse	
E-Mailadresse für digitalen Rechnungsempfang	



[facebook.com/
kifasgmbh](https://facebook.com/kifasgmbh)
[instagram@kifasgmbh](https://instagram.com/kifasgmbh)

BÜROZEITEN

Montag - Donnerstag
09 - 12 Uhr und
14 - 16 Uhr
Freitag 09 - 12 Uhr

Für telefonische
Rückfragen:



Servicenummer
09972/59798-70



WhatsApp
09972/59798-60

Allgemeine
Geschäftsbedingun-
gen siehe
kifas.org/AGB
Datenschutz-
erklärung siehe
kifas.org/datenschutz

Irrtum und Änderun-
gen vorbehalten!

Bildnachweis:
kifas GmbH

Stand 08/2026/4,5

TERMINÜBERSICHT 2027

PRÄSENZ-VERANSTALTUNGEN

Termin	Bezeichnung	Ort	Seite
09.06. - 11.06.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Bad Staffelstein	13
21.06. - 23.06.	Arbeitsrecht von A bis Z in Bewegung	Beilngries	16
28.06. - 30.06.	Werkstatt Öffentlichkeitsarbeit	Augsburg	35
28.06. - 30.06.	Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter*innen	Dießen a. Ammersee	34
05.07. - 07.07.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Erdweg	13
12.07. - 14.07.	Wirtschaftsausschuss kompakt	Erdweg	38
13.07. - 15.07.	KI kommt. Was jetzt?	Regensburg	41
14.07. - 16.07.	Mitbestimmung rund um die Arbeitszeit	Würzburg	18
19.07. - 21.07.	Dienstvereinbarungen rechtssicher gestalten	Würzburg	17
04.10. - 06.10.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Bad Staffelstein	13
04.10. - 06.10.	Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein erprobtes Konzept für Mitarbeitervertretungen	Kempten (Allgäu)	36
12.10. - 14.10.	Konflikte mit Dienstgebern konstruktiv gestalten	Augsburg	34
19.10.	Aktuelles aus dem Arbeitsrecht	Würzburg	23
25.10. - 26.10.	Fachtagung 2027	Stuttgart	44
26.10. - 28.10.	Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV	Beilngries	32
26.10.	Gemeinsam weiter	Nürnberg	41
26.10. - 27.10.	Informationsrechte der MAV	Passau	17
26.10. - 28.10.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR)	Regensburg	13
08.11. - 10.11.	Sichtbar. Wirksam. Engagiert – SBV-Arbeit mit Profil	Erdweg	26
08.11. - 09.11.	AVR Eingruppierung in Einrichtungen des Sozial- und Erziehungsdienstes	Passau	21
08.11. - 10.11.	ABD: Eingruppierung und Einstufung	Regensburg	16
10.11. - 11.11.	AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in Krankenhäusern und stationärer Altenhilfe	Regensburg	20
15.11. - 16.11.	AVR Arbeitszeit und Urlaubsrecht in der ambulanten Pflege	Augsburg	20
15.11.	Schriftführung in MAV, Betriebs- und Personalrat	Würzburg	18
17.11.	AVR für „Refresher“	Augsburg	21
23.11. - 24.11.	Rechtskonforme Schriftführung in der MAV-Praxis	Bamberg	18
29.11. - 01.12.	AVR Arbeitszeit und Eingruppierung in Komplexeinrichtungen der stationären Eingliederungshilfe	Bad Staffelstein	20
13.12. - 14.12.	Ausbildungsverhältnisse in kirchlichen Einrichtungen	Würzburg	16

Termine
Grundseminare
siehe Seite 9 - 11,
online-Termine
Seite 31

TERMINÜBERSICHT 2027

Termin	Bezeichnung	Seite
22.01.	KI zum Reinschnuppern: kostenlos, kompakt, ohne Vorkenntnisse	40
18.02.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR) Thema: Aufbau und Struktur der AVR Arbeitsvertrag	12
24.02.	AVR für „Refresher“	21
25.02.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR) Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	12
04.03.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR) Thema: Arbeitszeit	12
18.03.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR) Thema: Entgelt und Eingruppierung	12
08.04.	MAVO für Führungskräfte und Personaler - Teil: 1	43
15.04.	MAVO für Führungskräfte und Personaler - Teil: 2	43
23.04.	KI zum Reinschnuppern: kostenlos, kompakt, ohne Vorkenntnisse	40
07.07.	Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – Kita und Pfarrgemeinden - Teil: 1	12
14.07.	Das Arbeitsvertragsrecht der bayerischen Diözesen (ABD) – Kita und Pfarrgemeinden - Teil: 2	12
15.07.	AVR für „Refresher“	21
16.07.	KI zum Reinschnuppern: kostenlos, kompakt, ohne Vorkenntnisse	40
14.09.	AVR Caritas: Ein vertiefter Einstieg für Führungskräfte und Beschäftigte im HR-Management - Teil: 1	43

ONLINE-VERANSTALTUNGEN

Termin	Bezeichnung	Seite
15.09.	AVR Expert – EGO Teil A Büro- und Buchhaltereidienst, IT sowie handwerkliche Tätigkeiten	22
20.09.	AVR Expert – EGO Teil B Mitarbeitende im Sozial- und Erziehungsdienst	22
21.09.	AVR Caritas: Ein vertiefter Einstieg für Führungskräfte und Beschäftigte im HR-Management - Teil: 2	43
13.10.	Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten	35
15.10.	KI zum Reinschnuppern: kostenlos, kompakt, ohne Vorkenntnisse	40
18.11.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR) Thema: Aufbau und Struktur der AVR Arbeitsvertrag	12
25.11.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR) Thema: Fort- und Weiterbildung, Urlaub und Krankheit	12
29.11.	AVR Expert – Arbeitszeitkonto	22
30.11.	AVR Expert – EGO Teil B Gesundheitsberufe	22
01.12.	AVR Expert – Bereitschaftsdienst und Rufbereitschaft	22
02.12.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR) Thema: Arbeitszeit	12
09.12.	Die Arbeitsvertragsrichtlinien des Deutschen Caritasverbandes (AVR) Thema: Entgelt und Eingruppierung	12

Termine
Grundseminare
siehe Seite 9 - 11

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Stark im Ehrenamt – Resilient und engagiert in der MAV

Wie Du berufliche Verantwortung und Ehrenamt miteinander verbindest

- Stress verstehen – Einfluss nehmen
- Resilienz stärken – persönlich und im Team
- Achtsamkeit leben – Pausen gestalten

Mit Anja Weisser, Dipl.-Sozialpädagogin

26.10. - 28.10.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Beilngries, Schloss Hirschberg
[Nr. 271304](#)

Wie das BEM erfolgreich wird: Von der gesetzlichen Pflicht zur praktischen Umsetzung

Basiswissen zum Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)

- Rechtliche Vorgaben, Datenschutz und Beteiligte
- Systematischer BEM-Ansatz: Infogespräch, Erstgespräch und mehr
- Schwierige Fälle – Kompetente Begleitung
- Praktische Tipps zur Ausgestaltung vor Ort

*Mit Carola Bielmeier, Vors. Schwerbehindertenvertretung
und Peter Weisser, kifas*

12.04. - 14.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
[Nr. 271302](#)

Grundlagen des Betrieblichen Eingliederungsmanagements (BEM)

Wie Arbeitnehmervertretungen im Sinne der Beschäftigten beim BEM mitwirken und es erfolgreich gestalten

- Einführung und Grundlagen des Betrieblichen Eingliederungsmanagements (BEM)
- Die Rolle der Arbeitnehmervertretung im BEM
- Vertrauen als Basis eines BEM-Verfahrens

*Mit Jens Fischer, Coach
und Marcus Schuck, Betriebsseelsorger*

04.05.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272502](#)



Die MAV am Verhandlungstisch	34
Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter*innen	34
Konflikte mit Dienstgebern konstruktiv gestalten	34
Konfliktmanagement für MAV	34
Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung	35
Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten	online 35
Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen	35
Werkstatt Öffentlichkeitsarbeit	35
Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein erprobtes Konzept für Mitarbeitervertretungen	36
Basics der internen Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit	36

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Die MAV am Verhandlungstisch

Klar reden, stark argumentieren, tragfähig vereinbaren

- Verhandlungen vorbereiten
- Argumentieren und Vereinbaren

Mit Peter Weisser, kifas

08.06. - 10.06.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Lautrach, Schloss Lautrach
[Nr. 271504](#)

Jahrestreffen für MAV-Vorsitzende und Stellvertreter*innen

Zwischenstopp II

- Nachhaltigkeit und Umweltschutz
- Aktuelle Rechtsprechung
- MAV-Arbeit agil organisieren: Techniken und Methoden
- Organisationskultur, Betriebsklima und Leitungskonzepte
- Just-in-time

*Mit Hausner, Franz, kifas
und Peter Weisser, kifas*

28.06. - 30.06.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Dießen a. Ammersee, Ammerseehäuser
[Nr. 271505](#)

Konflikte mit Dienstgebern konstruktiv gestalten

Handlungssicherheit neu gewinnen

- Konflikte verstehen: Dynamiken, Muster und Eskalation
- Kirchlicher Dienst als besonderer Konfliktraum
- Handlungsstrategien entwickeln: Werkzeuge, Optionen und nächste Schritte
- Stabil bleiben: MAV im Konflikt stark halten

Mit Peter Weisser, kifas

12.10. - 14.10.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
[Nr. 271508](#)

Konfliktmanagement für MAV

Problem und Konflikt

- Perspektiven wechseln
- Rollen in Konflikten: Mitarbeiterin / MAV-Mitglied
- Gespräche führen und gestalten
- Konfliktklärung in der Dienstgemeinschaft

*Mit Stefan Trapp, Sozialtherapeut
und Peter Weisser, kifas*

10.05. - 12.05.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Beilngries, Schloss Hirschberg
[Nr. 271503](#)

Kreativ Probleme lösen: Wer ein Problem hat, den hat auch die Lösung

Mit originellen Werkzeugen, erfolgreiche Lösungs- und Kommunikationsstrategien entwickeln

- Probleme, Herausforderungen - Lösungsmuster
- Kreativität - unterschiedliche Denkansätze
- Kreativ Ideen finden - der Methodenkoffer
- Mit kreativen Methoden jonglieren
- Coming home

Mit Stefan Trapp, Sozialtherapeut

16.03. - 18.03.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Erdweg, Der Petersberg-unteres Haus
[Nr. 271502](#)

Mitarbeiterversammlungen attraktiv gestalten

online

Termine, zu denen man gerne kommt

- Die rechtlichen Möglichkeiten kennen
- Versammlungen lebendig und kommunikativ durchführen
- Digitale Formate entdecken

Mit Manfred Weidenthaler, Bayer. Regional-KODA

13.10.2027 | 08:45 - 16:30 Uhr
[Nr. 271509](#)

Rhetorik für Mitarbeitervertreter*innen Sicher auftreten, erfolgreich sprechen

- Die Vorbereitung: Klarheit gewinnen
- Im Sprechen Wirkung entfalten
- KI als rhetorischer Sparringspartner
- Feedback nutzen – um besser zu werden

Mit Sandra Piduch, Change-Managerin

15.02. - 17.02.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
[Nr. 271501](#)

Werkstatt Öffentlichkeitsarbeit

Erfolgreich informieren als Mitarbeitervertreter*in

- Grundlagen erfolgreicher Kommunikation mit der Mitarbeiterschaft
- Der Weg zum attraktiven Text
- Mit KI geht's oft schneller und besser
- Aushänge und Info-Blätter

Mit Manfred Weidenthaler, Bayer. Regional-KODA

28.06. - 30.06.2027 | 12:00 - 16:30 Uhr
Augsburg, Hotel am alten Park
[Nr. 271506](#)

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Ziele setzen - Energien in Haltungen bündeln: Ein erprobtes Konzept für Mitarbeitervertretungen

Mit dem Zürcher Ressourcenmodell® Stärken für Dich und Dein Gremium aktivieren

- Themen und Stärken
- Vom Vorsatz zum Motto-Ziel
- Vom Motto-Ziel zum Ressourcenpool
- Mit Ressourcen zielgerichtet handeln
- Coming home

Mit Stefan Trapp, Sozialtherapeut

04.10. - 06.10.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu
[Nr. 271507](#)

Basics der internen Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

So gelingt der Informationsaustausch der Arbeitnehmer*innenvertretung (BR, PR, MAV) mit den Beschäftigten

- Ziele und Grundlagen der internen Kommunikation
- So kommen Informationen bei den Beschäftigten an
- So hat die Arbeitnehmervertretung ein offenes Ohr für Beschäftigte

*Mit Jens Fischer, Coach
und Marcus Schuck, Betriebsseelsorger*

05.05.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelsporten
[Nr. 272503](#)



Wenn Zahlen sprechen: Wirtschaftliche Informationen nach § 27a MAVO verstehen 38

Wirtschaftsausschuss kompakt 38

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Wenn Zahlen sprechen: Wirtschaftliche Informationen nach § 27a MAVO verstehen

Rechte kennen und Handlungsräume nutzen

- Rechtliche Grundlagen
- Sitzung proaktiv gestalten

Mit Christian Wiszkocsill, Fachanwalt für Arbeitsrecht

03.05. - 05.05.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

Passau, spectrumKirche

[Nr. 271201](#)

Wirtschaftsausschuss kompakt

Beratung mit dem Dienstgeber in Wirtschaftlichen Angelegenheiten

- Wirtschaftsausschuss - Zusammensetzung und Arbeitsweise
- Wirtschaftliche Entwicklungen einschätzen

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

12.07. - 14.07.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

Erdweg, Der Petersberg-unteres Haus

[Nr. 271202](#)

DIGITALISIERUNG



KI zum Reinschnuppern: kostenlos, kompakt, ohne Vorkenntnisse	online	40
Digitale Systeme, unsere Rechte		40
Hybrid und handlungsfähig		41
KI kommt. Was jetzt?		41
Gemeinsam weiter		41

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

KI zum Reinschnuppern: kostenlos, kompakt, ohne Vorkenntnisse

kostenlos
online

Frisch, kompakt, relevant

- Kurzer Einblick in ein KI-Tool oder einen Anwendungsbereich aus der MAV-Praxis
- Konkretes Beispiel aus der Praxis: so wird KI in der MAV eingesetzt
- Offene Fragerunde und Austausch mit anderen MAVen

Mit Anne Riedl, kifas

22.01.2027 | 09:00 - 10:00 Uhr
[Nr. 271902](#)

23.04.2027 | 09:00 - 10:00 Uhr
[Nr. 271904](#)

16.07.2027 | 09:00 - 10:00 Uhr
[Nr. 271907](#)

15.10.2027 | 09:00 - 10:00 Uhr
[Nr. 271908](#)

Digitale Systeme, unsere Rechte

Mitbestimmung bei Software

- Systeme sehen lernen – was läuft bei uns wirklich?
- Das MAV-Datenblatt: Was muss ich wissen, bevor ich anfrage?
- Von der Info bis zur Rahmen-DV: Mitbestimmung und Initiativrechte strukturiert gestalten
- Datenschutz einordnen: kein Mitbestimmungsrecht, aber gezieltes Informationsrecht
- Best practice: typische Konstellationen aus der MAV-Praxis

Mit Anne Riedl, kifas

und Richard Wiest, DiAG-Vorstand

und Christian Wiszkocsill, Fachanwalt für Arbeitsrecht

08.03. - 10.03.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr
Neumarkt, Kloster St. Josef
[Nr. 271903](#)

Hybrid und handlungsfähig

MAV-Arbeit neu denken

- Gremium im Takt – analog und digital gut zusammenarbeiten
- Projekte im Griff – Aufgaben, Fristen, Verantwortlichkeiten
- Besser organisiert – Tools für Planung, Ablage und Kommunikation
- Ordnung mit System – Dokumentenmanagement und Datenschutz

Mit Anne Riedl, kifas

03.05. - 04.05.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr

Regensburg, IBIS Hotel

[Nr. 271905](#)

KI kommt. Was jetzt?

Handlungsfähig bei KI-Einführungen

- KI von innen – verstehen, was wirklich passiert
- Der AI Act: Pflichten, Grenzen und strategische Spielräume für die MAV
- KI in der Rahmen-DV: Bausteine, Benchmarks und Transparenzpflichten

*Mit Anne Riedl, kifas und Richard Wiest, DiAG-Vorstand
und Christian Wiszkocsill, Fachanwalt für Arbeitsrecht*

13.07. - 15.07.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

Regensburg, IBIS Hotel

[Nr. 271906](#)

Gemeinsam weiter

Netzwerktag Digitalisierung in kirchlichen Einrichtungen

- Du bekommst in einer Keynote einen aktuellen Einblick in die Digitalisierung kirchlicher Einrichtungen
- Du tauschst dich an Thementischen mit anderen MAVen aus und nimmst konkrete Ideen mit
- Du bündelst gemeinsam im Plenum die Impulse des Tages und nimmst eine Standortbestimmung vor
- Du baust dein Netzwerk aus und erweiterst den Blick auf die Digitalisierung in deiner Einrichtung

Mit Anne Riedl, kifas

und Richard Wiest, DiAG-Vorstand

26.10.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr

Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus

[Nr. 271909](#)

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

**Besondere
Veranstaltungen**



AVR Caritas: Ein vertiefter Einstieg für Führungskräfte und Beschäftigte im HR-Management	online	43
MAVO für Führungskräfte und Personaler*innen	online	43
Fachtagung Dienstgemeinschaft		44
Frauenfachtagung 2027: Für Frauen ist das kein Problem		45
Fachtagung: Mitbestimmung an Schulen		45

AVR Caritas: (Teil 1 + 2) Ein vertiefter Einstieg für Führungskräfte und Beschäftigte im HR-Management

online

Kirchliches Tarifrecht sicher anwenden

- Urlaub und Krankheit
- Arbeitszeit
- Eingruppierung und Vergütung

Mit Frank Lauterbach, Fachanwalt für Arbeitsrecht

Teil 1

14.09.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr

online-Schulung

[Nr. 271721a](#)

Teil 2

21.09.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr

online-Schulung

[Nr. 271721b](#)

MAVO (Teil 1 + 2) für Führungskräfte und Personaler*innen

online

Rechtskonforme Mitbestimmung im Betrieb

- Grundlagen der MAVO
- Beteiligungsrechte

Mit Lisa Schmid, Fachanwältin für Arbeitsrecht

Teil 1

08.04.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr

online-Schulung

[Nr. 271709a](#)

Teil 2

15.04.2027 | 09:00 - 13:00 Uhr

online-Schulung

[Nr. 271709b](#)

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

**Besondere
Veranstaltungen**

In Kooperation mit



caritascampus



Künstliche Intelligenz verändert in hohem Tempo Arbeitsprozesse und damit auch die Dienstgemeinschaft. Die Tagung verbindet technologische Grundlegung, Theologie, Sozialethik, Policy-Fragen und Praxisbeispiele

VIER Perspektiven

1 KI – Grundriss einer vielschichtigen (Kultur-)Technologie

KI verändert Arbeitsprozesse, Arbeitskulturen und die Dienstgemeinschaft.

2 Der theologische Blick: Kirche bezieht Stellung

Enzyklika Magnifica humanitas: Ableitungen und Chancen für das Konzept Dienstgemeinschaft

3 Der sozialetische Blick: Dialog- und Kritikfähigkeit

Wie KI Beziehungen und Verhalten in der Dienstgemeinschaft verändert

4 Anwendungen, Einrichtungen und Berufsfelder

Richtlinien für KI: Beteiligung - Diskurs - Policy

KI im Dienst der Nächstenliebe:

Beispiele aus Pflege, Verwaltung, Pädagogik, Mitbestimmung

Informationen und Anmeldung unter fachtagung.kifas.org

25. - 26.10.2027
Stuttgart

Fachtagung

**KI in der
Dienstgemeinschaft:**

Wer dient
hier wem?

Werkzeug | Weckruf | Wagnis

Frauenfachtagung 2027: Für Frauen ist das kein Problem

**Mehrfachbelastungen erkennen,
Selbstvertrauen stärken und gemeinsam
politische Handlungsspielräume erweitern**

- Lebensrealitäten von Frauen sichtbar machen
- Stärke entwickeln statt sich aufzureiben
- Grenzen setzen und souverän kommunizieren
- Gemeinsam Handlungsspielräume erweitern
- Solidarität als Kraftquelle für gesellschaftliches Engagement nutzen

Mit Alexandra Tins, Dipl.-Psychologin, Trainerin, Coach
und Birgit Schultes, KAB-Landesbildungswerk
und Susanne Nock, kifas

19.02. - 20.02.2027

Regensburg, Ibis Hotel

[Nr. 272301](#)

Die Arbeitsgemeinschaft katholisch-sozialer
Bildungswerke e. V. (AKSB) ist anerkannter Träger
der Bundeszentrale für politische Bildung (bpb).

Die kifas gemeinnützige GmbH ist Mitglied der
AKSB.



Fachtagung: Mitbestimmung an Schulen

save-the-date

**Für Mitglieder von
Mitarbeitervertretungen an Schulen in Bayern
und DiAG-Vorstandsmitglieder in Bayern**

- Thema: Mitbestimmung im Arbeits- und Gesundheitsschutz:
- Lärm- und Hitzeschutz an Schulen

Veranstalter: Bayerische DiAG-MAVen in Kooperation
mit der kifas gemeinnützige GmbH

12.04.2027 | 10:00 - 16:00 Uhr

Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus (CHP)

Anmeldestart: 4. Quartal 2026

Online-Forum

Hinweis

Die neue kirchliche Grundordnung

www.kirchliche-grundordnung.de

unseres Kooperationspartners

caritascampus

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

**Besondere
Veranstaltungen**

Systemischer Organisations- und Konfliktcoach (w/m/d)

Lösungsorientiert beraten und begleiten in Organisationen

Start
Januar
2027

Konflikte in Organisationen sind keine Störung, sondern Wegbereiter für Klärung, Lernen und Entwicklung.

Eine fundierte systemische Weiterbildung für alle, die in Organisationen beraten, vermitteln und begleiten:

- Mitarbeitervertretungen & Betriebsräte
- Führungskräfte
- Berater*innen
- HR- und Personalverantwortliche
- Fachkräfte aus dem Sozial-, Gesundheits- und Bildungsbereich

*Konflikte verstehen.
Organisationen entwickeln.*



5 aufeinander
aufbauende Seminare



13 Präsenztage



4 Onlineeinheiten
à 4 Stunden



Zertifikat oder
Teilnahmebestätigung

Infos & Anmeldung

kifas.org/konfliktcoach



Fünf Seminare – Ein Lernweg

I PRÄSENZSEMINAR Prinzipien, Haltungen & Modelle

25. - 27.01.2027 Schloss Hirschberg, Beilngries 3 Tage

II PRÄSENZSEMINAR Analysen, Emotionen & Zirkularität

15. - 16.04.2027 Schloss Hirschberg, Beilngries 2 Tage

III PRÄSENZSEMINAR Einzelcoaching & innere Anteile

17. - 19.06.2027 Hotel am alten Park, Augsburg 3 Tage

IV PRÄSENZSEMINAR Teamcoaching & Aufstellungsarbeit

22. - 23.07.2027 Hotel am alten Park, Augsburg 2 Tage

V PRÄSENZSEMINAR Organisationscoaching & agile Werkzeuge

23. - 25.09.2027 Hotel am alten Park, Augsburg 3 Tage



Stefan Trapp

Dipl.-Sozialpädagoge (FH),
Systemischer Therapeut (SG),
Systemischer Supervisor (SG)
u.a.

Externer Trainer
der kifas GmbH

Sein Motto:

*„Es gibt keine festgefahrenen
Menschen – nur Bühnenbil-
der, die schon zu lange nie-
mand mehr umgestellt hat.“*



Peter Weisser

Dipl.-Sozialpädagoge (FH),
Dipl.-Pädagoge (Univ.),
Systemischer Coach (SG),
Systemischer Supervisor (SG)
u.a.

Geschäftsführer
der kifas GmbH

Sein Motto:

*„Ich mag Ordnungen, die
Ideen nicht bändigen,
sondern startklar machen.“*

Infos & Anmeldung

kifas.org/konfliktcoach



Seminare mit unserem Kooperationspartner KAB Bildungswerk Diözese Würzburg



Aktuelles aus dem Arbeitsrecht	49
Basics der internen Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit	49
Grundlagen des Betrieblichen Eingliederungsmanagements (BEM)	50
Mitbestimmung rund um die Arbeitszeit	50
Schriftführung in MAV, Betriebs- und Personalrat	50
Was Betriebsrät*innen über ihre gesetzlichen Aufgaben, ihre Rechte und Pflichten wissen müssen	51
Was Personalrät*innen über ihre gesetzlichen Aufgaben, ihre Rechte und Pflichten wissen müssen	51
Wie Gespräche mit Beschäftigten und der Geschäftsführung gelingen	52
Wie Vorsitzende einer Arbeitnehmervertretung ihre Aufgabe und Rolle kompetent ausfüllen	52
Betriebs-, Personal- oder Mitarbeiterversammlungen informativ und beteiligungsorientiert gestalten	52

Aktuelles aus dem Arbeitsrecht

Neue Gesetze, Gerichtsurteile und eigene Fragen

- Aktuelle Änderungen im Arbeitsrecht
- Aktuelle Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts und des Europäischen Gerichtshofs
- Austausch zu Fragen der Teilnehmenden

Mit Timo Winter, Fachanwalt für Arbeitsrecht

10.03.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten

[Nr. 272501](#)

Mit Sara Becker, Fachanwältin für Arbeitsrecht

19.10.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten

[Nr. 272505](#)

Basics der internen Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

So gelingt der Informationsaustausch der Arbeitnehmervertretung mit den Beschäftigten

- Ziele und Grundlagen der internen Kommunikation
- So kommen Informationen bei den Beschäftigten an
- So hat die Arbeitnehmervertretung ein offenes Ohr für Beschäftigte

*Mit Jens Fischer, Coach
und Marcus Schuck, Betriebsseelsorger*

05.05.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten

[Nr. 272503](#)



Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

**Seminare Betriebs-/
Personalräte**

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

Seminare Betriebs-/
Personalräte

Grundlagen des Betrieblichen Eingliederungsmanagements (BEM)

**Wie Arbeitnehmervertretungen im Sinne der
Beschäftigten beim BEM mitwirken und es
erfolgreich gestalten**

- Einführung und Grundlagen des Betrieblichen Eingliederungsmanagements (BEM)
- Die Rolle der Arbeitnehmervertretung im BEM
- Vertrauen als Basis eines BEM-Verfahrens

*Mit Jens Fischer, Coach
und Marcus Schuck, Betriebsseelsorger*

04.05.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272502](#)

Schriftführung in MAV, Betriebs- und Personalrat

**Was zu beachten ist, damit Protokolle
rechtssicher und für die Gremienarbeit
hilfreich sind**

- Rechtliche Grundlagen der Protokollführung
- Was ein gutes Protokoll ausmacht
- Protokolle als Arbeitsinstrument des Gremiums

Mit Jens Fischer, Coach

15.11.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272506](#)

Mitbestimmung rund um die Arbeitszeit

**Gesetzliche, tarifliche und betriebliche
Regelungen**

- Grundlagen
- Regelungsprobleme
- Eltern- und Pflegezeit
- Aktuelles aus dem Arbeitsrecht
- Bei Bedarf: Gefährdungsanzeige

Mit Marco Allendorf, Betriebsrat

14.07. - 16.07.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272504](#)

Was Betriebsrät*innen über ihre gesetzlichen Aufgaben, ihre Rechte und Pflichten wissen müssen

Grundkurs Betriebsrat

- Kurzeinführung ins Arbeitsrecht
- Stellung und Aufgaben und Arbeitsweise
- Mitbestimmungs- und Beteiligungsrechte
- Personelle Einzelmaßnahmen
- Mitwirkung bei Kündigungen

Mit Jens Fischer, Coach

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten

06.04. - 08.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

[Nr. 272509](#)

26.10. - 28.10.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

[Nr. 272513](#)

Aufbaukurs Betriebsrat

- Rückblick auf Grundkurs
- Inhalte von Tarifverträgen
- Mitbestimmungs- und Mitwirkungsrechte in Personal- und Sozialangelegenheiten
- Betriebsvereinbarungen
- Mitbestimmung bei personellen Einzelmaßnahmen und Mitwirkung bei Kündigungen

Mit Klaus Köhler, KAB-Rechtsberater

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten

06.04. - 08.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

[Nr. 272510](#)

26.10. - 28.10.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

[Nr. 272514](#)

Was Personalrät*innen über ihre gesetzlichen Aufgaben, ihre Rechte und Pflichten wissen müssen

Grundkurs Personalrat

- Kurzeinführung ins Arbeitsrecht
- Stellung und Aufgaben und Arbeitsweise des Personalrats
- Mitbestimmungsrechte des Personalrats

Mit Jens Fischer, Coach

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten

20.04. - 22.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

[Nr. 272511](#)

08.12. - 10.12.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

[Nr. 272517](#)

Aufbaukurs Personalrat

- Rückblick auf Grundkurs
- Inhalte von Tarifverträgen
- Mitbestimmungs- und Mitwirkungsrechte in Personal- und Sozialangelegenheiten
- Dienstvereinbarungen
- Mitbestimmung bei personellen Einzelmaßnahmen und Mitwirkung bei Kündigungen

Mit Klaus Köhler, KAB-Rechtsberater

Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten

20.04. - 22.04.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

[Nr. 272512](#)

08.12. - 10.12.2027 | 11:00 - 14:30 Uhr

[Nr. 272518](#)

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

**Seminare Betriebs-/
Personalräte**

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

**Seminare Betriebs-/
Personalräte**

Die Interessen der Jugend und Auszubildenden im Betrieb clever und kompetent vertreten

Die Aufgaben der JAV

- Grundlagen für die Tätigkeiten der JAV
- Kurzeinführung ins BetrVG
- Aufgaben und Arbeitsweise der JAV nach dem BetrVG

Mit Jens Fischer, Coach

25.01. - 26.01.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272507](#)

Wie Gespräche mit Beschäftigten und der Geschäftsführung gelingen

Gespräche führen

- Die Rolle des Betriebsrats in der Beratungsarbeit
- Eigene Grenzen wahrnehmen
- Grundlagen der Gesprächsführung
- Gespräche mit der Geschäftsführung
- Selbstreflexion: Welcher Stress-Typ bin ich?
- Transfer in den Betriebsratsalltag

Mit Chantal Sander, Trainerin und Coach

03.03. - 04.03.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272508](#)

Wie Vorsitzende einer Arbeitnehmervertretung ihre Aufgabe und Rolle kompetent ausfüllen

Seminar für Vorsitzende

- Aufgaben des:der Vorsitzenden
- Gremienmanagement und Teamentwicklung
- zwischen Konflikt, Kooperation und Co-Management

Mit Jens Fischer, Coach

11.11. - 12.11.2027 | 10:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272515](#)

Betriebs-, Personal- oder Mitarbeiterversammlungen informativ und beteiligungsorientiert gestalten

Versammlungen kompetent durchführen

- Rechtliche Grundlagen
- Vorbereitung der Versammlung
- Durchführung der Versammlung
- Nachbereitung der Versammlung

Mit Jens Fischer, Coach

16.11.2027 | 09:00 - 17:00 Uhr
Würzburg, Exerzitienhaus Himmelspforten
[Nr. 272516](#)

Ansprechpartner*innen bei kifas



Franz Hausner

Referent

franz.hausner@kifas.org



Anne Riedl

Referentin

anne.riedl@kifas.org



Hannah Skopnik

Referentin

hannah.skopnik@kifas.org



Susanne Nock

Geschäftsführerin

susanne.nock@kifas.org



Peter Weisser

Geschäftsführer

peter.weisser@kifas.org



Tanja Biegerl

Verwaltung



Janine Ippisch

Verwaltung



Maria Lommer

Verwaltung



Claudia Rampf

Verwaltung

verwaltung@kifas.org

Weitere Infos und Fotos (auch unserer externen Referent*innen) kifas.org/institut/team

Info

Grundwissen

Arbeitsrecht MAV

Gesundheit

Kommunikation

Wirtschaft

Digitalisierung

Besondere
Veranstaltungen

TAGUNGSHÄUSER

- 1 86695 Allmannshofen, Kloster Holzen
www.kloster-holzen.de
- 2 86150 Augsburg, Hotel am alten Park
www.hotel-am-alten-park.de
86156 Augsburg, Hotel einsmehr
www.hotel-einsmehr.de
- 3 95680 Bad Alexandersbad,
Evangelisches Bildungs- und Tagungszentrum
www.abz-alexandersbad.de
- 4 96231 Bad Staffelstein, Vierzehnheiligen
www.bildungshaeuser-vierzehnheiligen.de
- 5 96047 Bamberg, Bistumshaus St. Otto
www.bistumshaus-bamberg.de
- 6 92339 Beilngries, Schloss Hirschberg
www.tagungshaus-schloss-hirschberg.de
- 7 86098 Brannenburg, ver.di Bildungszentrum
Haus Brannenburg
www.biz-brannenburg.verdi.de
- 8 86911 Dießen a. Ammersee, Ammerseehäuser
www.ammerseehaeuser.de
- 9 85253 Erdweg, Der Petersberg-unteres Haus
www.der-petersberg.de
- 10 87439 Kempten (Allgäu), St. Raphael im Allgäu
www.st-raphael-im-allgaeu.de
- 11 81677 München, Journalistenschule ifp
www.journalistenschule-ifp.de
80637 München, Kolping-Ausbildungshotel St. Theresia
www.ausbildungshotel-st-theresia.de
- 12 92318 Neumarkt, Kloster St. Josef
www.kloster-erleben.de
- 13 90402 Nürnberg, CPH
www.cph-nuernberg.de

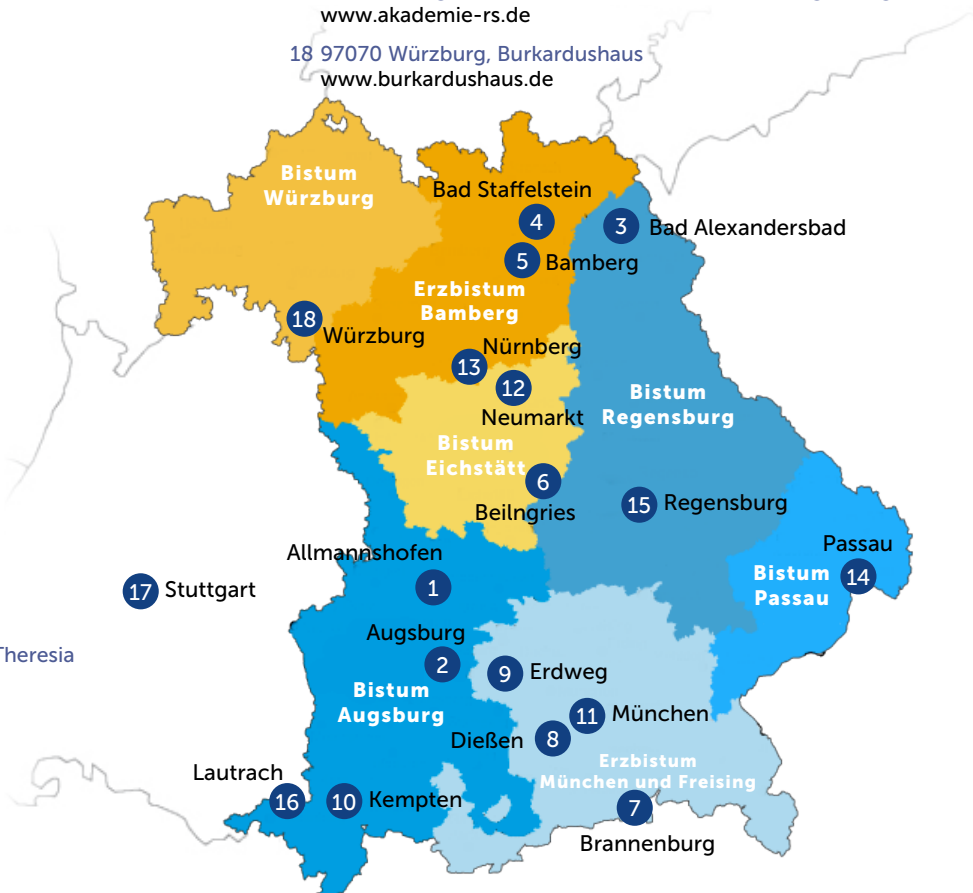
14 94032 Passau, spectrumKirche
www.spectrumkirche.de

15 93053 Regensburg, IBIS Hotel
www.ibis.accor.com/regensburg

16 87763 Lautrach im Allgäu, Schloss Lautrach
www.schloss-lautrach.de

17 70599 Stuttgart, Akademie der Diözese Rottenburg-Stuttgart
www.akademie-rs.de

18 97070 Würzburg, Burkardushaus
www.burkardushaus.de



www.kifas.org



kifas gemeinnützige GmbH
Marktplatz 8
93449 Waldmünchen
Tel. 0 99 72 / 5 97 98 70
www.kifas.org
verwaltung@kifas.org